



Hacia un Sistema efectivo de información de gestión financiera gubernamental (GFMIS)

¿Cómo sabe si su GFMIS es efectivo?

14 de mayo de 2019

Hacia un GFMIS efectivo: Nuestro equipo

Julie Cooper CPA, CA

Líder Especialista, Deloitte Consulting, LLP



- Especialista internacional en PFM para USAID, el FMI y el Banco Mundial
- 20 años de experiencia en la implementación de GFMIS en Asia Central, África y Medio Oriente
- Respaldo a reformas de PFM en el gobierno federal de Australia

Bharat Parihar

Líder de Entrega, Deloitte Consulting, LLP



- Especialista en PFM e ICE del Banco Mundial USAID
- 10 años de experiencia en el respaldo de la implementación de GFMIS en Asia Central, África y Medio Oriente
- 20 años de experiencia en la implementación de sistemas

Yazan Qurashi CMA,CFM,PMP

Especialista en gestión de finanzas pública



- Especialista en PFM para USAID, GIZ, DFID
- 15 años de experiencia en la implementación de políticas financieras y contables, procedimientos y sistemas de GFMIS en Medio Oriente
- Respaldo a reformas de PFM en los gobiernos centrales e instituciones públicas

Dr. Stephen Lewarne

Director, Deloitte Consulting, LLP



- 25 años de experiencia en la conducción de programas de reforma económica y fiscal en todo el mundo
- Respaldo de transiciones a una economía del mercado en Europa del Este y Asia Central

Richard Laliberte

Líder Especialista, Deloitte Consulting, LLP



- Experto en PFM y política fiscal internacional
- 24 años de experiencia en el liderazgo de grandes iniciativas de USAID de reforma económica y fiscal en la ex Unión Soviética, Asia Central, África y Medio Oriente
- Contribución a las reformas de la política fiscal en el Gobierno Federal de Canadá

¿Cuáles son algunas de las razones para implementar el GFMIS?

Eficiencia y transparencia

Mejorar la eficiencia, efectividad y transparencia en el uso de los fondos públicos



Fraude, desperdicio y abuso

Reducir el fraude, el desecho y el abuso

Automatización

Mejorar la eficiencia de los procesos: procesos automatizados

Marco de PFM

Mejorar el marco subyacente de gestión financiera pública para una mejor asignación de los fondos públicos

- A menudo, estos objetivos no se logran plenamente - ¿por qué?
- ¿Hay algo tangible que podamos presentar para demostrar que estamos avanzando hacia estos objetivos?

El GFMIS es una inversión inmensa de tiempo y dinero



Kenia, US\$ 75,28 millones (10 años)

As with the Phase 1 PFM RP, GON will continue to rely on its partners to support the PFM reform agenda, both bilaterally and through the multi-donor trust fund (MDTF). It is important that there be a seamless transition between Phase 1 and Phase 2. The estimated support needed from partners to support Government efforts to achieve the goals of the strategy is: Short term (1-2 years): US\$23.75 million; Medium term (3-5 years): US\$25.70 million; and Long term (above 5 years): US\$18.60 million. These are tentative costs at a broader level as a detailed strategy of implementation and design of each of these sub-projects is yet to emerge. These costs will need to be calibrated during the preparation and appraisal of these sub-projects by Government of Nepal and other agencies (Implementing agencies, DPs). Details on these tentative costs are available in Annex 2.



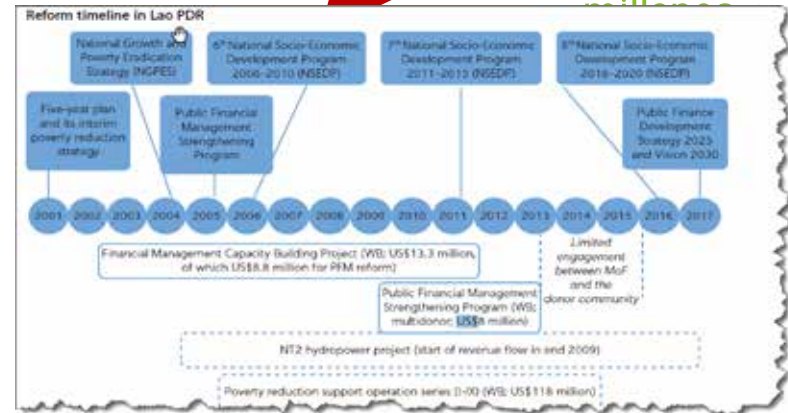
Nepal, US\$ 68,05 millones; (hasta 12 años)



Afganistán, US\$ 41,12 millones (hasta 7 años)



Laos, US\$ 21,3 millones (hasta 7 años)



¿Qué tienen en común la crianza de una familia y la implementación del GFMIS?



¿Y qué se **necesita** para criar una familia?

1. Piense cuánto **cuidado y atención** dedicamos a la crianza de nuestros hijos...
2. Como padres establecemos rutinas: **estructura** y **previsibilidad**
3. Establecemos **normas básicas** y **disciplina** (y consecuencias para el incumplimiento)
4. Invertimos mucho **tiempo** y **dinero**
5. Y tomamos nuestras inversiones **muy** seriamente



Y nuestro
trabajo nunca
termina...

Más ideas sobre la crianza de una familia

- Criar una familia es difícil, realmente difícil
- Lograr la combinación correcta de estructura, consecuencias, tiempo y dinero es un desafío
- ¿Y qué queremos para nuestros hijos?
 - ü Saludable y feliz
 - ü Buen trabajo
 - ü Ser útil, productivo y contribuir a la sociedad de una u otra forma
 - ü Tener su propia familia
 - ü Llaman para saludar - no solo cuando necesitan algo
 - ü Seguir siendo **relevantes** en sus vidas



¡O al menos, esperamos que no resulten
como él!



¿En **qué** se parece la implementación del GFMIS a criar una familia?

1. La implementación del GFMIS requiere mucho **cuidado y atención** a las necesidades de los usuarios
2. La configuración y el proceso de IFMS requieren **rutina, estructura, y previsibilidad**
3. Debe hacerse énfasis en el **cumplimiento** (y en las consecuencias del incumplimiento)
4. Se necesita mucho **tiempo y dinero**
5. Y deberíamos tomar nuestras inversiones **muy seriamente**




Y las
necesidades de
la comunidad de
usuarios nunca
terminan



... ¡Y esperamos -por lo menos- evitar esto!



El GFMIS es una inversión importante: debe ser **relevante**

- Como sabemos, el GFMIS representa una importante inversión de personas, procesos y tecnología
- El éxito de GFMIS requiere eficiencia y efectividad en
 -  Automatización de procesos
 -  Cumplimiento y control
 -  Información financiera puntual y precisa

El GFMIS debe ser **relevante** y en consecuencia **esencial** para su gobierno.

Los cinco principios para un GFMIS efectivo

I. Ser relevante.

II. Hablar un idioma.

III. Automatizar para la eficiencia.

IV. Hacer del GFMIS la fuente única de verdad de PFM

V. Comprometerse con la mejora continua.



Aplicación de los **cinco principios**



- Ser relevante. Producir informes financieros esenciales para los encargados de adoptar decisiones

Características

1. La PFM efectiva requiere un marco que proporcione "control, priorización, rendición de cuentas y eficiencia en la gestión de los recursos públicos y la prestación de servicios"¹
2. Los resultados de GFMIS deberían permitir la adopción de decisiones alentadoras sobre la asignación y utilización de fondos públicos

Resultados



Kenia enfatizó la gestión de las adquisiciones



Afganistán enfatizó la gestión de los gastos - pagos a través del sistema



La mejora de GFMIS y PFM en Indonesia resultó en un "certificado de salud limpio" para los informes del gobierno central³ de su institución de auditoría suprema



Algunos países no logran que sus procesos y resultados de GFMIS sean relevantes, lo que hace que los usuarios sigan dependiendo de los sistemas heredados

Determine sus informes "esenciales" e implemente ingeniería inversa en el diseño de su GFMIS para entregar **esos** informes



Hablar un idioma. Disponer de un Plan de cuentas (COA) unificado en todo el gobierno

Características

1. La configuración correcta de GFMIS requiere un único COA lógico, inequívoco y unificado
2. Cuantos más COA haya en el gobierno, mayor será la dificultad para consolidar datos financieros

Resultados



Luego de un diagnóstico de PFM, Kenia tuvo un 'reinicio de PFM' en 2011 usando un CoA unificado en todo el sector público² (a pesar de comenzar sus esfuerzos de PFM en 2003)



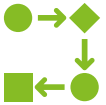
Afganistán inició todas las actividades de PFM basadas en un CoA unificado



Algunos países se ajustan entre los CoA de la planificación del presupuesto y la ejecución del presupuesto, lo que añade complejidad al procesamiento y la presentación de informes sobre transacciones

Un Plan de Cuentas (CoA) unificado garantizará la consistencia en todo el gobierno.

Automatizar para la eficiencia. Utilizar la tecnología para optimizar los procesos



Características

1. Los procesos simplificados en todo el gobierno introducirán eficiencias, impondrán controles presupuestarios, reducirán el papeleo. (No replicar los procesos heredados)
2. La legislación y las reglamentaciones pueden requerir una reforma
3. La gestión de cambios se vuelve esencial: ser eficientes significa hacer más (no menos)
4. Asegúrese de abordar los problemas de retención del personal

Resultados



El sistema GFMIS (SPAN) de Indonesia permitió que el mismo número de funcionarios del tesoro pasara al análisis financiero -de la administración de rutina³



El GFMIS de Camboya requería enormes esfuerzos de gestión de cambios; y se resistió a personalizar el software para reflejar los controles heredados³



Algunos países cometen el error crítico de automatizar sus procesos manuales actuales, lo que a menudo da lugar a la continuación de procesos y procedimientos deficientes

Explote su inversión: utilice la funcionalidad de su GFMIS moderno

IV.

Hacer del GFMIS la fuente única de verdad de PFM



Características

1. 'Los viejos hábitos nunca mueren'. Tenga cuidado al cancelar los sistemas heredados, especialmente después de que GFMIS produzca sus productos clave
2. El GFMIS puede requerir interfaces con sistemas complementarios, por ejemplo, datos actualizados sobre transferencias procedentes de sistemas fiscales

Resultados



El GFMIS de Tailandia sustituyó los procesos heredados en el gobierno nacional y subnacional³



El GFMIS de Afganistán es la única fuente de la verdad de PFM -y entrega datos financieros para todo el ciclo de PFM



Algunos países siguen dependiendo de los sistemas heredados para la preparación del presupuesto y los estados financieros; sus transacciones de proceso del GFMIS

Su GFMIS debe ser el "personaje principal" en su historia de PFM.

V. Comprometerse con la mejora continua. Responder a los procesos cambiantes, las necesidades de los interesados, las tecnologías



Características

1. Comprometerse con un programa de capacitación que se revise constantemente y que evolucione con su comunidad de usuarios
2. Buscar nuevas oportunidades de automatización
3. Comprometerse con un riguroso programa de monitoreo y evaluación
4. Seguir identificando los próximos pasos: qué productos o procesos se pueden entregar de manera más precisa o más eficiente

Resultados

-  En Vietnam, el siguiente paso es ir más allá del uso de su GFMIS para informes de procedimientos rutinarios y un "análisis más profundo basado en datos"³
-  La implementación del GFMIS en Tailandia fue tan rápida que se necesitaron inversiones y mejoras continuas en tecnología y procesos³
-  Kenia enfatizó la educación permanente: la academia de IFMIS
-  Algunos países no siguen invirtiendo en el GFMIS después de su implementación inicial

Preste atención al próximo objetivo estratégico, el próximo pico, la próxima oportunidad de mejora

Revisar la pregunta: '¿Por qué?'⁴

Empezamos explicando nuestras razones para implementar el GFMIS:

Eficiencia y transparencia

Mejorar la eficiencia, efectividad y transparencia en el uso de los fondos públicos



Fraude, desperdicio y abuso

Reducir el fraude, el desecho y el abuso

Automatización

Mejorar la eficiencia de los procesos: procesos automatizados

Marco de PFM

Mejorar el marco subyacente de gestión financiera pública para una mejor asignación de los fondos públicos

Si su GFMIS es relevante - esencial para su agenda de reforma de PFM - logrará estos resultados

La pregunta esencial es '¿Por qué?'. Porque usted es relevante y esencial para su agenda de reforma de PFM.





Hacia un Sistema efectivo de información de gestión financiera gubernamental (GFMIS)

¿Cómo sabe si su GFMIS es efectivo?

14 de mayo de 2019

Anexo

Referencias

~~Costos de PFM (Diapositiva 3)~~

- Referencia a Kenia:
<https://www.businessdailyafrica.com/economy/Treasury-budgets-to-spend-Sh7-6bn-on-GFMIS-upgrade/3946234-3485734-15ppibo/index.html>
- Reforma fiscal en Afganistán:
<http://projects.worldbank.org/P150632?lang=en>
- Nepal:
https://www.pefa.gov.np/downloads/pfm_pefa/Second-Phase-PFM-Reform-Actionplan.pdf
- Laos:
<http://documents.worldbank.org/curated/en/160591530074821767/pdf/127624-PUB-Date-6-28-2018-PUBLIC-Alternative-Paths-to-Management.pdf>

~~PFM (A partir de la diapositiva 14)~~

1. Enfoque fortalecido de la reforma de la gestión de las finanzas públicas:
<http://www1.worldbank.org/publicsector/pe/StrengthenedApproach/>
2. 'Reinicio' de IFMIS de Kenia: Treasury.go.ke:
<http://www.treasury.go.ke/tenders/Expresion%20Of%20Interest%20%20For%20%20Provision%20Of%20Onsite%20Support%20And%20Improvement%20Of%20IFMIS%20Application.pdf>
3. Todas las referencias de Asia Oriental: 'Rutas alternativas para la gestión de las finanzas públicas':
<http://documents.worldbank.org/curated/en/160591530074821767/pdf/127624-PUB-Date-6-28-2018-PUBLIC-Alternative-Paths-to-Management.pdf>
4. Simon Sinek: 'How Great Leaders Inspire Action':
https://www.ted.com/talks/simon_sinek_how_great_leaders_inspire_action



Hacia un Sistema efectivo de información de gestión financiera gubernamental (GFMIS)

¿Cómo sabe si su GFMIS es efectivo?

14 de mayo de
2019