



Formando la política para el desarrollo

[odi.org.uk](https://odi.org.uk)



# Iniciativa de transparencia del presupuesto de Uganda

Consortio Internacional de Gestión Financiera Gubernamental  
Capacitación de Invierno de 2014

---

**Tom Hart, Funcionario de Investigación, Centro para  
la Asistencia y Gastos Públicos**

**3 de diciembre de 2014**



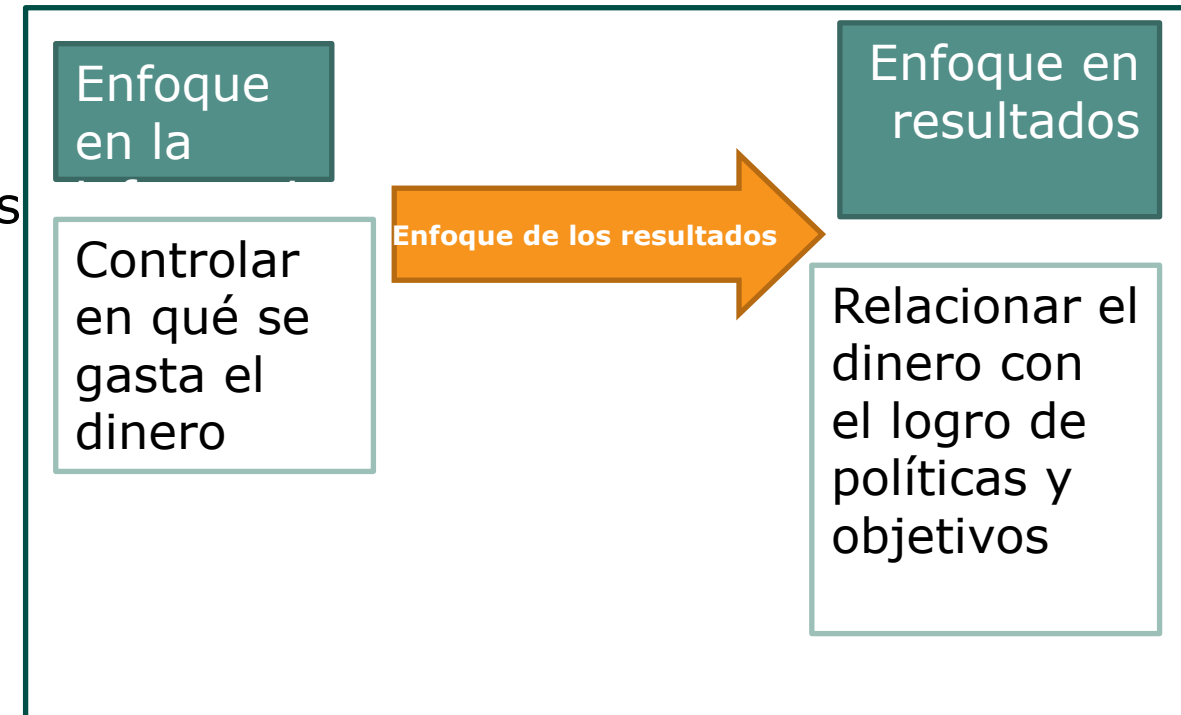
## Descripción

---

- Reformas al presupuesto de Uganda
- Los límites a la transparencia del presupuesto
- Estrategia de transparencia del presupuesto
- Sitio web de información sobre el presupuesto
- Iniciativa de transparencia del presupuesto
- Evaluación
- Conclusiones

# Reformas al presupuesto de Uganda

- Las reformas en la década de 1990 condujeron a un proceso de consulta relativamente abierto del presupuesto y se alcanzaron importantes ventajas en la transparencia del presupuesto.
- Las inquietudes con respecto a la calidad en la entrega del servicio en el Ministerio de Finanzas condujo a posteriores reformas a fines de la década de 2000 para avanzar hacia un “presupuesto orientado hacia los resultados”.
- El Ministerio de Finanzas implementó la Herramienta de presupuesto de resultados (OBT) para los departamentos del gobierno central (2008/09) y los gobiernos locales (2010/11).
- La OBT automatiza la producción de presupuestos, planes de trabajo e informes trimestrales para todas las instituciones del gobierno central y local.



# Transparencia del presupuesto, ¿y después qué?

---

Transparencia del presupuesto

140 de 177  
... y cada vez menos  
(CPI 2013)

Uganda

18 de 100  
... y cada vez más  
(OBI 2012)

Corrupción





# Desafíos en el desarrollo de la transparencia del presupuesto

---

## Desafíos en el gobierno central

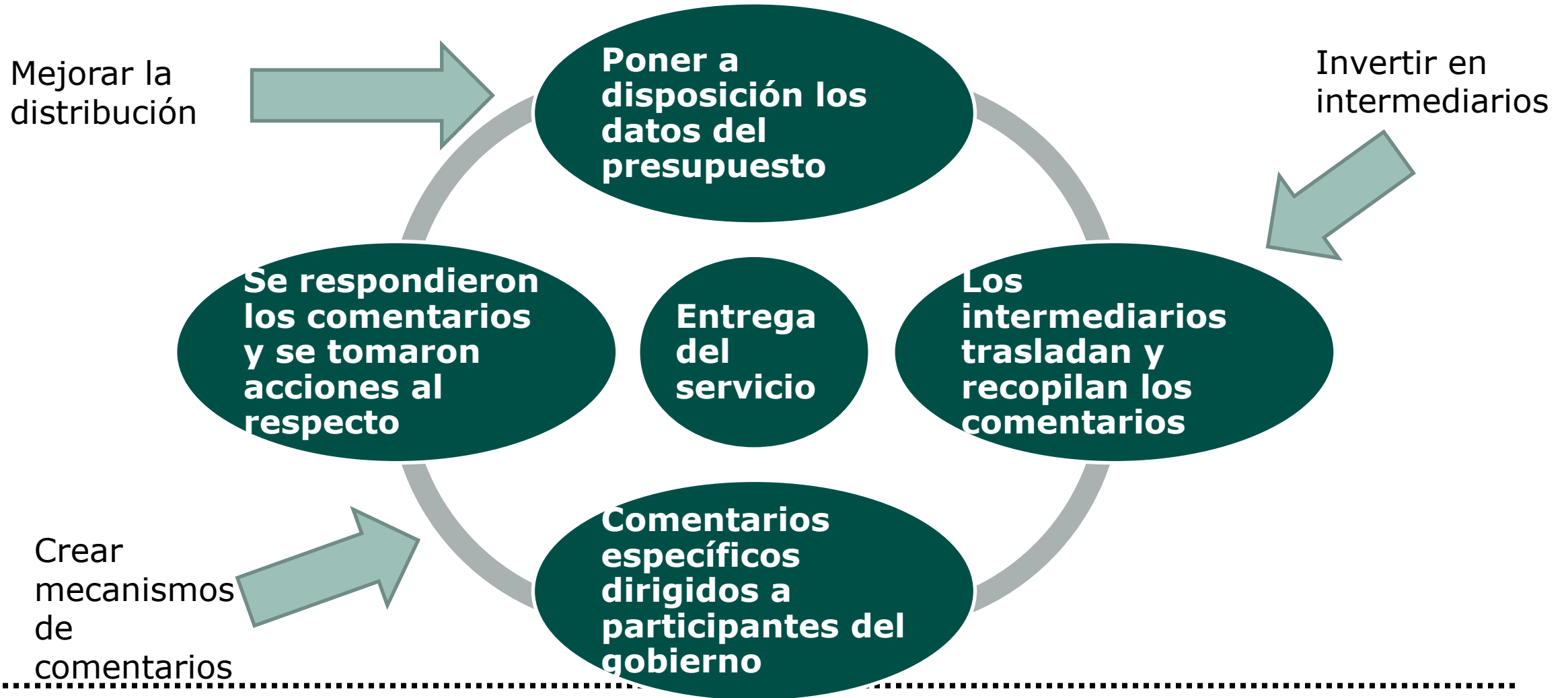
- **Sin adaptación de la información...** El Ministerio de Finanzas no distribuyó proactivamente la información sobre el presupuesto y tenía mecanismos desorganizados para transmitir la información sobre el presupuesto al público en general.
- **Sitio web regular...** El sitio web del Ministerio de Finanzas resultaba difícil de navegar y no reflejaba el rango completo de documentación sobre el presupuesto producida por el Ministerio.
- **Datos ricos no distribuidos...** El Ministerio de Finanzas tenía una gran cantidad de información electrónica del OBT que podría usarse para la transparencia del presupuesto, especialmente a nivel del gobierno local (LG), y sin embargo esta información no estaba disponible públicamente para su búsqueda.

## Desafíos en el gobierno local

- **Ingresos inútiles...** había un número insuficiente de personal en los Departamentos de Línea que conociera el uso de la herramienta, lo que significa que en la práctica, los datos e informes quedaron a cargo del planificador del distrito.
- **Resultados inútiles...** Los informes trimestrales de desempeño eran producidos por el OBT, pero solo para cumplir la condición de la orden de transferencias del gobierno central de que se enviaran informes al MFPED.
- **Los informes no se leyeron o utilizaron** por ninguna persona dentro del gobierno local, desconectando la transparencia del presupuesto de la responsabilidad.

# Estrategia de transparencia del presupuesto

---





# Sitio web de información sobre el presupuesto de

- [www.budget.go.ug](http://www.budget.go.ug)
- El sitio web de Información sobre el Presupuesto de Uganda fue desarrollado para proporcionar a todos los ciudadanos de Uganda acceso a información detallada y fácil de comprender sobre cómo se gasta el dinero público en la provisión de servicios en toda la nación.
- Posee 4 componentes:
  - Mi presupuesto nacional
  - Mi presupuesto local
  - Mi biblioteca del presupuesto
  - El tablero del presupuesto

Home About Budget Library Budget Dashboard Register Login

Uganda Budget Information  
MINISTRY OF FINANCE, PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

Quick Search  
Can't find what you want?  
Call the Free Budget Hotline 0800 229 229

## Know Your Budget

Your Local Budget Your National Budget The Budget Library

This tool enables the user to access budget information of how resources are allocated and utilized up to the Parish level. The tool details information on plans and performances as well as financial details. The tool allows users to provide feedback on service delivery in their local area.

SEARCH & REPORT  
Advanced Search

Select Region Select District  
Select Sub County

WHAT ARE PEOPLE SAYING?

RECENT PHOTOS  
**Finance minister hails initiative..**  
POSTED: 13 NOV, 2014  
BY VICTOR

WHAT'S NEW?

In The Library  
Spending Agency Budget Performance Reports  
POSTED: 02 JULY 2014  
Spending Agency Budget Performance Reports  
POSTED: 02 JULY 2014  
Spending Agency Budget Performance Reports  
POSTED: 02 JULY 2014

Budget Community News  
Spending Agency Budget Performance Reports  
Budget Speech for FY 2014/15 The Budget Speech for the financial year 2014/15 was delivered on Thursday, 12th June, 2014 by Honorable Maria Kwanuka  
Spending Agency Budget Performance Reports  
As a part of ongoing reforms and initiatives aimed at improving the transparency and accountability of public spending, the Government of Uganda  
Spending Agency Budget Performance Reports  
The Budget Transparency Initiative was launched at the 4th Annual High Level Policy Dialogue on the Budget. The Budget Transparency Initiative...

Important Links  
Latest Budget Releases(local)  
Latest Performance Reports(local)  
Latest Budget Releases(local)

THE BUDGET LIBRARY

National Budget  
Budget Documents  
Budget Performance

Local Budget  
Budget Releases  
Documents and Performance

Resources  
Guidance, Laws and Regulations  
Meetings and Workshops  
Research and Publications  
Institutional Partnerships  
Sector Releases  
Sector Performance



- Mi presupuesto local permite a los usuarios **buscar presupuestos del gobierno local**, gastos y entrega de servicios en un distrito, subpaís o incluso parroquia seleccionada.
- Los usuarios también pueden **proporcionar comentarios** sobre la entrega de servicios por el gobierno local.

**Uganda Budget Information**  
MINISTRY OF FINANCE PLANNING AND ECONOMIC DEVELOPMENT

Can't find what you want?  
Call the Free Budget Hotline 0800 229 229

SEARCH FOR INFO

Search results ( 2 records found):  
Northern Region > Gulu District > [Sector]Agriculture sector  
2013/14 Financial Year > Q2 (July - December)

Plans & Performance | **Financial Details**

Search:  Show 100 entries

Responsible Institution	Reporting Period	Sector	Subcounty/Parish	Location/Facility	Plan	Status	Feedback
Gulu District	July to March	Agriculture	Bar- dege Division- Kasubi parish	Not Specified	Shs 8.4 million was allocated for District operations, computer maintenance and ICT services at Kasubi parish in the year from July 2013 to June 2014	Shs 15.1 million was spent between July 2013 and December 2013 on District operations, computer maintenance and ICT services at Kasubi parish and have been supplied	Send feedback Quote reference: L-YYM-WH2
Gulu District	July to March	Agriculture	Bar- dege Division- Kasubi parish	Not Specified	Shs 13.0 million was allocated for vehicle maintenance at Kasubi parish in the year from July 2013 to June 2014	Shs 9.7 million was spent between July 2013 and December 2013 on vehicle maintenance at Kasubi parish and have partly been supplied	Send feedback Quote reference: L-YYM-WH2

Showing 1 to 2 of 2 entries

First Previous 1 Next Last



## ...¿pero cómo distribuirlo de forma más amplia?

---

- El sitio web sobre el presupuesto contiene información detallada sobre los servicios locales.
  - ¿Pero cómo distribuir esta información ampliamente a nivel local?
  - Desafíos:
    - Falta de cobertura de internet
    - Analfabetismo y dificultades con el idioma
  - Pero ventaja de amplia cobertura (más del 95%) y alta penetración móvil (49 líneas/100 personas)
  - **Solución Línea gratuita sobre el presupuesto (0800 229 229)**
    - Centro de atención telefónica
    - Las personas pueden acceder de forma gratuita desde cualquier teléfono o red móvil
    - En una variedad de idiomas de Uganda
    - La operación del centro de atención telefónica le proporciona información del sitio web
    - Las personas también pueden proporcionar comentarios sobre el contenido del sitio web
  - Lanzado oficialmente por el Presidente la semana pasada
-



# Mi presupuesto local - Comentarios

- Pueden dejarse comentarios en el sitio web o contactando a la Línea gratuita sobre el presupuesto.
- Los funcionarios del gobierno local actualmente están registrados en el sitio web para que:
  - reciban un correo electrónico cuando se envía un comentario
  - puedan responder a los comentarios en el sitio web

Feedback : Northern Region > Kitgum District > Okol > Mucwini > Okol- Lagot > Sector [Works and Transport]

Plans & Performance Financial Details

Subcounty	Parish	Location/ Facility	Description	Status
Mucwini	Okol	Okol- Lagot	Shs 29.3 million was allocated for Completion of Vented Drift on Community Access Road at Okol- Lagot in the year from July 2013 to June 2014	Shs 28.2 million was spent between July 2013 and June 2014 on Completion of Vented Drift on Community Access Road at Okol- Lagot and The status was not reported.
	Bura	Olee stream	12 Km. of rural roads constructed between July and June	0 Km. of rural roads constructed between July and September

Received Comments

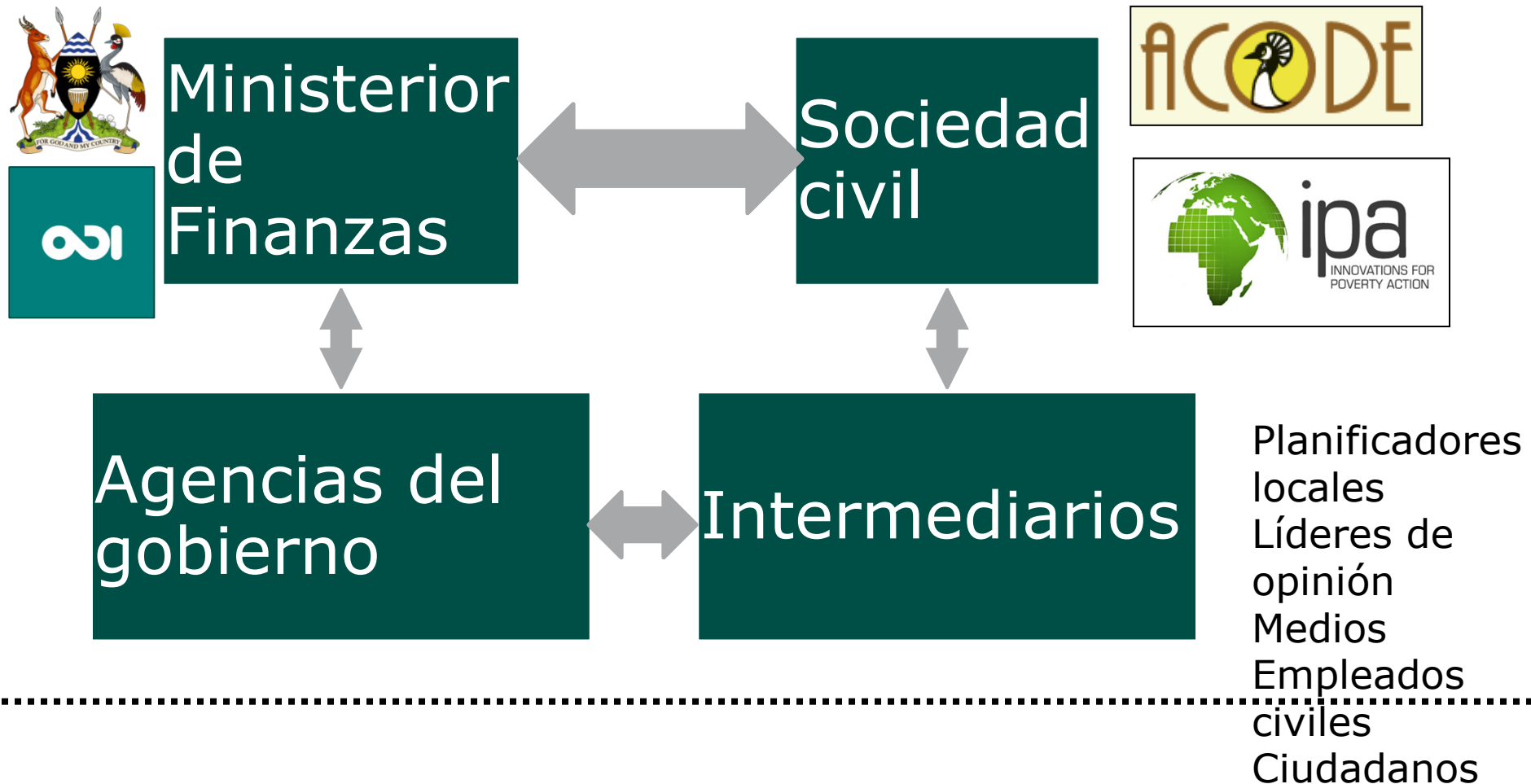
From	Feedback	Posted on	Offensive?
Anonymous ( Public)	<p><b>General Comments</b></p> <p>The LC.3 chairperson of Mucwini, Mr. Olanya Francis Ford has expressed dissatisfaction on the Budget print out that they received on Budget Plans on Works and Transport for kitgum district , Mucwini subcounty. According to him, they budgeted for shillings 29.3million in the F/Y 2013 -2014 for the completion of a vented drift on the community access road of Okol to Lagot and on the budget print out that they received from the Ministry Of Finance during the Budget Transparency Initiative training on the budget monitoring process on the 17 the September 2014, page 6 Of the 13 pages states that ,funds were released and allocated between July 2013- June 2014 worth shillings 28.2 million ugs for the completion of the vented drift on the community access road at Okol-Lagot which they have not seen. According to him the road is in a very worrying state, it was only locally or remotely opened with the funding from Oxfam around 2010- 2011, so he is therefore questioning where the funds could have been diverted to because it wasn't used for the purpose it was intended, he also argues the Ministry to kindly follow up with the District Organ that was in charge of implementing this activity, so as to give accountability</p>	2014-10-06 01:49:14	Report as offensive

Reply



# Iniciativa de transparencia del presupuesto de Uganda

*Una asociación*





- IPA está realizando una **evaluación aleatoria** del impacto de la distribución de la información sobre el presupuesto.
- Organizar una capacitación inicial con los consejeros y líderes de opinión locales, y distribuir copias en papel de información específica del lugar; pueden obtener más información y proporcionar sus comentarios a través de la Línea gratuita del presupuesto.
- **Preguntas clave de investigación:** ¿proporciona información detallada y fácil de comprender sobre el presupuesto y capacitación sobre cómo usar la investigación a consejeros elegidos localmente y líderes de opinión para:
  - un mayor conocimiento de los procesos y asignaciones del presupuesto?
  - un mayor uso de la información del presupuesto para controlar los proyectos del gobierno local?
  - una mayor precisión y puntualidad de los informes sobre el presupuesto por parte de los gobiernos locales?
  - una mejor entrega del servicio?

- La transparencia, por sí sola, no cambia mucho. Es necesario pensar en términos de cómo invertir en ciclos de comentarios
  - ¿Cómo se distribuye mejor la información?
  - ¿Cuáles son las vías para los comentarios y cómo se pueden estimular los comentarios?

Algunas respuestas de Uganda:

- **Aportar información a los ciclos de comentarios**
  - Responsabilidad local para una mejor entrega del servicio
  - El requisito previo para el sitio web sobre el presupuesto fueron reformas en el presupuesto orientadas a los resultados que capturaran la información sobre los resultados planificados por los gobiernos locales y permitieran la construcción de una única base de datos de esta información
  - Información simplificada en lenguaje cotidiano, en lugar de lenguaje tecnocrático sobre el presupuesto e información localmente relevante orientada a los usuarios locales.

- **Invertir en ciclos de comentarios**
    - Los comentarios no son automáticos
    - Trabajo con la sociedad civil e intermediarios elegidos existentes
    - Asociaciones; intermediarios; CSO; participantes externos
    - Un gran desafío será asegurar que las instituciones del gobierno respondan a los comentarios – BSI apoyará al Ministerio de Finanzas para invertir significativamente en el lado del gobierno de los ciclos de comentarios.
  - **Veamos qué funciona**
    - Experimente considerando la evaluación...
    - ... y ajuste y aprenda
    - ¿El acceso a la información tal vez puede cambiar los incentivos?
-

# Uso del sitio web del presupuesto

## Ejercicio 1:

- ingrese al sitio web [budget.go.ug](http://budget.go.ug)
- haga clic en BÚSQUEDA AVANZADA, seleccione REGIÓN DEL NORTE, DISTRITO DE GULU, año fiscal 2013/14, seleccione el período de tiempo T1-T3, seleccione el sector Obras y Transporte, (no realice selecciones de sub-condado y parroquia) y haga clic en BUSCAR.
- ¿Qué proyecto de mantenimiento de caminos recibe la mayor asignación? ¿Qué proyecto tiene el menor índice de ejecución del presupuesto?

## Ejercicio 2:

- Haga clic en la pestaña BUSCAR INFORMACIÓN, y seleccione BÚSQUEDA AVANZADA
- seleccione REGIÓN DEL ESTE, DISTRITO DE JINJA, año fiscal 2013/14, seleccione el período de tiempo T1-T4, seleccione el sector EDUCACIÓN, haga clic en BUSCAR.]
- ¿Cuáles son los diferentes costos unitarios en el sanitario de 5 compartimientos?



## ¿Preguntas y comentarios?

¿Se puede implementar un sitio web sobre el presupuesto de forma similar en su país?

A. ¡Ya hay uno!

B. Sí, existen los datos, pero no están disponibles en formato para buscar.

C. No, no existen datos comparables sobre el presupuesto a nivel local y resultados planificados.

¿La experiencia de Uganda tiene lecciones para su país?

A. Sí

B. Algunas, pero la experiencia no parece ampliamente transferible.

C. No



ODI es el tanque de conocimientos independiente líder en el Reino Unido para el desarrollo internacional y problemas humanitarios. Tenemos la intención de inspirar y formar la política y la práctica para reducir la pobreza uniendo investigación aplicada de alta calidad y asesoría sobre política práctica.

Las opiniones aquí presentadas pertenecen al orador, y no representan necesariamente las opiniones de ODI o nuestros asociados.

---

**Overseas Development Institute**  
203 Blackfriars Road, Londres, SE1 8NJ  
Tel: +44 207 9220 300

**[www.odi.org](http://www.odi.org)**

**[t.hart@odi.org](mailto:t.hart@odi.org)**



Formando la política para el desarrollo

[odi.org.uk](http://odi.org.uk)