



Programme des dépenses publiques et de la responsabilité financière

PEFA : Créer un bien public pour la gestion des finances publiques

ICGFM, 11 décembre 2013

Nicola Smithers, Banque mondiale

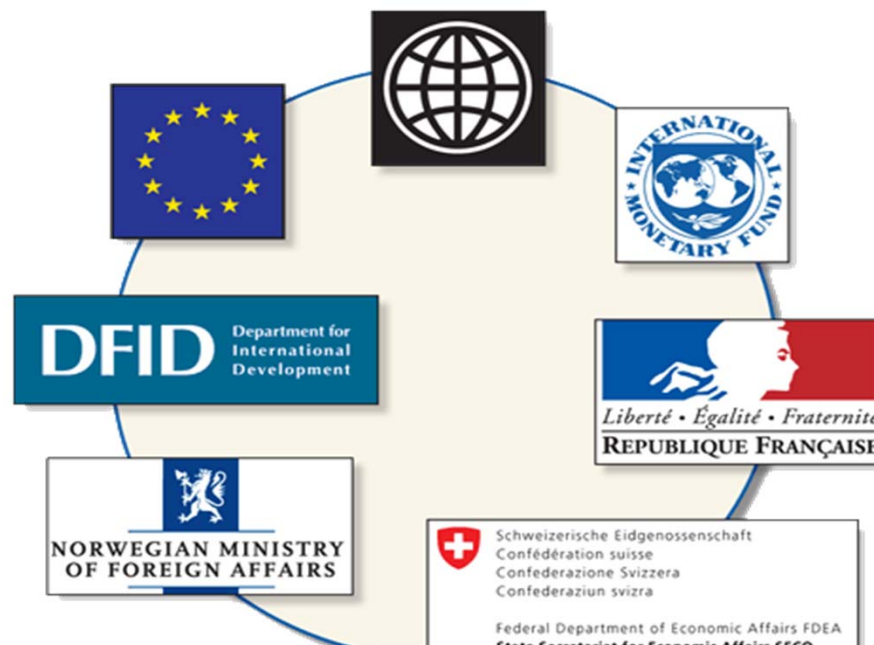
Helena Ramos, Secrétariat du PEFA

Sommaire

1. Histoire, objectifs, expérience à ce jour
2. Révision du Cadre PEFA

Cadre PEFA

Une approche commune pour évaluer et renforcer la gestion des finances publiques



Avec la Task Force CAD de l'OCDE sur la GFP

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Federal Department of Economic Affairs FDEA
State Secretariat for Economic Affairs SECO



Contexte

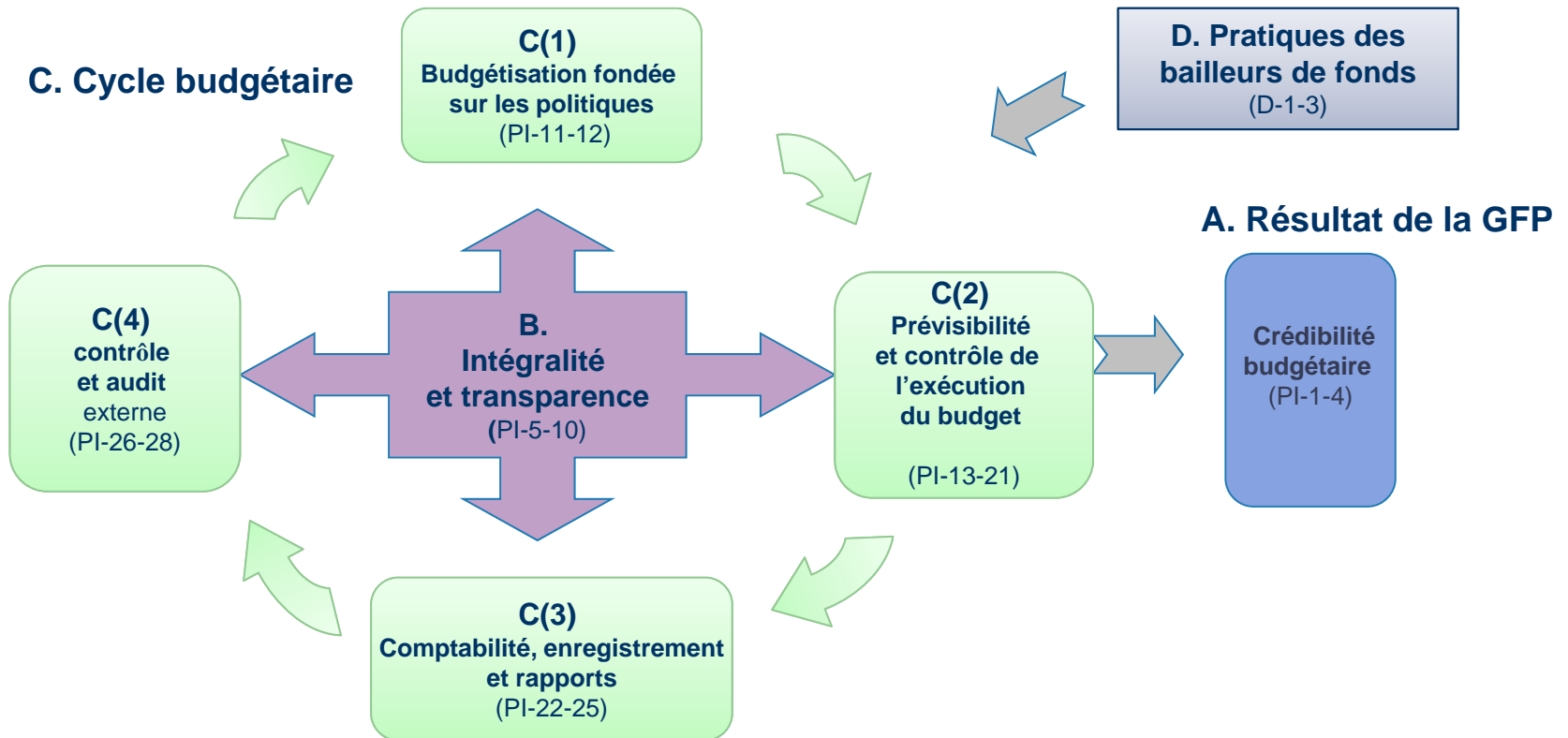
L'approche renforcée de la réforme de la gestion des finances publiques

- **Prise de responsabilité** : un programme dirigé par les pays en fonction des priorités des pays et mis en œuvre par des structures gouvernementales
- Un programme d'appui **coordonné** des bailleurs de fonds et des institutions financières internationales
- Un ensemble de partage d'information sur la gestion des finances publiques basé sur un cadre commun d'évaluation

Qu'y avait-il de nouveau ?

- Mesure les progrès accomplis grâce à un **ensemble d'indicateurs normalisés**
- Renforce les capacités pour la réforme de la GFP grâce au **diagnostic et à la surveillance périodique des progrès**
- Facilite la décision des bailleurs de fonds sur l'**utilisation des systèmes nationaux**
- Favorise le **travail conjoint d'analyse de pays**
- Favorise la **coordination des parties prenantes** autour d'un **outil d'évaluation commun**

Cadre de mesure de la performance du PEFA



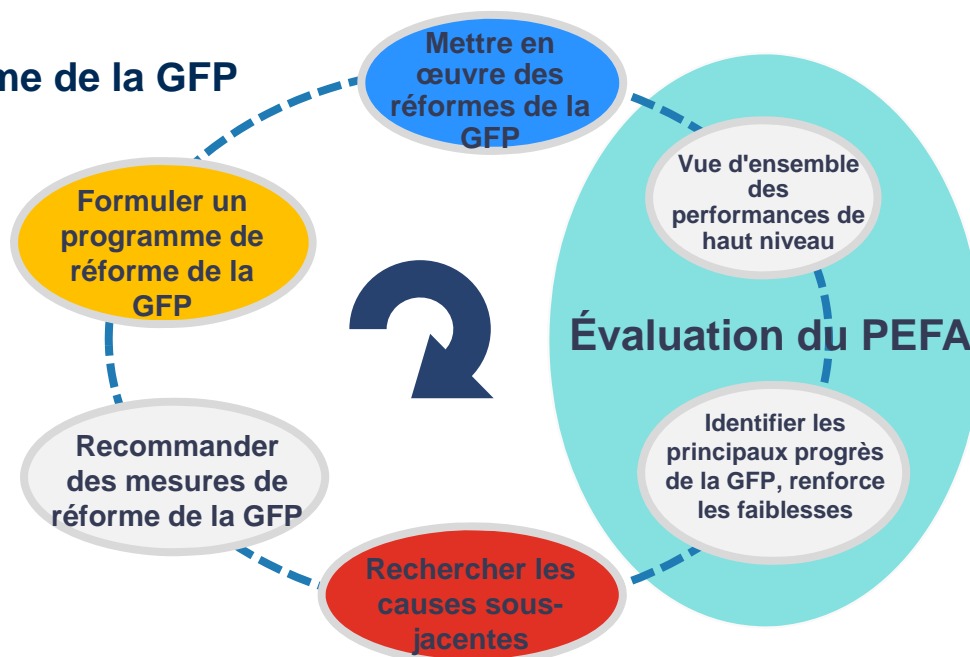
Le cadre PEFA

Objectifs

Pour évaluer la mesure dans laquelle un pays a les outils lui permettant de produire trois principaux résultats budgétaires :

- *la discipline budgétaire globale*
- *l'allocation stratégique des ressources*
- *l'utilisation efficace des ressources pour la prestation de services*

Le PEFA dans le cycle de la réforme de la GFP

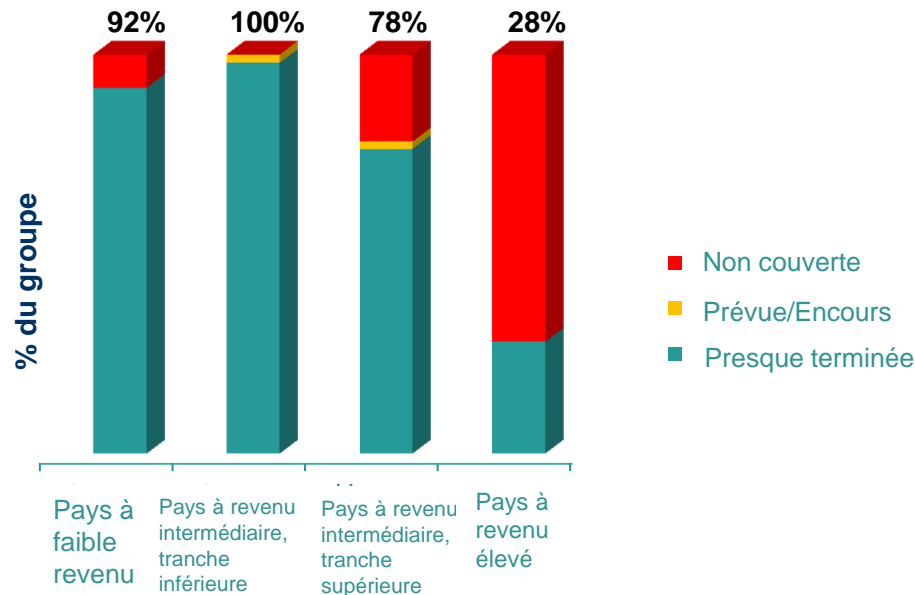




Résultats/Applicabilité adoption mondiale par les pays partenaires et les dbailleurs de fonds

- 357 évaluations entreprises dans 143 pays ; 187 rapports médiatisés
- Cadre PEFA utilisé par les gouvernements dans la plupart des pays afin de prendre contrôle de leurs programmes de réforme de la GFP
- Prise de responsabilité du gouvernement essentielle pour :
 - *La crédibilité de l'évaluation*
 - *L'intégration dans le dialogue sur la réforme*
- Les « évaluations répétées » montrent l'évolution de la performance - contrôler les résultats des initiatives de réforme

Répartition géographique de l'expérience du PEFA



Orientation et décision des pays

- Application entièrement décentralisée au niveau des pays (si, quand, comment utiliser le Cadre)
- Le Cadre n'« appartient » pas à une seule organisation
- Applicable au niveau du gouvernement central ainsi qu'au niveau sous-national
- Les données du PEFA offrent des possibilités d'apprentissage par les pairs et de recherche

Sommaire

1. Histoire, objectifs, expérience à ce jour
2. Révision du cadre PEFA

Évaluation externe du programme (2011)

« Très largement positive »

- Cadre crédible créé pour l'évaluation de la GFP
- Évaluations comparables avec le temps et constituent un ensemble d'informations communes sur la performance de la GFP
- Utilisé par pratiquement tous les principaux partenaires au développement (DP) travaillant avec les systèmes de la GFP (conception, suivi, ou FRA)
- Adopté par de nombreux gouvernements pour obtenir des informations sur la conception des réformes de la GFP, suivre les progrès au fil du temps et évaluer la qualité de la GFP aux niveaux sous-nationaux

... mais, le principal défi est

- Maintenir la pertinence pour les utilisateurs (évolution des normes et bonnes pratiques)

... donc, une priorité clé est de

- Examiner et mettre à jour le Cadre, afin de refléter les *bonnes pratiques* nouvellement reconnues (mais reconnaissant la nécessité pour les séries chronologiques de permettre le suivi des progrès)

Objectif de la révision du cadre

- Incorporer les « éclaircissements » éditoriaux
- Mettre à jour les nouvelles « bonnes pratiques »
- Améliorer les zones de faiblesse
- Lacunes

Considérations clés :

- L'objectif reste le même
- Équilibre entre la comparabilité et la pertinence

Processus de révision - les progrès à ce jour

- Le Comité directeur approuve le processus
- Consultation initiale par le biais du site Web
- Atelier de base pour discuter de la façon dont le Cadre pourrait être amélioré
- 4 équipes de travail se sont formées et ont commencé à travailler sous la supervision du Comité directeur
- + de 200 clarifications incorporées dans le Cadre

Processus de révision - prochaines étapes

- Finaliser les propositions de révision
- Vérifier la cohérence interne
- Tester dans le pays (piloter le projet de cadre révisé)
- **De larges consultations pour les commentaires des parties prenantes** (projet de Cadre révisé, résultats des pilotes, site Web, événements régionaux)
- Réviser et affiner le projet
- Approuver la « Nouvelle version » par les partenaires du PEFA
- « Nouvelle version » - 2015



Programme des dépenses publiques et de la responsabilité financière

Merci pour votre attention