

PFM : transparence, mise en œuvre, développement technologique et étude de cas au Pakistan



PRÉPARÉ PAR :
KHURRAM RAZA QURESHI
MUNAWAR HUSSAIN
BISMAH FARRUKH KHAN

Séquence de présentation



- Introduction - Gestion des finances publiques
- Gestion des finances publiques au Pakistan
- Initiatives en matière de technologie de l'information pour améliorer la GFP
- Défis pour assurer la transparence et la reddition de comptes

...suite



- Étude de cas
- Conclusion
- Coordonnées des intervenants

Introduction - Gestion des finances publiques



- Planification fiscale
- Mobilisation des ressources et gestion efficace des ressources
- Comptabilité et rapports financiers
- Audit et contrôle législatif

Gestion des finances publiques au Pakistan



- Planification financière : Ministère des Finances
 - Préparation des déclarations budgétaires
 - Consolidation des budgets pour le développement et non consacrés au développement
 - Estimation des recettes : conseil fédéral sur le Revenu
- Estimation des envois de fonds à l'étranger : Division des affaires économiques
- États financiers : contrôleur général des comptes
- Audit des états financiers : commissaire aux comptes général

GFP et technologie de l'information



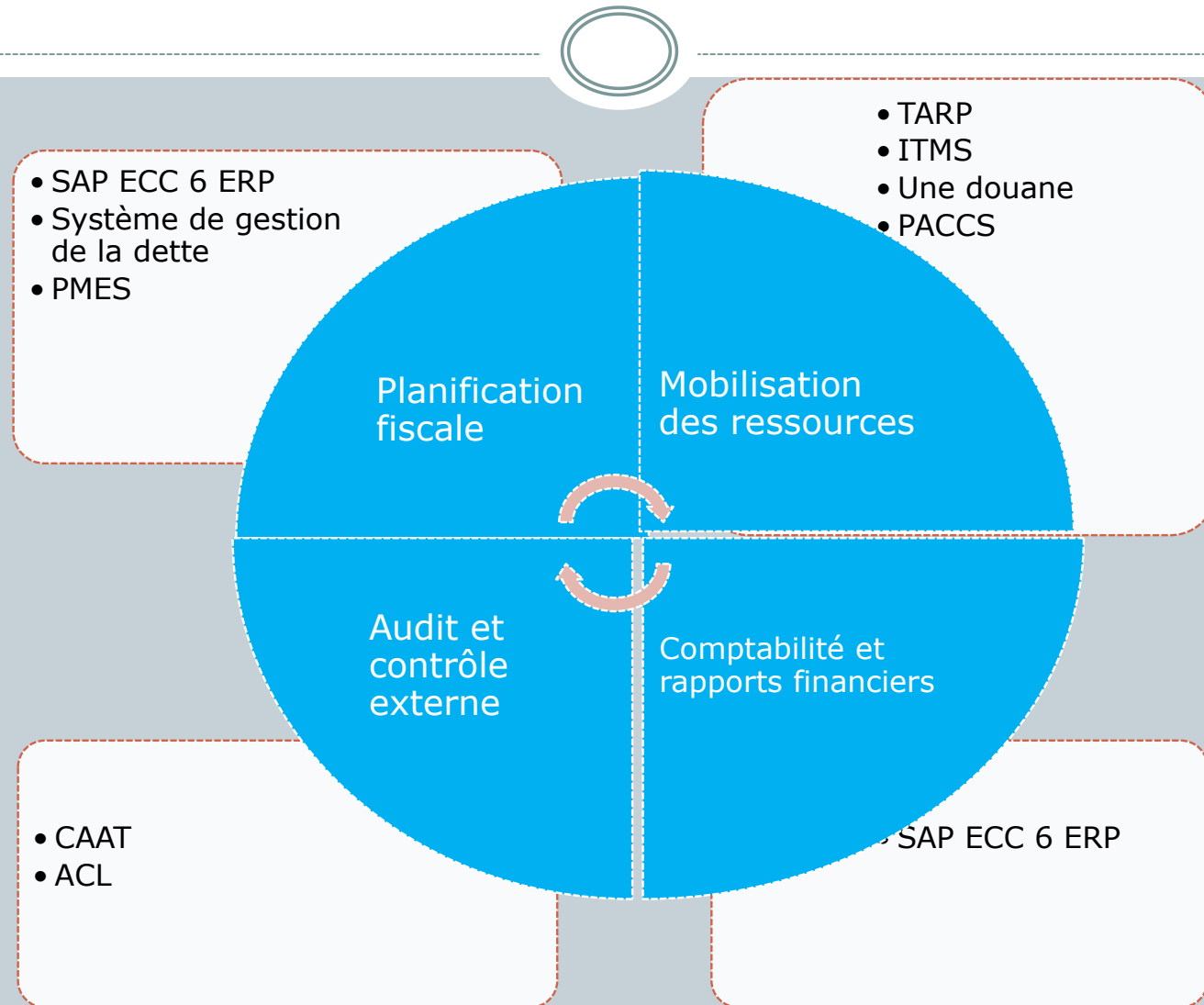
- Les technologies de l'information peuvent :
 - Augmenter l'efficacité
 - Renforcer la transparence et la responsabilité budgétaire
 - Améliorer la prestation des services

GFP et technologie de l'information



- Mécanisme :
 - Faciliter l'accès du public aux principales informations budgétaires
 - Suivre les dépenses
 - Augmenter la prévisibilité pour un meilleur suivi et évaluation
 - Accroître les recettes publiques
 - Journaux/enregistrements des activités des utilisateurs, modifications des données
 - Informations accessibles, ponctuelles et précises.

Initiatives informatiques pour la GFP au Pakistan



Planification fiscale



- Réformes
 - Cadre budgétaire à moyen terme (MTBF)
 - Disponibilité de la documentation budgétaire annuelle
 - Disponibilité des états financiers sur le site Web
 - Élaboration d'un système de suivi et d'évaluation des projets

Mobilisation des ressources



- Réformes
 - Projet de réforme de l'administration fiscale (TARP)
 - Système intégré de gestion fiscale (ITMS)
 - Systèmes d'information douanière
 - PACCS

Comptabilité et rapports financiers



- Réformes
 - Nouveau modèle comptable
 - Mise en œuvre du système SAP ECC 6



- Avec l'introduction de ces réformes, le système SAP est utilisé pour:
 - Préparer les budgets
 - Traiter la plupart des paiements
 - Le paiement du salaire de plus de deux millions d'employés
 - Traiter tous les cas de retraite
 - Générer des comptes mensuels et annuels

Contrôle externe et audit



- Réformes
 - Manuel de vérification financière
 - Directives d'audit sectorielles
 - Adoption d'un logiciel de langage de commande d'audit (ACL)
 - Techniques d'audit assistées par ordinateur
 - Processus suivi de développement du Système d'information de gestion de l'audit

Défis pour assurer la transparence et la reddition de comptes



- Système d'information sur la gestion financière du gouvernement
 - Une quantité importante de données financières n'est toujours pas saisie
- Développement d'un système d'information intégré pour
 - La planification fiscale
 - Administration fiscale
 - Comptabilité et rapport



- Rappports dans les obligations des contribuables
 - Impôts directs et impôts indirects
- Prévisions budgétaires
 - Système efficace et opérationnel de prévision des flux de trésorerie
- Gestion de la dette
 - Établir des liens au sein des quatre unités de gestion de la dette

Défis pour le maintien des réformes



- Problématique de la durabilité à long terme des réformes de la GFP
- Répartition des fonds
- Renforcement des capacités des employés / maintien des experts techniques
- Rémunération et indemnisation

Étude de cas - audit de paiement des pensions retraites dans les bureaux généraux des comptables



Audit de paiement des pensions retraites



- Environ 2,26 millions de retraités dans le secteur public
- La pension versée est supérieure à 2 milliards de dollars.
- Paiement des pensions non soumis à des contrôles rigoureux
- Conférence de presse de la plus grande banque du Pakistan
 - La pension peut être reçue par des personnes non établies
 - Contradictions majeures sur le nombre de retraités

Audit de paiement des pensions retraites



- Les dossiers bancaires et gouvernementaux ne correspondent pas
- Comité sénatorial permanent sur les finances, les recettes, les affaires économiques, la statistique et la privatisation
- Audit spécial par l'Auditeur général du Pakistan

Défis dans la vérification du système de paiement des pensions



- Délais de procédure pour calculer de nouveau les paiements
- Surveillance inadéquate et contrôles des pensions
- Documentation incomplète
- Problèmes de capacité du personnel dans les pavillons de retraite
- Les gestionnaires de banque ne veulent pas autoriser l'accès aux dossiers

Objectifs de l'exercice



- Seuls les retraités authentiques tirent une pension des banques
- Renforcer les contrôles internes pour empêcher les paiements non autorisés
- Examiner / concevoir de nouveau des documents pour autoriser le paiement des pensions

Premières propositions d'amélioration



- Paiements de pensions uniquement par le système
- Cessation des pensions manuelles
- Jusqu'à la réalisation des objectifs ci-dessus:
 - Vérification biométrique des retraités recevant des pensions manuelles
 - Introduction du système biométrique pour les nouveaux retraités
- Vérification périodique des documents relatifs aux pensions

Premières propositions d'amélioration



- Audit financier annuel des paiements des banques
- Vérification et réconciliation
- Formats normalisés pour les bureaux de comptes et les banques

Mesures proposées après l'audit



- **Mesures de redressement :**

- Bureau de paiement des pensions pour compiler les données des retraités de la base de données historique disponible sur le système
- NBP verse des pensions par l'intermédiaire de son système de pensions gouvernementales (GPS)
- Comme première étape vers une informatisation complète
 - Tous les retraités nouvellement retraités reçoivent la pension par le biais du système

Leçons apprises



- Partage régulier de l'information et conciliation par le biais des systèmes
- Examen périodique / ré-vérification des dossiers par les bureaux individuels
- Audit annuel des chèques payés dans les paiements bancaires
- Paiements à effectuer par le biais du système



- Changer les succursales de la banque payante sans paiement par le biais du système peut augmenter le risque
- Les retards de paiement des pensions sont représentés par un drapeau rouge
- Un rappel constant des SOP est nécessaire
- Le système de pensions gouvernementales (GPS) avec les banques doit être complètement fonctionnel

Conclusion



- L'utilisation des TI devient de plus en plus importante pour une GFP efficace
- Des réformes informatiques soutenues et continues offrent l'occasion d'intégrer différentes sources de données dans le système
- L'intégration aide à dépenser de façon adéquate et à rendre des comptes
- Une surveillance indépendante soutient le bon fonctionnement de la GFP

MERCI !

