



CONSORTIUM INTERNATIONAL SUR LA GESTION FINANCIÈRE GOUVERNEMENTALE

« IDENTIFIER ET ÉLIMINER LES OBSTACLES LIMITANT LES MISSIONS DES INSTITUTIONS SUPÉRIEURES DE CONTRÔLE PEUT PERMETTRE D'AMÉLIORER LA TRANSPARENCE, LE CONTRÔLE ET LA RESPONSABILITÉ, D'AIDER À ÉLIMINER LA FRAUDE, LES GASPILLAGES ET LES ABUS ET D'ENCOURAGER L'INVESTISSEMENT »

PRÉSENTATEUR : DR. NICHOLAS M. ZACCHEA, PhD

DATE : DÉCEMBRE 2016

LIEU : LE FONDS MONÉTAIRE INTERNATIONAL, WASHINGTON, DC

LES GESTIONNAIRES FINANCIERS DU SECTEUR PUBLIC ESTIMENT QUE LES GOUVERNEMENTS DOIVENT :

- AVOIR UNE GESTION FINANCIÈRE COMPÉTENTE ET UNE ÉCONOMIE SAINTE.**

LES INSTITUTIONS SUPÉRIEURES DE CONTRÔLE SONT EN HARMONIE AVEC LES GESTIONNAIRES FINANCIERS EN AIDANT À :

- ASSURER LA RESPONSABILITÉ, LA TRANSPARENCE ET LE CONTRÔLE ET À LUTTER CONTRE LA FRAUDE, LE GASPILLAGE ET LES ABUS.**

CETTE PRÉSENTATION SOULIGNE LES OBSTACLES LIMITANT LES ISC ET LA FAÇON DONT ILS PEUVENT LIMITER LES EFFORTS DES ISC À :

- ASSURER LA TRANSPARENCE, LE CONTRÔLE ET LA RESPONSABILITÉ,**
- ÉLIMINER LA FRAUDE, LE GASPILLAGE ET LES ABUS, ET**
- CONTRIBUER PLEINEMENT AUX OBJECTIFS DE LA GESTION FINANCIÈRE DU SECTEUR PUBLIC**

COMMENT SAVONS-NOUS QU'IL EXISTE DES OBSTACLES ?

LES DONNÉES ONT ÉTÉ RECUEILLIES AUPRÈS DE :

- **ENVIRON 100 ISC BASÉES EN ASIE, EN AFRIQUE, EN AMÉRIQUE DU NORD, EN AMÉRIQUE DU SUD, EN AUSTRALIE ET SUR LES CONTINENTS EUROPÉENNES.**

LES DONNÉES ONT INDIQUÉ QUE :

- **LES ISC ONT ÉTÉ CONFRONTÉS ET CONTINUENT À ÊTRE CONFRONTÉS À DES OBSTACLES, ET**
- **LES OBSTACLES ONT MENACÉ OU LIMITÉ LEUR CAPACITÉ À EFFECTUER LEUR MISSION.**

D'IMPORTANTES OBSTACLES AUX ISC ONT ÉTÉ CONSTATÉS - PAR EXEMPLE :

- **INDIFFÉRENCE LÉGISLATIVE**
- **MENACE D' ACTIONS LÉGISLATIVES**
- **LÉGISLATION HABILITANTE MAIS DÉFICIENTE**
- **SOUS-FINANCEMENT POUR DISSIMULER UNE FRAUDE**
- **ALLÉGATIONS DE FRAUDE ET DE FAUTE**
- **SÉQUESTRATION D'UN FONCTIONNAIRE**
- **CONTESTATIONS JURIDIQUES DE L'AUTORITÉ**
- **DÉFAILLANCES OPÉRATIONNELLES IMPORTANTES**

LES OBSTACLES PEUVENT SAPER LES ISC

**L'EXAMEN D'UNE ISC PAR UNE INSTITUTION
ACADÉMIQUE A INDIQUÉ QUE CERTAINES DES
MAUVAISES PRATIQUES DES ISC PEUVENT AVOIR :**

- ❑ SAPÉ LA CRÉDIBILITÉ DE L'ISC,**
- ❑ RÉDUIT LA PRÉCISION ET
LA RIGUEUR DE SON TRAVAIL, ET**
- ❑ NUIT SES RELATIONS AVEC LES
ORGANISATIONS AUDITÉES.**

**QUESTION : COMMENT PEUT-ON S'ATTENDRE À
CE QUE CETTE ISC CONTRIBUE À LA GESTION
FINANCIÈRE DU SECTEUR PUBLIC ?**

LES OBSTACLES DES ISC ONT ÉTÉ CORRÉLÉS À DES INDICATEURS ÉCONOMIQUES MOINS COMPÉTITIFS - PAR EXEMPLE :

- **TAUX DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE RÉEL DU PAYS,**
- **LE POURCENTAGE DU PIB DÉRIVÉ DU SECTEUR INDUSTRIEL ET**
- **L'INVESTISSEMENT DE SOURCES EXTERNES, PAR EX. L'INVESTISSEMENT ÉTRANGER DIRECT.**

LES PAYS AYANT DES ISC PLUS PERFORMANTES SEMBLENT AVOIR DES INDICATEURS ÉCONOMIQUES PLUS COMPÉTITIFS.

INDICATEUR ÉCONOMIQUE :

TAUX DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE RÉEL

LES NATIONS AYANT DES TAUX DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE RÉELS DE PLUS DE 5 POUR CENT AVAIENT DES ISC BIEN GÉRÉES,

TANDIS QUE

LES NATIONS AYANT DES TAUX DE CROISSANCE ÉCONOMIQUE RÉELS DE MOINS DE 5 POUR CENT AVAIENT DES ISC MOINS BIEN GÉRÉES.

INDICATEUR ÉCONOMIQUE : POURCENTAGE DU PRODUIT INTÉRIEUR BRUT DU SECTEUR INDUSTRIEL

**LE PRODUIT INTÉRIEUR BRUT DU SECTEUR
INDUSTRIEL DES NATIONS AYANT DES ISC MIEUX
GÉRÉES ÉTAIT ÉGAL OU SUPÉRIEUR À 30 POUR CENT.**

TANDIS QUE

**LE PRODUIT INTÉRIEUR BRUT DU SECTEUR
INDUSTRIEL DES NATIONS AYANT DES ISC MOINS
BIEN GÉRÉES ÉTAIT INFÉRIEUR À 30 POUR CENT.**

INDICATEUR ÉCONOMIQUE : INVESTISSEMENT PAR UNE DES 500 PLUS GRANDES MULTINATIONALES

**UN PLUS GRAND NOMBRE DES 500 PLUS
GRANDES MULTINATIONALES ETAIENT BASEES
DANS LES NATIONS AYANT DES ISC BIEN
GEREES,**

TANDIS QUE

**LES NATIONS AYANT LES ISC LES MOINS BIEN
GÉRÉES COMPTAIENT SUR LEURS TERRITOIRES
UN NOMBRE LIMITÉ DES 500 PLUS GRANDES
MULTINATIONALES.**

LE SECRÉTAIRE GÉNÉRAL DE L'INTOSAI A INDIQUÉ QUE LES ISC MANQUAIENT DE :

- INDÉPENDANCE JURIDIQUE, FINANCIÈRE,
OPÉRATIONNELLE ET
ORGANISATIONNELLE,**
- MANDAT POUR PERFORMANCE DU
GOUVERNEMENT.**
- OPPORTUNITÉ POUR FOURNIR UN AVIS
D'AUDIT FORMEL DES COMPTES DU
GOUVERNEMENT, ET**
- AIDE AU RENFORCEMENT DES CAPACITÉS.**

LA BANQUE MONDIALE ESTIME AUSSI QUE LES ISC DOIVENT AVOIR DES MANDATS PLUS LARGES, UNE CONCEPTION INSTITUTIONNELLE PLUS SOLIDE :

- **SANS INFLUENCE POLITIQUE,**
- **CAPABLES DE SUIVRE LES PROGRAMMES DU GOUVERNEMENT,**
- **ACCÈS RESTREINT AUX INFORMATIONS SUR LES SUJETS FAISANT L'OBJET D'AUDIT, ET**
- **INDÉPENDANT AVEC UNE AUTONOMIE FONCTIONNELLE.**

D'AUTRES PRÉOCCUPATIONS DE LA BANQUE MONDIALE NÉCESSITENT UNE MESURE LÉGISLATIVE SUR LES ISC AFIN DE VEILLER À CE QUE LES ISC SOIENT :

- ❑ MIEUX CONNUES DU PUBLIC.**
- ❑ FINANCÉES DE MANIÈRE ADÉQUATE ET DOTÉES
D'UN PERSONNEL COMPÉTENT, FORMÉ
ET BIEN
RÉMUNÉRÉ.**
- ❑ CAPABLE D'INTERAGIR AVEC D'AUTRES
ENTITÉS GOUVERNEMENTALES QUI
FAVORISENT LA TRANSPARENCE
ET LUTTER CONTRE LA CORRUPTION.**
- ❑ CAPABLE DE MENER LES AUDITS DE
PERFORMANCE.**

CERTAINES ISC ONT PRIS DES MESURES POUR ÉLIMINER LES OBSTACLES MAIS PLUS DOIT ÊTRE FAIT

CERTAINES ISC ONT :

- **ÉTABLI UN AUDIT INTERNE ET/OU DES UNITÉS D'INSPECTEURS GÉNÉRAUX,**
- **COLLABORÉ ÉTROITEMENT AVEC LES LÉGISLATEURS POUR RÉVISER, AMÉLIORER OU CORRIGER LA LÉGISLATION ACTUELLE,**
- **RECHERCHÉ UNE AIDE DE LA PART DES EXPERTS DES ISC ET DES EXPERTS ACADÉMIQUES, ET ÉTABLI DES RELATIONS DE TRAVAIL AVEC L'INTOSAI ET D'AUTRES ISC.**

LA COMMUNAUTÉ INTERNATIONALE DE LA GESTION FINANCIÈRE RECONNAÎT QUE :

- **LES OBSTACLES LIMITENT LA CAPACITÉ DES ISC À FONCTIONNER ET DOIVENT ÊTRE ÉLIMINÉS.**
- **EN ÉLIMINANT LES OBSTACLES, LES ISC POURRONT AIDER À DÉVELOPPER DE MANIÈRE PLUS EFFICACE :**
 - **DES SYSTÈMES DE GESTION FINANCIÈRE SAINES, ET**
 - **UNE ÉCONOMIE SAINES QUI ATTIRE LES INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS.**

COORDONNÉES DU CONFÉRENCIER

Dr. Nicholas M. Zacchea, PhD

Email : nmzacchea@aol.com

