



# ACTUALISER LE SYSTÈME PHILIPPIN DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES

**ATTY. CYRIL E. RAMOS, CPA**

médiateur adjoint des forces de police et autres services chargés  
de l'application de la loi

33ème conférence internationale annuelle de formation de l'ICGFM:  
Gestion des finances publiques (GFP) dans un monde en mutation  
12 au 17 mai 2019 | Miami, Floride, États-Unis



# Attributs critiques pour la réforme de la GFP

## ü Résilience et perspectives positives

"Les Philippins, en général, sont prédisposés à penser d'abord à la lumière au bout du proverbial long et sombre tunnel."

## ü Soutien de la communauté internationale

«Les acquis de notre pays peuvent être en partie attribués au zèle et à la détermination de la communauté internationale d'influencer de manière positive notre intérêt national avec l'agenda mondial pour le développement.»



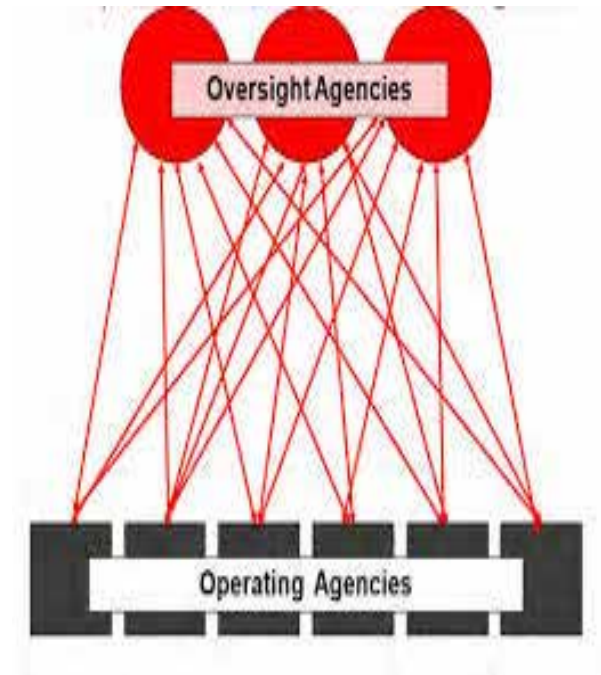
# Cadre juridique de la GFP aux Philippines

- ü La Constitution de 1987 en tant que fondement de la GFP philippine.
- ü Une articulation plus poussée des politiques fondamentales à travers la collecte de lois, décrets exécutifs et autres publications de politique sur la GFP.
- ü Dispositions générales et spéciales du budget national annuel approuvé.
- ü Règles, directives et autres publications des principaux organismes ou organismes de surveillance en matière de GFP.



# Évaluation diagnostique (PEFA)

- q Systèmes d'information de gestion financière disjoints
- q Exigences en matière de rapports financiers redondants et / ou retardés
- q Transactions enregistrées de manière inexacte et attestées par de fréquentes observations d'audit
- q Mise en place fragmentée des fonctions de supervision entre les agences clés (par exemple NEDA, DBM, DOF et COA)



**DOF**  
Department of  
Finance



**BTr**  
Bureau of the  
Treasury



**DBM**  
Department of  
Budget Management

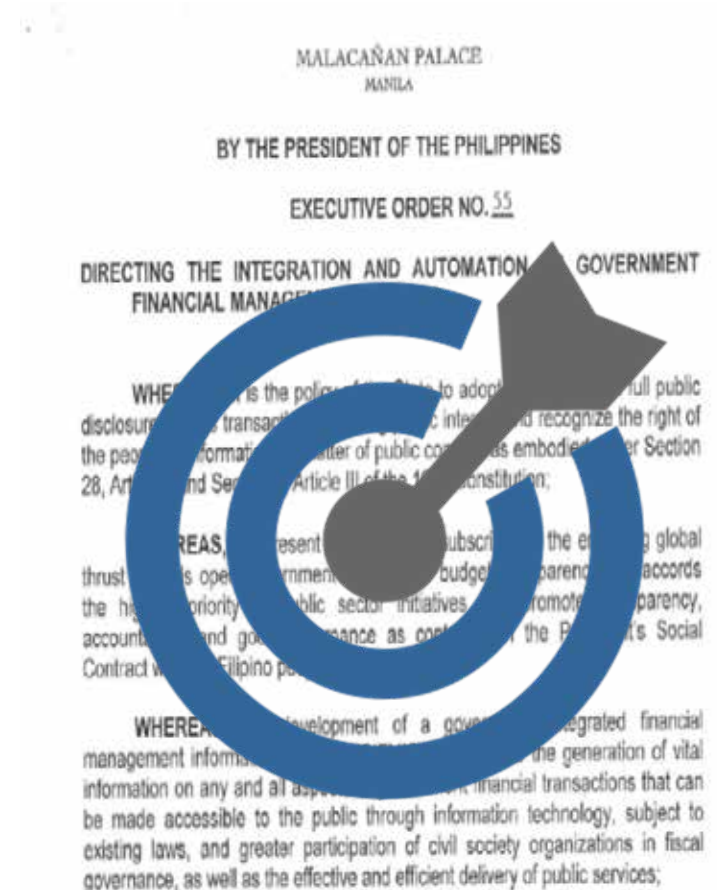


**COA**  
Commission on  
Audit



# Réformes majeures de la GFP

- q Développement de la feuille de route de la GFP aux Philippines
  - v création du comité de la GFP pour assurer la synergie du programme de réforme de la GFP.
  - v Feuille de route de la réforme de la GFP en tant que plate-forme de coordination et de collaboration accrue entre les partenaires de développement.





# Réformes majeures de la GFP

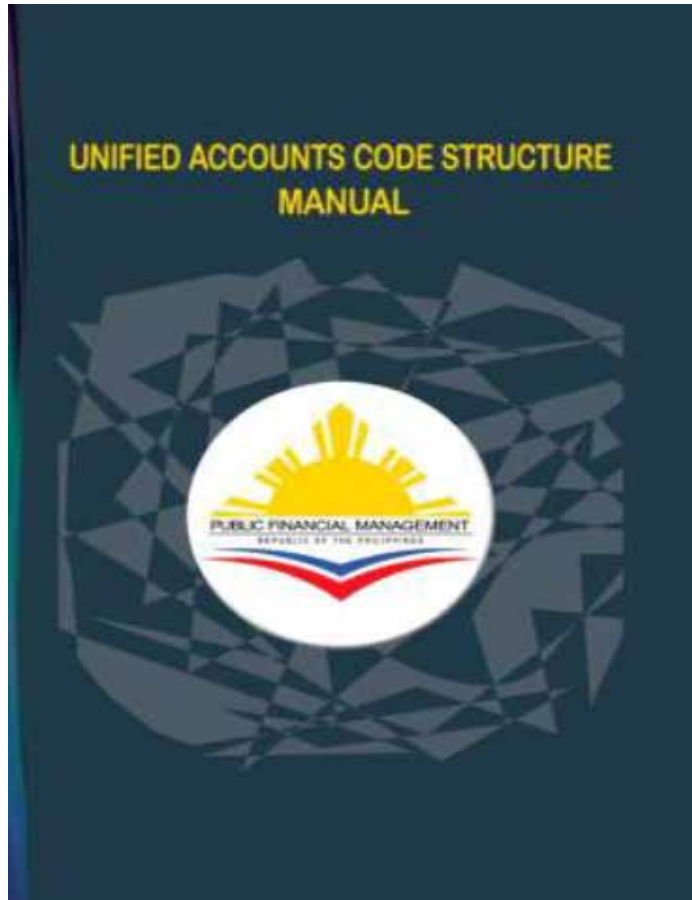
q Système intégré de gestion de l'information financière du gouvernement (GIFMIS), pièce maîtresse technique de la réforme de la GFP.





# Réformes majeures de la GFP

q Structure de code de comptes unifiés (UACS):



Une seule langue pour toutes les transactions

SECTION 1 : EXPENDITURE PROGRAM (in pesos)				
No. / Code	GASS / STO / OPERATIONS / PROJECTS	2012 Actual	2013 Current	2014 Proposed
100000000	General Administration and Support	48,260,000	50,237,000	46,413,000
	PS	28,910,000	13,089,000	12,636,000
	MOOE	19,105,000	31,073,000	33,777,000
	CO	245,000	6,075,000	
200000000	Support to Operations	810,000	2,910,000	3,570,000
	MOOE	810,000	2,910,000	3,570,000
300000000	Operations	115,489,000	271,456,000	193,949,000
	PS	59,803,000	67,593,000	69,536,000
	MOOE	53,169,000	98,597,000	118,913,000
	CO	2,517,000	105,266,000	5,500,000
	Projects	84,748,000	731,476,000	703,787,000
	CO	84,748,000	731,476,000	703,787,000
<b>TOTAL AGENCY BUDGET</b>		<b>249,307,000</b>	<b>1,056,079,000</b>	<b>947,719,000</b>
	PS	88,713,000	80,682,000	82,172,000
	MOOE	73,084,000	132,580,000	156,260,000
	CO	87,510,000	842,817,000	709,287,000

NOTE : Net of RLIP





# Réformes majeures de la GFP

o Compte unique du Trésor - soutient l'application par le gouvernement du «concept de fonds unique», selon lequel toutes les ressources financières du gouvernement reviennent au Trésor national.

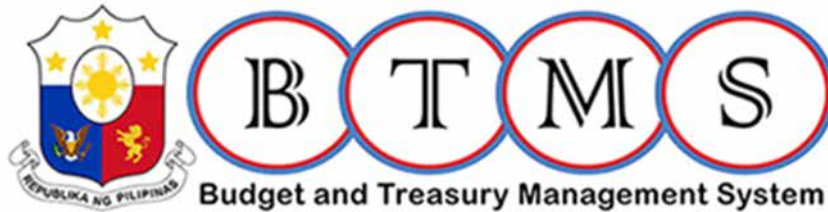






# Réformes majeures de la GFP

q **BTMS**: Lien entre l'exécution du budget et la gestion de



COLLECTE DE DONNÉES ET MAPPAGE DE PROCESSUS  
COMMERCIAUX POUR BTMS



# Réformes majeures de la GFP

- q Solution intégrée pour la gestion des ressources humaines

**CHRIS**  
COMPREHENSIVE HUMAN RESOURCE INFORMATION SYSTEM

Comprehensive Human Resource Information System (CHRIS) is an integrated system encompassing the full life cycle of Human Resource Management from recruitment and hiring through retirement. Payroll System processes are included in CHRIS and will be the focus of the initial implementation.

**INTERFACE WITH RELATED SYSTEMS**

**PURPOSE**  
CHRIS is one of the key reforms under the Philippine Public Financial Management (PFM) Reform Roadmap. The system is envisioned to support improved and harmonized management of human resources and personnel expenditures toward improved transparency, accountability and efficient service delivery.

**OBJECTIVES**

- Process payroll for all National Government agency employees from a single government-wide payroll system
- Provide improved tools and data for the efficient management of the government's human capital with a single CHRIS
- Identify and implement better approaches to government payroll, human resources and personnel operations
- Satisfy the core needs of each agency while realizing cost savings, reduced risks and operational benefits of unified systems, common business practices and improved information
- Harmonize policies and procedures relating to payroll management

**PPM Committee**  
Executive Order No. 58 s. 2011 mandated the PFM Committee composed of COP, DBM, COF and Bureau of the Treasury to oversee the integration and modernization of government financial and information systems, and implementation of the PFM Reform Roadmap. The roadmap is implemented through six key initiatives: Budget Reporting and Performance Monitoring, Accounting and Auditing Reforms, Improvement of Treasury Cash Management Operations, Liability Management, Government Integrated Financial Management Information System, and Capacity Building.

CHRIS | Page 1



# Réformes comptables et d'audit

- q Harmonisation des normes comptables philippines pour le secteur public ( **PPSAS** ) avec les normes comptables internationales du secteur public ( **IPSAS** )
- q Révision du plan comptable pour servir de base à la **UACS** pour unifier la comptabilité nationale et la comptabilité budgétaire du gouvernement
- q Élaboration des normes d'audit du secteur public philippin ( **PPSSA** )





# Renforcement de l'appui institutionnel à la GFP

- q Renforcement des capacités/Modèle de compétences en matière de gestion des finances publiques aux Philippines afin d'améliorer les normes de recrutement, de sélection, de formation, de gestion des résultats et d'avancement professionnel dans la gestion des finances publiques.
- q Établissement de la Bureau du contrôleur général.
- q GTT pour l'Institut de GFP.



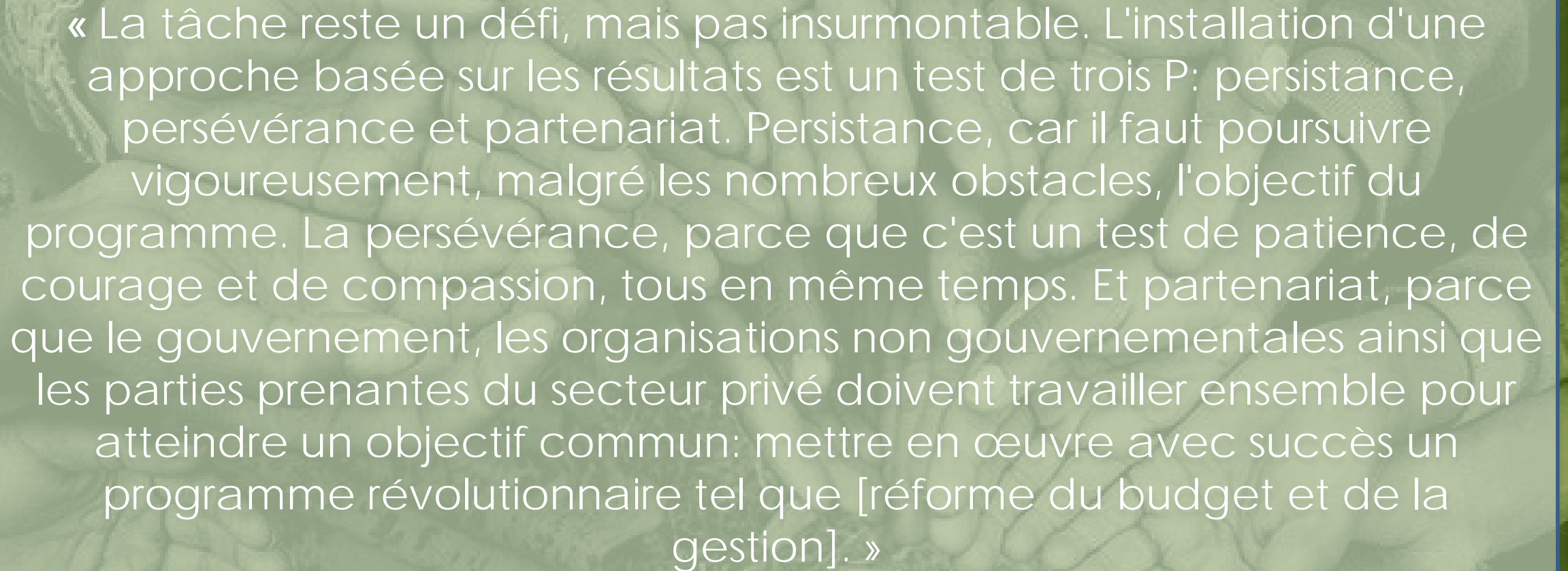


# Défis et perspectives

- q Adoption réussie du projet de loi sur la gestion des finances publiques (loi sur la GFP).
- q Passage à la budgétisation en espèces.

« Il n'est même pas exagéré de penser qu'une fois la budgétisation en espèces établie, l'utilisation des fonds discrétionnaires, généralement associés à une utilisation corrompue des fonds publics, sera nécessairement limitée et plus difficile à s'approprier. »





« La tâche reste un défi, mais pas insurmontable. L'installation d'une approche basée sur les résultats est un test de trois P: persistance, persévérance et partenariat. Persistance, car il faut poursuivre vigoureusement, malgré les nombreux obstacles, l'objectif du programme. La persévérance, parce que c'est un test de patience, de courage et de compassion, tous en même temps. Et partenariat, parce que le gouvernement, les organisations non gouvernementales ainsi que les parties prenantes du secteur privé doivent travailler ensemble pour atteindre un objectif commun: mettre en œuvre avec succès un programme révolutionnaire tel que [réforme du budget et de la gestion]. »

L'ancienne secrétaire du DBM, Emilia T. Boncodin





# ACTUALISER LE SYSTÈME PHILIPPIN DE GESTION DES FINANCES PUBLIQUES

**ATTY. CYRIL E. RAMOS, CPA**

médiateur adjoint des forces de police et autres services chargés  
de l'application de la loi

33ème conférence internationale annuelle de formation de l'ICGFM:  
Gestion des finances publiques (GFP) dans un monde en mutation  
12 au 17 mai 2019 | Miami, Floride, États-Unis