

Cadre de dépenses à moyen terme en tant qu'outil pour atteindre les objectifs de développement durable

Dr. John Thissen, directeur de
la GFP

3 décembre 2018



Où commencer ?



- Grande diapo photo (veuillez supprimer cette zone de texte)

Clash of Clans : une analogie pour une GFP efficace

- Objectif : **croissance**
- **Gestion efficace des ressources**
- Investir dans les **personnes** et dans les **infrastructures**
- Stratégies de **réussite** claires / éprouvées
- Opportunités pour **l'assistance** et la **coopération**
- De nombreuses façons d' **échouer**

Cadre de dépenses à moyen terme (MTEF)

MTEF - Qu'est-ce que c'est?

«Les cadres de dépenses à moyen terme (MTEF) aident les organisations des gouvernements centraux et fédéraux à adopter une perspective budgétaire à moyen terme plutôt qu'uniquement une perspective annuelle. Les MTEF couvrent généralement une période de trois à cinq ans, y compris l'exercice budgétaire, et associent des plafonds annuels normatifs à des estimations descriptives prévisionnelles. »

-OCDE

MTEF - Étapes

Table 1. The Six Stages of a Comprehensive MTEF

STAGE	CHARACTERISTICS
I. Development of Macroeconomic/Fiscal Framework	<ul style="list-style-type: none">• Macroeconomic model that projects revenues and expenditure in the medium term (multi-year)
II. Development of Sectoral Programs	<ul style="list-style-type: none">• Agreement on sector objectives, outputs, and activities• Review and development of programs and sub-programs• Program cost estimation
III. Development of Sectoral Expenditure Frameworks	<ul style="list-style-type: none">• Analysis of inter- and intra-sectoral trade-offs• Consensus-building on strategic resource allocation
IV. Definition of Sector Resource Allocations	<ul style="list-style-type: none">• Setting medium term sector budget ceilings (cabinet approval)
V. Preparation of Sectoral Budgets	<ul style="list-style-type: none">• Medium term sectoral programs based on budget ceilings
VI. Final Political Approval	<ul style="list-style-type: none">• Presentation of budget estimates to cabinet and parliament for approval

Source: *PFM Handbook* (World Bank, 1998a: 47-51), adapted

- BM : Série de documents de travail de la région
Afrique N ° 28

MTEF - Séquence de types

Cadre budgétaire à moyen terme (MTFF): se concentre sur la spécification descendante des enveloppes de ressources

Cadre budgétaire à moyen terme (MTBF): en plus des caractéristiques d'un MTFF, un MTBF inclut la détermination ascendante des besoins en ressources des agences de dépenses et le rapprochement avec l'enveloppe de ressources.

Cadre de performance à moyen terme (MTPF): Passer des intrants aux extrants et mettre l'accent sur la mesure et l'évaluation des performances

MTEF - Preuves historiques

Discipline budgétaire: Il a été démontré que les MTFF augmentaient les réserves budgétaires, contribuaient à augmenter les recettes et réduisaient les excès budgétaires.

Efficacité fiscale: Il a été démontré que les MTBF augmentaient l'efficacité du gouvernement dans la résolution des problèmes prioritaires.

Efficacité technique: Il a été démontré que les MTPF améliorent la prestation de services.

MTEF par type

2012

71

PAYS

MTEF

42

PAYS

MTEF

19

PAYS

MTEF

MTEF - Recherche continue - phases de MTBF

Phase I: Un système budgétaire qui n'a pas de perspective pluriannuelle significative et génère un budget annuel basé sur les postes classiques.

Phase II: Certains éléments de planification budgétaire descendante et d'établissement des coûts ascendants des politiques, mais dont les plafonds de dépenses sont indicatifs, et le lien entre la planification et l'affectation des ressources sont ténus.

Phase III: Lien direct et crédible entre la planification et la budgétisation qui découle d'un cadre macro-budgétaire sain à moyen terme. Les plafonds budgétaires sont efficaces et contraignants.

Phase IV: MTBF mature et efficace, fortement orienté vers la performance et renforcé par un examen régulier des dépenses.

Objectifs de développement durable

Agenda 2030 pour le développement durable

« Nous décidons, d'ici 2030, de mettre fin à la pauvreté et à la faim partout ; » lutter contre les inégalités au sein et entre les pays; construire des sociétés pacifiques, justes et inclusives ; protéger les droits de l'homme et promouvoir l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes et des filles ; et assurer la protection durable de la planète et de ses ressources naturelles. »

ODD

THE GLOBAL GOALS For Sustainable Development



Progrès à ce jour

«Presque tous les domaines dans lesquels des progrès ont été constatés, si vous examinez le taux ou le rythme des progrès, ne sont jamais suffisants pour atteindre les objectifs.»

« Vous ne pouvez pas mesurer tous les facteurs que vous utilisez pour suivre les progrès réalisés sur les 17 objectifs. » Les données ne sont pas là. »

- Francesca Perucci, Division de statistique de l'ONU, telle que rapportée par Devex

Progrès à ce jour

«Plus de la moitié des 230 indicateurs n'ont pas de critères de mesure convenus (68) ni de couverture suffisante de données (66) pour permettre un suivi ou des rapports réguliers, ou les deux.»

- Veille politique
globale

MTEF pour soutenir les ODD

Le MTEF en tant qu'outil pour atteindre les ODD

Stratégie nationale: Les stratégies de développement des pays doivent être alignées sur les objectifs énoncés dans les objectifs de développement durable

Élaboration et exécution du budget: Les budgets nationaux devraient correspondre aux priorités définies dans les stratégies de développement.

Mesurer les progrès: Les progrès vers la réalisation des stratégies nationales devraient être mesurés, les progrès vérifiés et les enseignements tirés de l'expérience incorporés dans la stratégie et le budget.

MTBF, pas MTFF

- **Il a été démontré que le MTFF** améliore la discipline budgétaire
 - Ø Augmenter l'efficacité fiscale
 - Ø Informer les revenus et la politique macroéconomique
- **Le MTBF** est nécessaire pour lier efficacement les budgets aux priorités
 - Ø Lier les dépenses budgétaires aux priorités
 - Ø Analyser le rendement budgétaire

Atteindre les ODD liés de manière critique à la planification budgétaire

«Il est essentiel que les informations budgétaires, qu'elles soient significativement associées à certains des ODD ou non, soient liées aux informations sur les performances afin de garantir que l'accent est réellement mis sur l'impact du développement et l'optimisation des ressources.»

- Partenariat budgétaire
international

Stratégie

Que pouvons-nous faire?

Données: Les contraintes de données sont un problème courant dans le développement. Soutenir la conception, l'élaboration et la diffusion d'informations sur l'exécution du budget.

Capacité à budgétiser: La transition des pays du MTFF vers le MTBF devrait être appuyée en tant que moyen de répondre plus efficacement aux priorités nationales.

Prioriser la mesure et l'analyse: Développer la capacité de suivi et d'évaluation des gouvernements des pays hôtes pour évaluer les résultats budgétaires et tirer parti des enseignements tirés.

La meilleure stratégie est un développement équilibré

- La réalisation des objectifs des ODD exigera **des progrès équilibrés, et simultanés** dans de nombreux secteurs.
- Le développement des capacités devrait inclure à la fois **personnes** et **Infrastructures** .
- **Information** et **analyse** sont essentiels à la prise de décision.
- La coopération **et le dialogue** multidirectionnels sont essentiels pour faciliter le partage des connaissances, le renforcement des capacités et l'établissement des priorités.
- Les dépenses devraient être **limitées** par l'enveloppe des ressources, les engagements à moyen terme et les objectifs concurrents.

Des questions ?

Merci !

