

Cinq études de cas de MRD : Réformes et résultats

*Bruce R. Bolnick
Nathan Associates Inc.*

*Conférence d'hiver de formation d'ICGFM
Washington, D.C.
Décembre 2018*

NATHAN

Trusted for Excellence

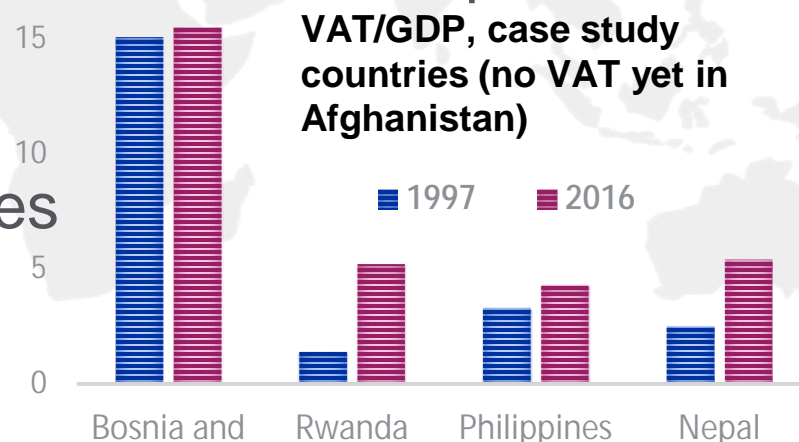
Introduction - Cinq études de cas de MRD

Ø Qu'est-ce qui a été réalisé et comment ?

- 2 Vision à long terme des réformes majeures
- 2 Faits marquants pour chaque cas (focus au niveau national)

Ø Thème principal : *Les réformes de MRD peuvent réussir !*

- 2 Même dans des conditions instables ou post-confliktuelles
- 2 Avec beaucoup d'ingrédients semblables
 - ...comme la TVA
 - ... et les TIC



Remarque: la première observation pour la Bosnie-Herzégovine est 2006, année où la TVA a été introduite

Afghanistan - Partir de zéro

- ∅ Tendances des revenus - dans des conditions de guerre
 - 2 Grands gains de MRD 2003-2010, de faiblesse extrême
 - 2 Après 2010, la dynamique des MRD a été perdue puis a rebondi
- ∅ Réformes politiques clés
 - 2 La MRD post-taliban a commencé avec les douanes : la source de revenus la plus facile
 - 2 TVA prévue pour 2020
- ∅ Réformes administratives clés
 - 2 Nécessité de construire des taxes et des douanes à partir du début
- ∅ D'énormes défis subsistent !



Bih -unification, simplification, modernisation

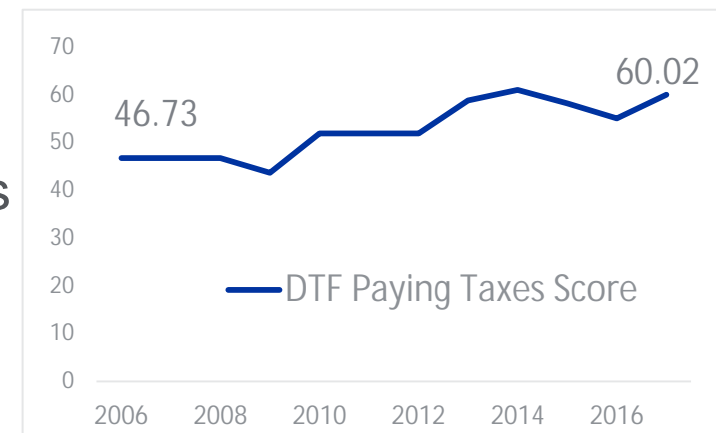
- ∅ Ratio d'imposition (hors douane) ~ 21% à 24%, 2006-2016
 - 2 Recettes totales ~ 38% à 40% du PIB à Cotisations sociales !
 - 2 TVA assez stable ~ 15% du PIB; taxe professionnelle \hat{e} ; impôt sur le revenu

- ∅ Réformes politiques clés
 - 2 La TVA unifiée (2005) a remplacé les taxes de vente complexes et génératrices de distorsions
 - 2 Transport de fonds harmonisé: *réduction des taux d'imposition, réduction des incitations fiscales*

- ∅ Réformes administratives clés
 - 2 Systèmes automatisés, restructurés
 - 2 Les inscriptions ont augmenté 3 fois!

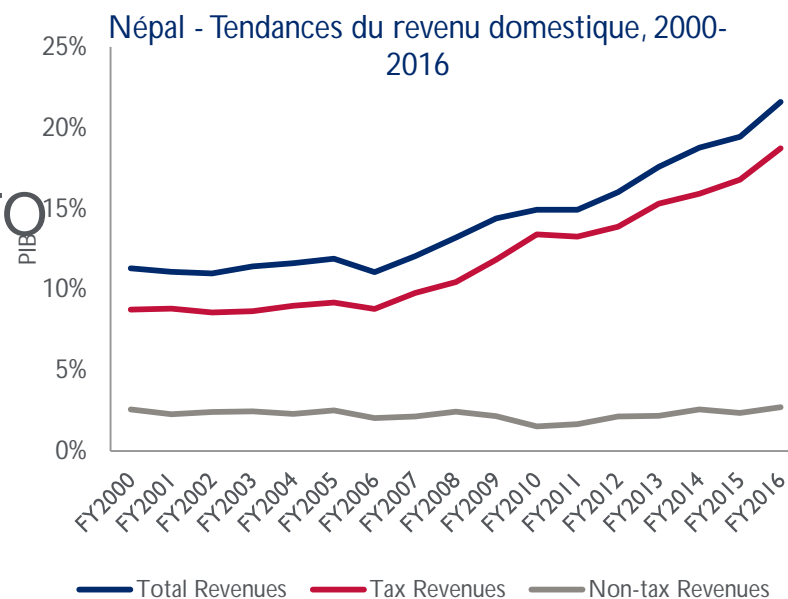
- ∅ Améliorations majeures dans les affaires environnement favorable

Performance améliorée de la Bosnie-Herzégovine en matière de *paiement des impôts*, 2006-2017



Népal - Le produit de l'impôt a plus que doublé

- Ø Ratio d'imposition de **8,7%** pour l'exercice 1999/2000 à **18,7 %** en 2015/2016
 - 2 Malgré des conditions civiles et politiques extrêmement instables
- Ø Réformes politiques clés : TVA (1997/98) en tant que colonne vertébrale du système de recettes
- Ø Réformes administratives clés
 - 2 TIC dans tout le système
 - 2 Réorganisation, en particulier LTO
 - 2 Services aux contribuables
- Ø Gains altérés par incitations et exemptions



Philippines - Résultats en dents de scie

- Ø Le taux d'imposition est passé de **15,4%** en 1997 à **11,8%** en 2004, puis *rebondi* à **13,7%** en 2016
- Ø Réformes politiques clés
 - 2 Réforme «Sin Tax», 2012
 - 2 TRAIN 2017
- Ø Réformes administratives clés
 - 2 Service des grands contribuables
 - 2 TIC et services aux contribuables
- Ø Gains réduits par la spécialisation
allègements fiscaux

Philippines : Tendances du revenu national (% du PIB), 1995 - 2016



Rwanda - Leadership fort, gains rapides

- Ø Tendances des revenus : le graphique parle de lui-même !
 - 2 ñ 6% du PIB... tout en allégeant le fardeau des contribuables
- Ø Réforme politique clé : TVA introduite en 2001
 - 2 Réforme du CIT, 2005/06
- Ø Réformes administratives clés
 - 2 Office rwandais des recettes
 - 2 Sensibilisation des contribuables et informatique
- Ø « Sauce secrète » au Rwanda :
 - 2 Bonne gouvernance, contrôle de la corruption

Augmentation du ratio d'imposition du Rwanda, 1990-2016

