

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS À TRAVERS L'AUDIT DE PERFORMANCE

Elisabeth Donner

Elisabeth D. Consulting

Fara Daun

Stellar Pacific Business Law

18 mai 2018

Conférence de formation de
l'ICGFM

Notre parcours avec vous

*La composante la plus faible de la GFP -
audit du secteur public*

- Les AP aident à renforcer la capacité
- Techniques à utiliser sur le lieu de travail
- À quoi s'attendre d'un AP

*Gestion des finances publiques (GFP)
Audit de performance (PA)*

Les AP génèrent de l'énergie pour renforcer la capacité

- Mieux comprendre et communiquer la gestion financière
- Meilleure utilisation des budgets et des rapports financiers
- Meilleurs résultats et améliorations du programme
- Aidez à répondre à des questions fondamentales

Cinq techniques

- Développer une perspective et des objectifs appropriés
- Posez des questions - les bonnes
- Obtenir et analyser l'information - la bonne information
- Connaître son public
- Créer une communication claire et significative

Rester concentré sur la perspective et les objectifs

- Scope vous permet de rester concentré.
- Les objectifs définissent ce que l'audit a l'intention d'accomplir.
 - Ø Quel est l'objectif réel ?
 - Ø Peut-on répondre aux questions ?
 - Ø Quelles ressources sont nécessaires ?
 - Ø Quelle est l'audience attendue ?

Questionnement du sondage

PROBLÈME : En raison des divergences passées dans l'utilisation des cartes de crédit et des préoccupations concernant les systèmes obsolètes, le CFO et le RSSI envisagent des changements dans le système d'achat.

PORTÉE : L'organisation effectuera une analyse des coûts des activités et des systèmes d'achat et recherchera les meilleures pratiques et les exigences technologiques.

Sauter dans le vide

- « Ce qui est » vs « ce qui devrait être ».
- Approche, critères, risques et relations.
- Des preuves suffisantes et appropriées et des experts.
- Atteindre les objectifs/résultats souhaités ?
 - Ø Quelle est la performance ?
- Qu'est-ce qui est efficace ?

Lettre de la loi

- Qu'est-ce que « la loi » ?
- Concepts clés pour comprendre la loi
- Le droit comme source de critères
 - Ø Critères contradictoires
 - Ø Traiter des objectifs politiques non mesurables

Comblé le fossé

- Processus itératif
- Raconter l'histoire avec des messages clés
- Recommandations applicables
- Communication significative

Recommandation

Sondage recommandé

Objectif : Quel est le statut financier et légal du compte du programme de lecture ?

Résultat : Le solde du compte du programme de lecture n'est pas tombé en dessous de 220 000 \$ au cours des 15 derniers trimestres.

Conclusion : Il n'y a pas de contraintes légales sur les dépenses du solde du fonds du Programme de lecture sur d'autres activités. Les actuaires ont déterminé que le compte nécessite au moins 170 000 \$ pour assurer la solvabilité. La croissance prévue des revenus au cours des cinq prochaines années se situe entre 1,5 et 3,2 pour cent par rapport à une croissance des dépenses entre 0,5 et 1,7 pour cent.

Génialité du budget

- Où sont concentrées vos ressources/argent ?
- Lier les données avec vos objectifs et les résultats/objectifs souhaités
- Mieux communiquer les besoins et les réalisations avec les parties prenantes

Les AP sont collaboratifs et informatifs

- La collaboration signifie pas de surprises
- Conversations orientées vers la solution
- Connaissance pour atteindre des objectifs
- Rapport clairement écrit qui peut donner lieu à une action
- Informations servant à créer un plan d'action

Adopter les audits de performance

- Améliorer la responsabilisation et la capacité
- Améliorer la planification et l'exécution du budget
- Améliorer la qualité des politiques, des résultats et des audits
- Améliorer la gestion du changement et de la performance
- Améliorer la transparence, la collaboration des parties prenantes et la communication

Des questions ?

COORDONNÉES

Elisabeth Donner, Elisabeth D. Consulting
elisabethdconsulting@outlook.com

Fara Daun, Stellar Pacific Business Law, PLLC
fara@stellarpacificlaw.com