



Swale  
House  
Partners

Laura Robinson  
Presidente

# APOYAR PFM con GESTIÓN DEL RIESGO DE LOS RECURSOS NATURALES

32 Conferencia Internacional de Capacitación Anual de ICGFM de  
2018

Miami, Florida

# Gestión del riesgo de recursos naturales

Permite a los administradores de finanzas públicas:

- Facilitar mejores resultados en todo el gobierno
- Aumentar los ingresos del gobierno
- Reducir los costos
- Obtener mejor información para tomar decisiones de finanzas públicas

# Agenda

- Convergencia de PFM y gestión del riesgo de recursos naturales
- Descripción de la gestión del riesgo
- Descripción de los recursos naturales
- Identificación de riesgos
- Evaluación del riesgo
- Tratamiento del riesgo
- Actividad de la estructura de control

# Convergencia de:

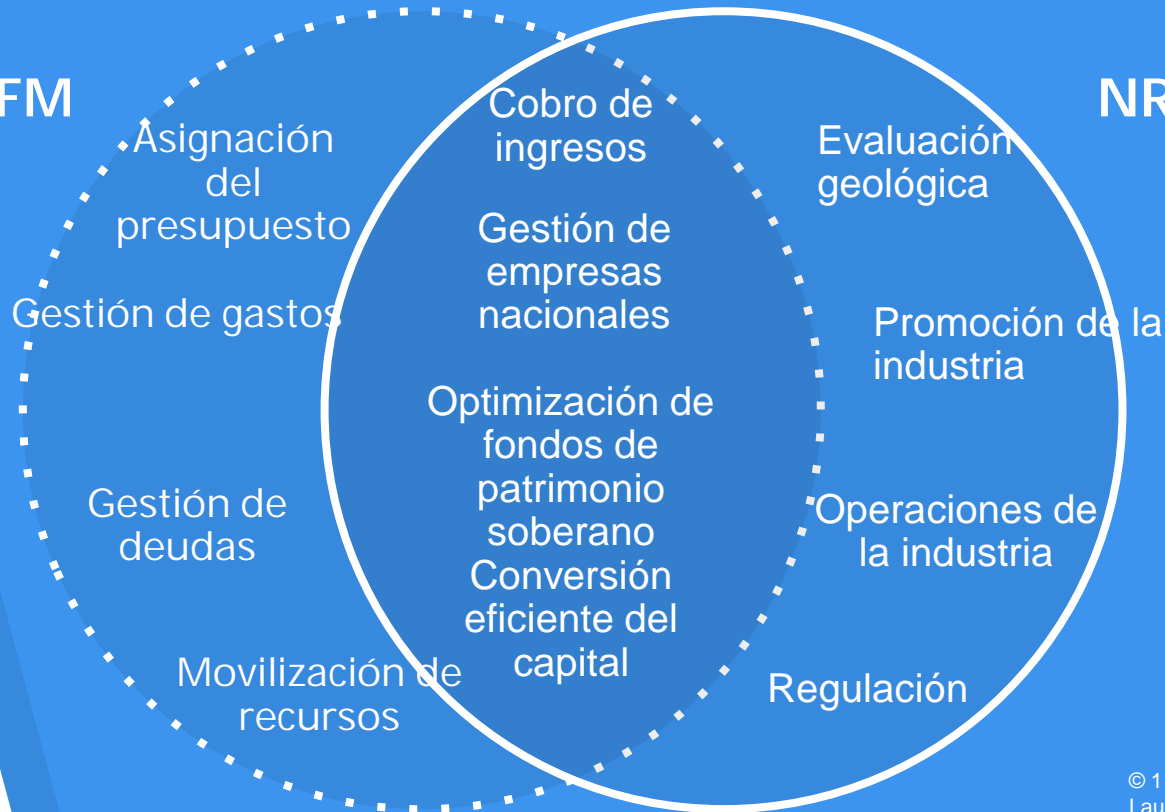
**GESTIÓN DE  
FINANZAS  
PÚBLICAS**

y

**GESTIÓN DE  
RECURSOS  
NATURALES**

**PFM**

**NRM**



# Descripción de la gestión del riesgo

## Riesgo

es el  
impacto de  
la  
incertidumbre  
sobre los  
objetivos

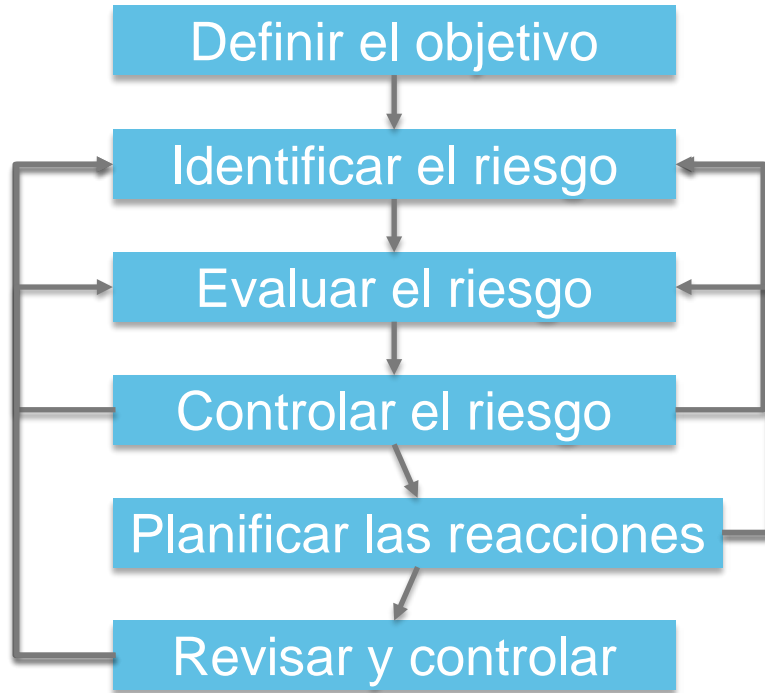
-ISO 31000 2009

## Gestión del riesgo

es el conjunto de  
actividades y  
métodos para  
controlar los  
riesgos

-Adaptado de ISO 31000 2009

# Descripción de la gestión del riesgo



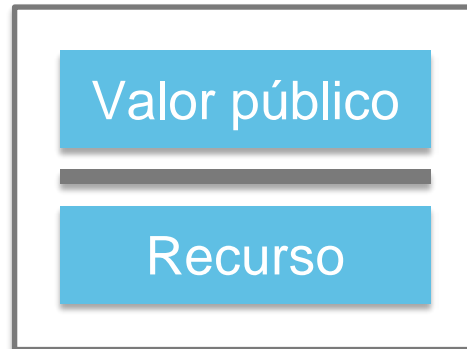
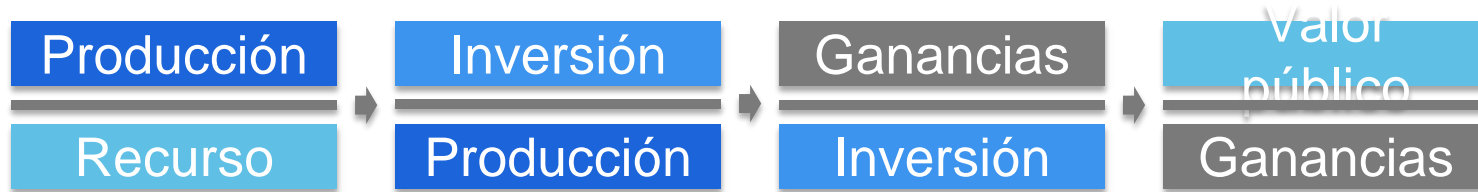
# Descripción de los recursos naturales

- § Los ingresos por recursos naturales pueden representar hasta el 98% de los ingresos fiscales
- § Con los planes de optimización, los países pueden aumentar los ingresos por recursos en 200%
- § La maldición de los recursos puede devastar el valor público
- § El daño ambiental puede ser catastrófico
- § La industria es incierta

# Descripción de los recursos naturales

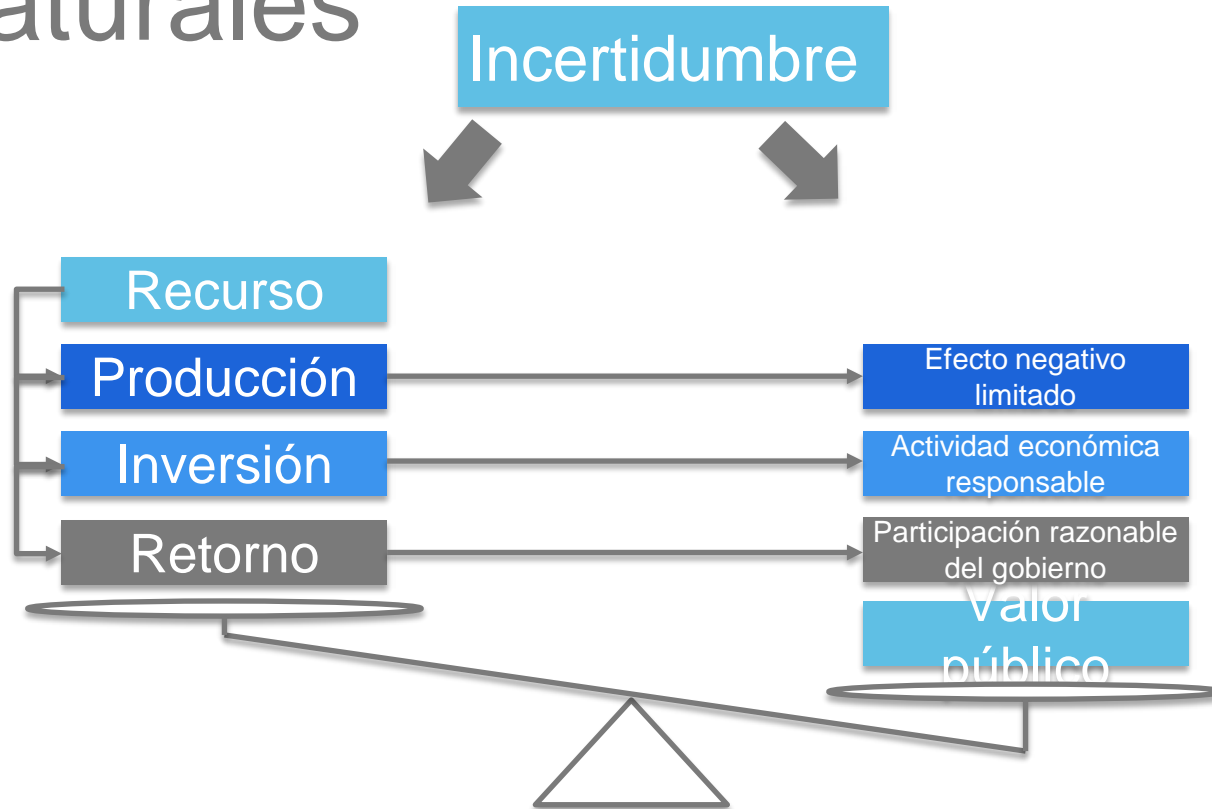
## Objetivo:

Conversión eficiente de recursos en valor público

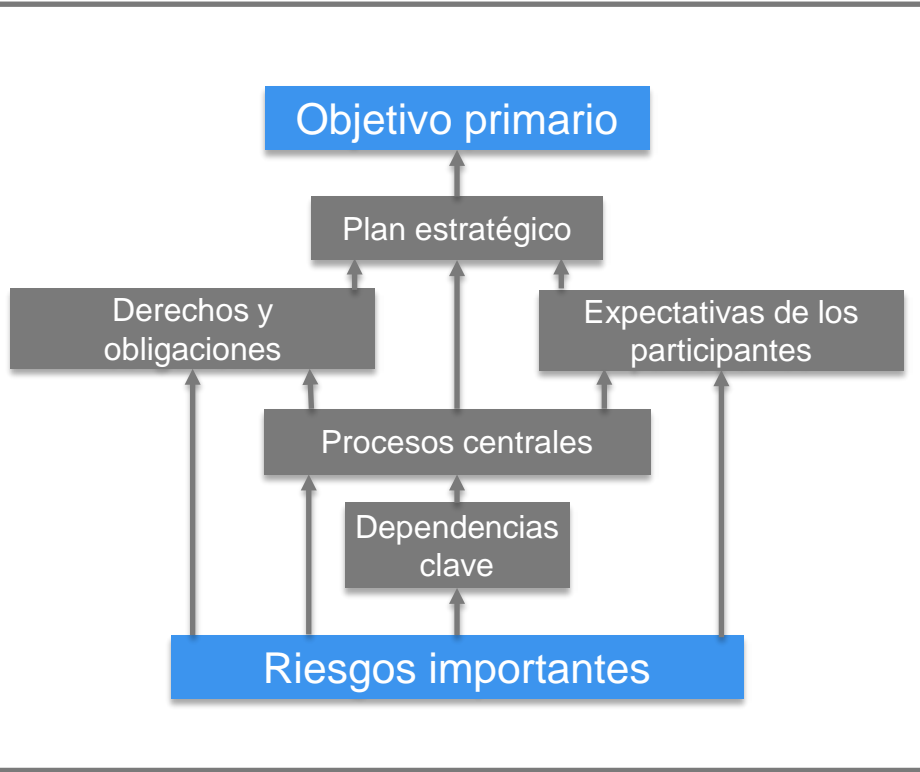




# Descripción de los recursos naturales



# Identificación de riesgos



Riesgos importantes (ex)

Recursos no identificados

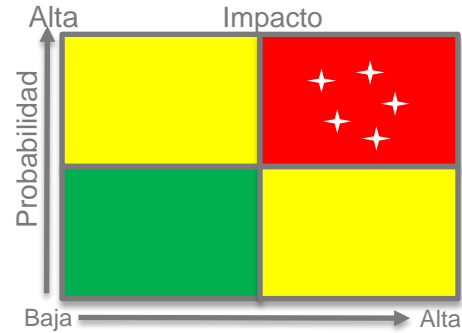
Producción deficiente

Inversión deficiente

Reducción del valor público

Bajo precio de los productos

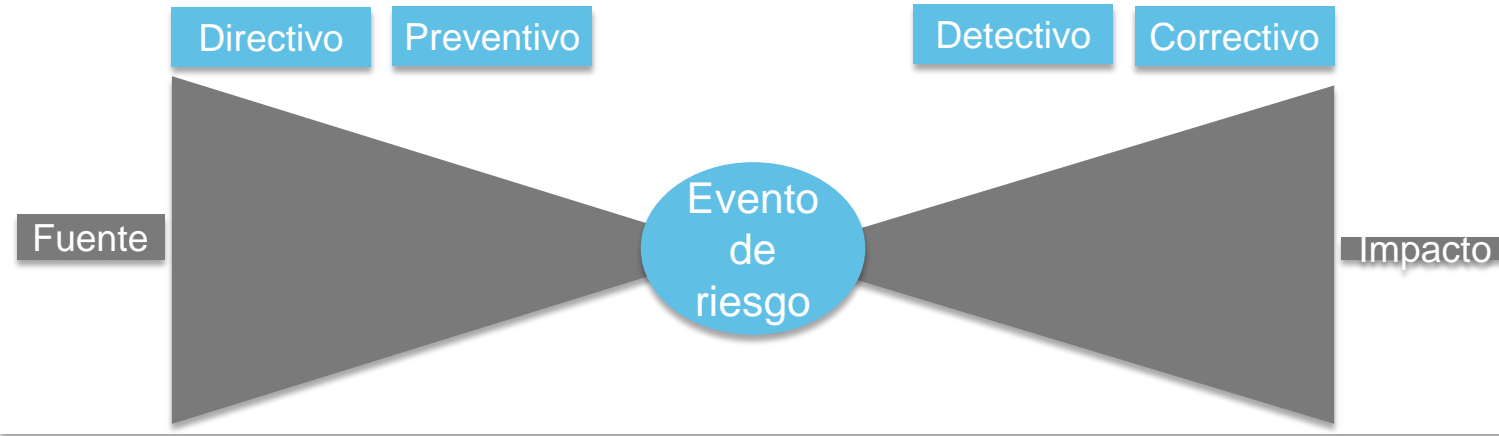
# Evaluación del riesgo



Riesgo	Probabilidad	Impacto	Frecuencia	Velocidad
Riesgo A	Red	Red	Green	Green
Riesgo B	Red	Red	Yellow	Green
Riesgo C	Red	Red	Red	Green
Riesgo D	Red	Red	Red	Red
Riesgo E	Red	Red	Yellow	Red

# Tratamiento del riesgo

## Controles



Directivo

Instrucciones en respaldo del objetivo

Preventivo

Prevención de eventos negativos/Respaldo de posibles eventos

Detectivo

Detección de ocurrencia de eventos

Correctivo

Corrección de impacto del evento

# Tratamiento del riesgo

## Ejemplo de controles:



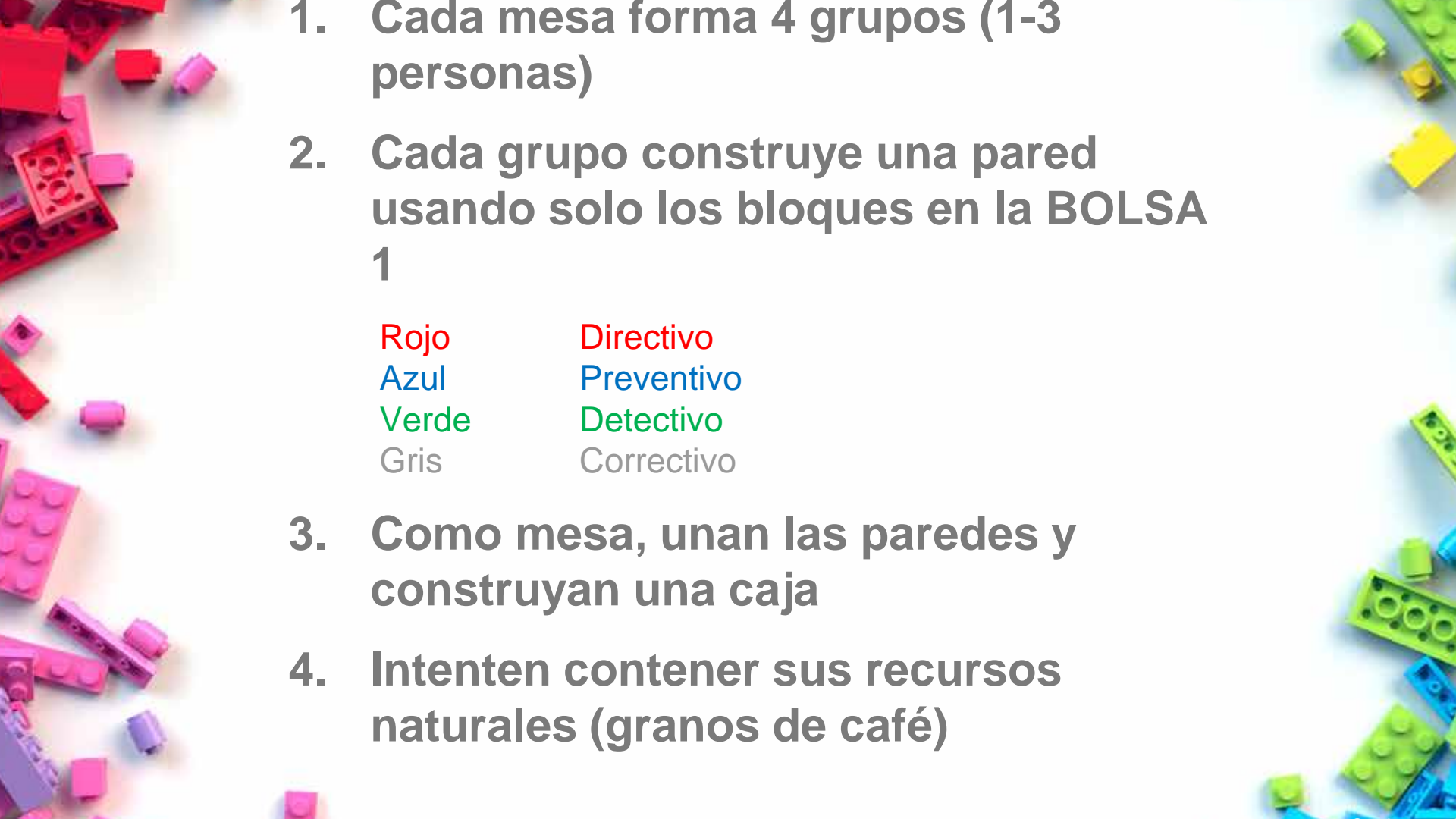
# Actividad de la estructura de control



**Preséntese con los colegas en su  
mesa**

**Abra la BOLSA 1 y tome los Legos**

**Ahora vamos a gestionar el riesgo  
para un país con  
recursos naturales recién  
descubiertos**

- 
1. Cada mesa forma 4 grupos (1-3 personas)
  2. Cada grupo construye una pared usando solo los bloques en la BOLSA 1

Rojo

Azul

Verde

Gris

Directivo

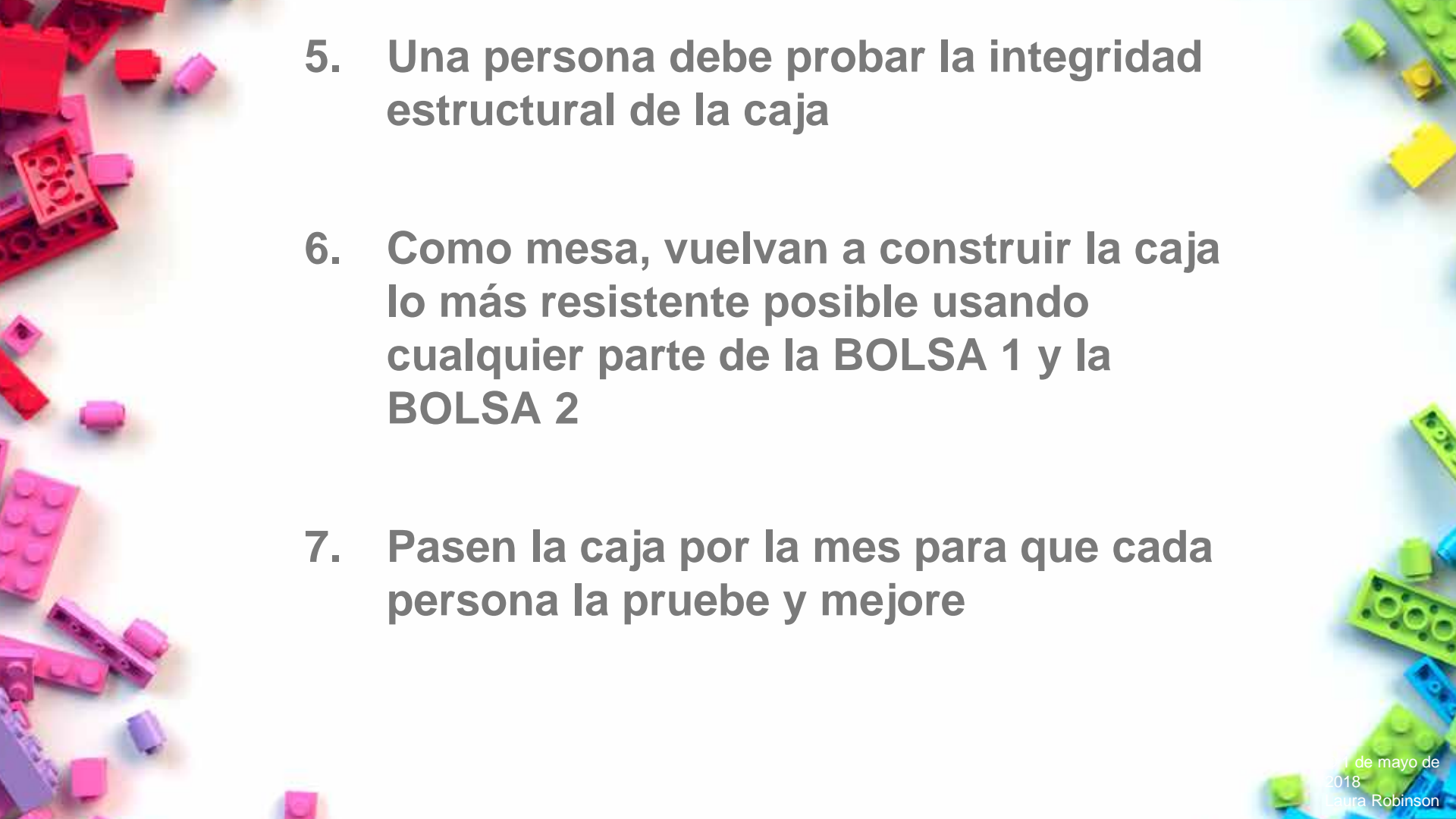
Preventivo

Detectivo

Correctivo

3. Como mesa, unan las paredes y construyan una caja
4. Intenten contener sus recursos naturales (granos de café)



- 
- 5. Una persona debe probar la integridad estructural de la caja**
  - 6. Como mesa, vuelvan a construir la caja lo más resistente posible usando cualquier parte de la BOLSA 1 y la BOLSA 2**
  - 7. Pasen la caja por la mes para que cada persona la pruebe y mejore**

The slide features a white background with scattered, colorful LEGO bricks in the corners. The top-left corner contains red and pink bricks, the bottom-left corner contains pink and purple bricks, and the right side contains green, yellow, and blue bricks. The text is centered in a large, grey, sans-serif font.

# Actividad Discusión

# Conclusión

Al participar y respaldar las actividades de gestión de riesgos de los recursos naturales, los administradores de las finanzas públicas pueden:

- Facilitar mejores resultados en todo el gobierno
- Aumentar los ingresos del gobierno
- Reducir los costos
- Obtener mejor información para tomar decisiones de finanzas públicas



Swale  
House  
Partners

Laura Robinson  
Presidente

# Gracias por su atención

¿Preguntas?

Puede contactarme en  
[Laura.Robinson@SwaleHP.com](mailto:Laura.Robinson@SwaleHP.com)

# RESPALDO DE PFM CON GESTIÓN DE RIESGO DE RECURSOS NATURALES

*32 Conferencia Internacional de Capacitación Anual de  
ICGFM de 2018*



**Swale  
House  
Partners**

**Laura Robinson**

*Presidente, Swale House Partners*