

Alcanzar los beneficios de la devengación: Experiencia en el Reino Unido e internacional

Ian Carruthers

Miembro de IPSASB

CIPFA - Director Ejecutivo, Política y Aspectos
Técnicos

Alcanzar los beneficios de la devengación

- Experiencia en el Reino Unido de transición de devengación
 - Beneficios
 - Fases de la transición
 - Gestión del programa
- PFM - Enfoque del sistema completo de CIPFA
 - Hitos en la gestión financiera pública
- Aprendizaje y crecimiento de PFM
 - Desafíos de capacidad
 - Calificaciones de CIPFA

Experiencia en el Reino Unido de transición de devengación:

¿Por qué publicar WGA? – Los beneficios

- **más completo:** proporciona una imagen más completa de las finanzas del Reino Unido, ya que incluye disposiciones (por ej., nuclear), pensiones, pasivos contingente, contratos futuros (PFI)
- **toma de decisiones:** puede apoyar la toma de decisiones fiscales a más largo plazo, mejor calidad de información para ONS
- **mejorar la eficiencia:** genera la convergencia de las prácticas contables y los procesos de alineación. Resalta las discrepancias en las interpretaciones de los estándares contables
- **transparencia:** ‘hacer públicos los datos públicos’
- **responsabilidad:** mejora la responsabilidad frente al Parlamento
- como el único conjunto de datos auditados en el sector público

Experiencia en el Reino Unido de transición de devengación: Beneficios de preparar un presupuesto de devengación

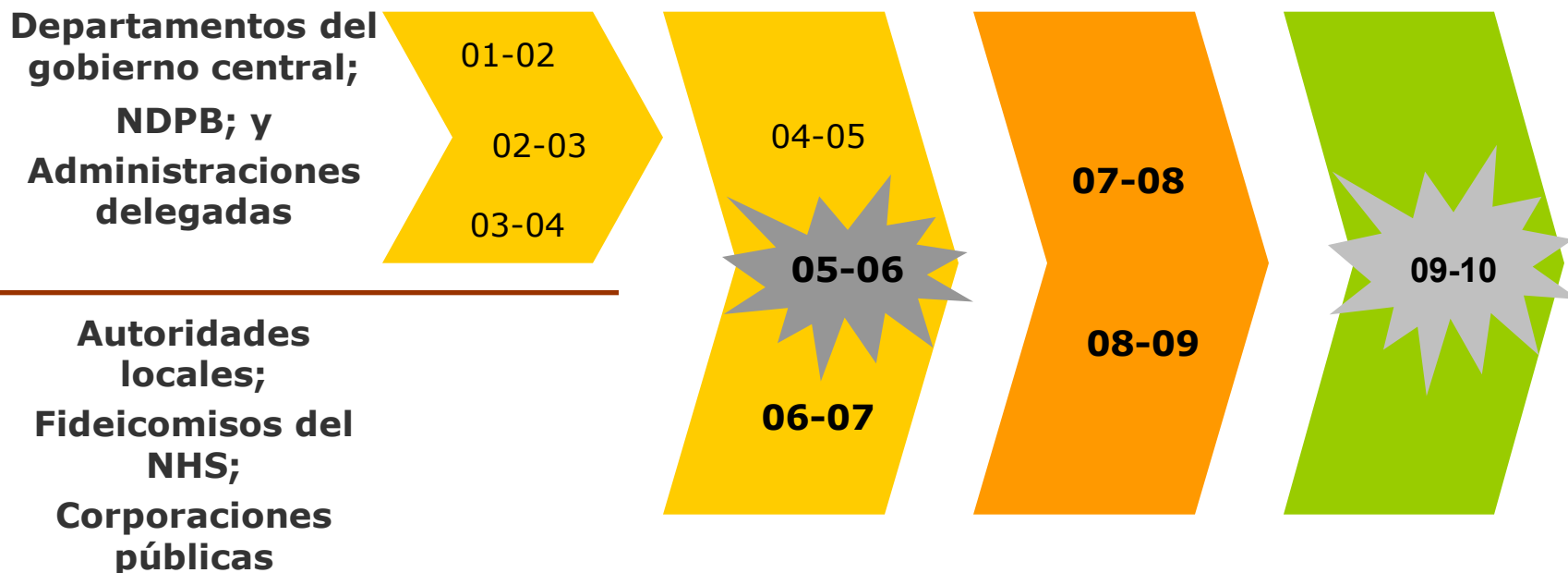
- Alineación de marcos de rendimiento y responsabilidad: ilo que se mide se gestiona!
- Gestión del riesgo mejorada y un mayor valor para los incentivos monetarios
- Enfoque en la gestión de activos
- Gestión del capital de trabajo
- Sistema transparente con un único conjunto de reglas y números
- Menor complejidad si los presupuestos y cuentas están completamente alineados...

Fases de la transición hacia la devengación – Entidades (1):

Adopción gradual en el sector público

- Corporaciones públicas - cuentas comerciales
- Gobierno local - devengación parcial, luego completa
- Proveedores de NHS - devengación desde la creación
- Gobierno central - los departamentos son los últimos en implementar la devengación a nivel organizativo
- Consolidación del sector público - cuentas de todo el gobierno (WGA)

Fases de la transición hacia la devengación – Entidades (2): Generación de la cobertura de WGA - plazos del proyecto



Fases de la transición hacia la devengación: Transacciones/ áreas de cuentas

- La devengación para entidades individuales cubre:
 - Ingresos (impuestos locales y cargos por servicios)
 - Gastos
 - Deudores y acreedores
 - Plantas y equipos de la propiedad
- La extensión de WGA requirió cuentas de devengación para:
 - Impuestos (impuesto a las ganancias y corporativos, IVA, etc.)
 - Deuda y moneda/reservas de oro
 - Planes de pensión de los empleados

Gestión del programa de devengación: Problemas de datos de WGA

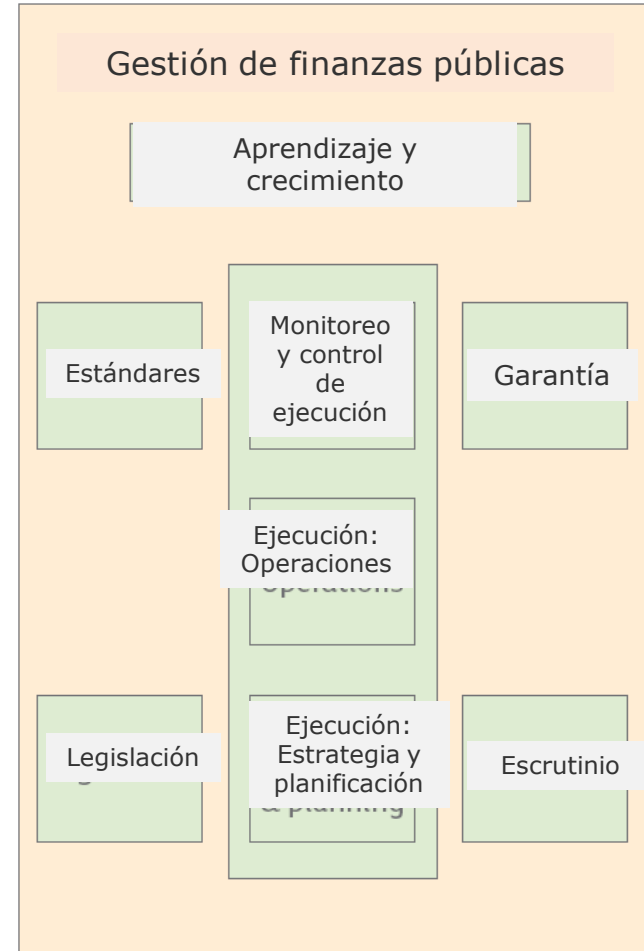
- Desarrollo de consolidación de 1500 organismos desde cero
- Tasas de presentación de datos construidas gradualmente
- Impuntualidad
- Mala calidad de datos
- Identificación y acuerdo de saldos y transacciones dentro del gobierno - grandes discrepancias
- Integración con otros sistemas de Tesorería

PFM como parte de la buena gobernanza: Enfoque del sistema completo de CIPFA



Incorporación de PFM: WSA - elementos clave

- Legislación
- Estándares y códigos
- Estrategia y planificación
- Operaciones
- Monitoreo y control
- Garantía
- Escrutinio
- Aprendizaje y crecimiento



Serie “hitos en PFM” de CIPFA

- **Explicación de los elementos clave de WSA:**

- Elementos básicos de la devengación
- Modelo FM
- Rol de la CFO en organizaciones de servicio público
- Código de práctica sobre gestión del riesgo de fraude
- Rol del Director de auditoría interna
- Cada vez más fuerte

- Disponible en el sitio web de CIPFA www.cipfa.org

- **Orientación adicional:**

- Marco internacional de CIPFA/IFAC: Buena gobernanza en el sector público
- Estándares de auditoría en el sector público
- Incluidos en la calificación profesional de PFM de CIPFA Internacional
- CPFA = contador licenciado en finanzas públicas

Aprendizaje y crecimiento de PFM (1): Gestión financiera basada en efectivo

- Apropiaciones basadas en efectivo
- Funcionarios principales de finanzas
 - Sin requisito de capacitación profesional
 - Con frecuencia “generalistas”
- Finanzas se considera una función “de administración”
- Función de mantenimiento de puntaje
- Pocos contadores calificados
- No es una parte crítica del proceso de toma de decisiones

Aprendizaje y crecimiento de PFM (2): Tipo apropiado de calificación para cada nivel y necesidad en la organización

- Fundación AAT
- AAT nivel intermedio, grado comercial general

Alentamos y apoyamos el desarrollo intermedio

- Técnicos y diploma de AAT
- Niveles de certificados y diplomas de CIPFA,
- CIPFA CertIPSAS

Alentamos y apoyamos la capacitación de PQ

- Calificación profesional completa de CIPFA

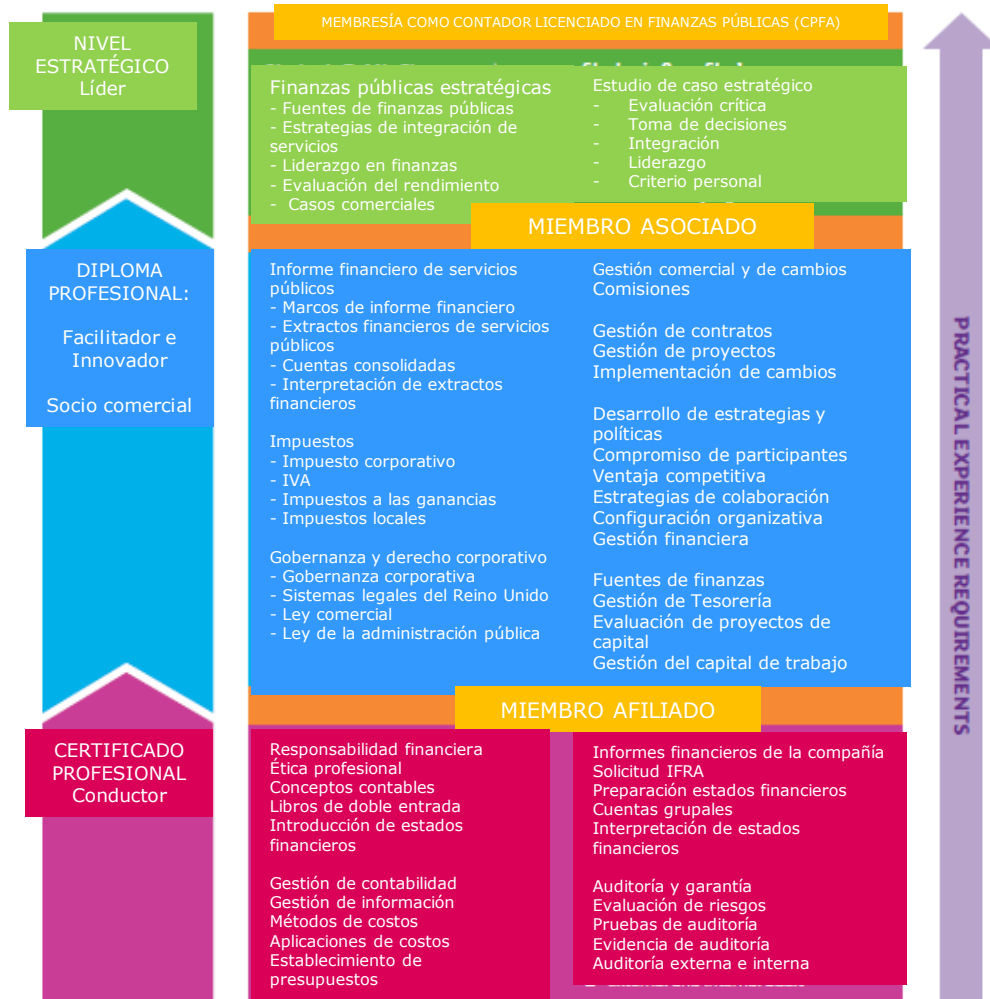
Aprendizaje y crecimiento de PFM (3): Una nueva calificación profesional...

- Nuestro nuevo PQ estará en funcionamiento total en 2016, aunque los estudiantes a nivel de certificado podrán beneficiarse en 2015
- Estamos innovando para asegurarnos de que PQ cumpla las necesidades de los servicios públicos de rápido cambio, cada vez más diversos
- El PQ reflejará mejor las necesidades de los practicantes de finanzas públicas, basado en cuatro niveles de competencia: Conductor, Facilitador e Innovador, Socio Comercial y Líder



Entregar un PQ adecuado para el propósito...

- Aumente el enfoque en las habilidades comerciales, como comisiones, negociación de contratos, modelado financieros, instrumentos financieros y trabajo en asociación.
- Ofrezca una mayor portabilidad
- Tenga más rutas de entrada
- Mejore la cartera de experiencia práctica (PEP) colocando un mayor énfasis en la función del empleador.
- Permita una mayor flexibilidad en las opciones de aprendizaje combinado y en línea.
- Esto incluye la asociación con Calibrand para ofrecer aprendizaje electrónico y evaluaciones.



Aprendizaje y crecimiento de PFM

(4):

Introducción a CFO

- No son parte de las reformas originales del Reino Unido de efectivo a devengación
- CFO calificadas como parte de juntas departamentales para 2007
- Fuentes de reclutamiento de CFO:
 - Promociones internas
 - Curso de conversión de CIPFA para PFO experimentados no calificados
 - Reclutamiento externo - sector privado y el resto del sector público
- Desafíos enfrentados
 - Aceptación de los “generalistas”
 - Establecer el rol de las finanzas/información financiera
 - Mantenerse fiel al poder

Aprendizaje y crecimiento de PFM (5): Desarrollo de la capacidad profesional a nivel mundial

- Enfoque de colaboración con organismos locales profesionales de contabilidad para proporcionar una membresía doble de CIPFA
- Enfoque “académico” para que las relaciones mantenidas con los PAO funcionen con CIPFA
- CertIPSAS y traducciones
- Nuestra función como personas que generan capacidades, organizaciones de servicio público y organismos contables para asegurar un sólido PFM en el interés público

Desarrollo profesional para personal ejecutivo no perteneciente a finanzas

- Capacitación para el personal ejecutivo no perteneciente a finanzas que necesita una sólida base en conceptos financieros pero que no necesita o no desea comprometerse con una calificación completa
- Diploma de finanzas en un año
- Contenido alineado con el programa de estudios actual de CIPFA para maximizar los conceptos básicos de PQ - paso útil para el personal de política/economistas

Preguntas y debate



Ian Carruthers
CIPFA - Director Ejecutivo, Política y Aspectos Técnicos
Miembro de IPSASB

Correo electrónico: ian.carruthers@cipfa.org