A dark gray world map is centered in the background of the slide. The text is overlaid on the map.

Mejora del financiamiento de la salud mediante una planificación y ejecución más sólida del presupuesto en Uganda

NATHAN

Trusted for Excellence

Descripción

- Contexto
- Enfoque
- Resultados iniciales
- Desafíos y lecciones aprendidas

Contexto: Sector de salud de Uganda

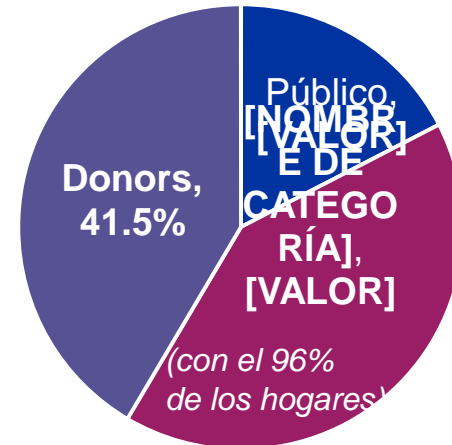
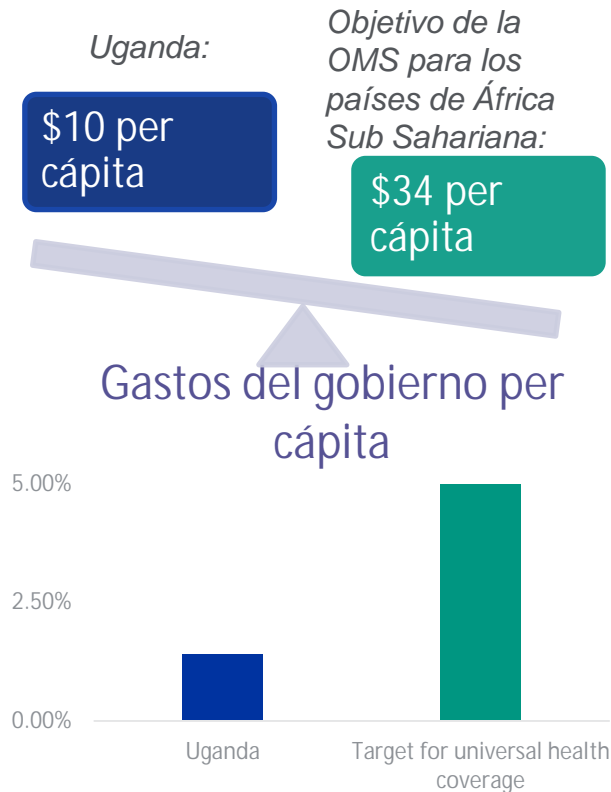
- Desafíos:
 - Carga doble de enfermedades contagiosas y no contagiosas
 - Perfil demográfico joven

	Uganda	Países de bajos ingresos	África Subsahariana
Mortalidad por CVD, cáncer, diabetes o CRD entre las edades de 30 y 70 (%)	22,0	21,6	21,4
Prevalencia de VIH, total (% de la población entre 15 y 49 años)	6,5	2,7	4,3
Población menor de 15 años	48,6	43,4	43,5

- Sobre de recursos limitados con costo elevado de medicamentos y tecnologías médicas

Contexto: Financiamiento de salud de Uganda

- Gastos del gobierno en salud =



- Alrededor del 1% de la población con seguro voluntario

Fuentes: Datos del Ministerio de Salud y Cuentas de Salud 2013/14

Contexto: USAID/SFI y LPFM II

- Actividad de 2 años con financiamiento de la Iniciativa de Financiamiento Sostenible (SFI) de USAID
 - Responsabilidad financiera compartida con los gobiernos del país anfitrión para financiamiento de salud, especialmente para VIH/SIDA
 - **Herramientas principales:**
 - activismo y estadística,
 - gestión de finanzas públicas,
 - eficiencia técnica y
 - sector privado
- Implementado bajo el liderazgo global en gestión de finanzas públicas II (LPFM II)

Enfoque

- Busca aumentar el financiamiento nacional sostenible para la salud mediante:
 - Apoyo de la transición a una creación de presupuestos basados en programas
 - Mejora de la ejecución del presupuesto del sector de salud
- Trabajo a nivel central y sub-nacional







Aumento de los recursos nacionales para la provisión del servicio de salud

Enfoque: Creación de presupuestos basados en programas

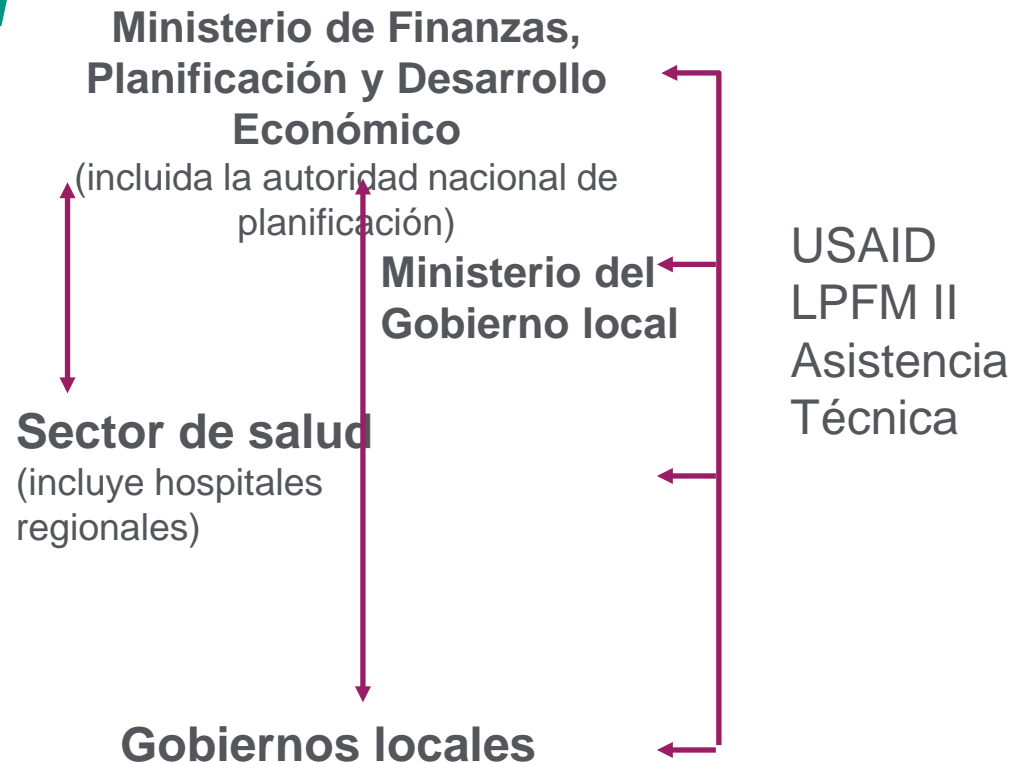
- ¿Qué es la creación de presupuestos basados en programas (PBB)?
 - Relaciona los gastos con los programas y sus actividades, y permite la medición de resultados
 - Alinea las prioridades de gastos con los planes nacionales y sectoriales de desarrollo
- ¿Por qué PBB para “movilizar recursos para la salud”?
 - Relación entre entradas, salidas y resultados
 - Intercambios más claros
 - Más fácil para obtener recursos

Enfoque: Preparación del presupuesto

	Procesos	<ul style="list-style-type: none">• Nuevo enfoque en las estructuras organizativas• Cambio del énfasis de los departamentos a los programas• Aplicación de la responsabilidad mediante el fortalecimiento de los indicadores clave de desempeño
	Herramientas y sistemas	<ul style="list-style-type: none">• El sistema basado en el desempeño (PBS) debe vincularse con IFMS y el sistema de pensiones• Cambio en el formato y volumen de los documentos del presupuesto• Manual de PBB• Revisión de gastos públicos
	Conjuntos de habilidades	<ul style="list-style-type: none">• Capacitación de instructores• Capacitación coordinada de PBB y PBS• Instrucción del personal
	Compromiso institucional	<ul style="list-style-type: none">• Énfasis en salidas y resultados para evaluar el logro de los objetivos estratégicos• Gerencia superior involucrada completamente en el proceso del presupuesto del sector

Enfoque: Preparación del presupuesto

Función esencial de la coordinación



Resultados iniciales: Preparación del presupuesto

- Finalizar los marcos de PBB y las declaraciones de políticas del ministerio para el
 - Año fiscal 2017/18 (solo nacional) y el
 - Año fiscal 2018/19 (nacional y local)
- Capacitación de 15 instructores de PBB del Ministerio de Salud,
 - respaldo de capacitación financiada por el gobierno, USAID y otros donantes (UNICEF)
- Dictado de 3 cursos de capacitación para más de 300 oficiales a nivel sub-nacional (20 distritos; 6 municipalidades; 2 RRH)
- Respaldo del MOFPED para la redacción del Manual de PBB
- Mentoría e instrucción práctica en 16 distritos

Enfoque: Ejecución del presupuesto

- Evaluación de los atascos en los gastos
 - Inicial: Evaluación de los atascos en los procesos de presupuestos y compras en el Ministerio de Salud (y distritos selectos) y descripción de la estrategia
 - Monitoreo continuo: lista priorizada de recomendaciones y trabajo con el Ministerio de Salud sobre un enfoque coordinado para resolver los atascos
- Solución de los atascos en los gastos
 - Seguimiento de compras, informes y construcción de capacidades
 - Monitoreo de la ejecución del presupuesto, análisis e informes oportunos de advertencia temprana
 - Fortalecimiento de las estructuras de gobernanza

Enfoque: Ejecución del presupuesto

	Procesos	<ul style="list-style-type: none">• Mapeo de procesos para la planificación de compras, gestión de contratos, pre-auditoría y pagos• Revisión de SOP y recomendaciones de mejoras
	Herramientas y sistemas	<ul style="list-style-type: none">• Análisis de atascos en los gastos• Análisis legal y regulatorio• Seguimiento de compras
	Conjuntos de habilidades	<ul style="list-style-type: none">• Capacitación coordinada de compras• Capacitaciones de PFM enfocadas especialmente para los gerentes de programas y subprogramas• Instrucción y mentoría del personal
	Compromiso institucional	<ul style="list-style-type: none">• Responsabilidad de la gerencia superior sobre el análisis de atascos y pasos para resolverlos

Resultados Iniciales: Ejecución del presupuesto

- Informe sobre atascos en la ejecución del presupuesto del sector de salud de Uganda
 - 26 atascos en los gastos y 51 recomendaciones
 - Aceptado por la gerencia superior del Ministerio de Salud
 - El MOFPED incluyó las recomendaciones en la circular anual sobre la ejecución del presupuesto (junio de 2017)
- Informes de advertencia temprana para una acción oportuna de la gerencia
- Primeros esfuerzos para la consolidación de cifras dentro y fuera del presupuesto

Resultados Iniciales: Ejecución del presupuesto

- Progreso sobre varias de las recomendaciones:
 - Mayor frecuencia y asistencia a las reuniones del Grupo de trabajo técnico del presupuesto del sector de salud (rec 29-30)
 - Menor intervalo de tiempo en la emisión del pago debido a una pre-auditoría optimizada (rec 34)
 - Inicio de revisiones trimestrales de desempeño por la gerencia superior (rec 37)
 - Mayor regularidad y asistencia obligatoria para las reuniones del Comité de Finanzas (rec 19-21)
 - El PS/Ministerio de Salud solicitó al MOFPED acceso a IFMS y capacitación para los líderes de Departamentos para un mejor monitoreo del presupuesto (rec 42)
 - Memorandos periódicos de PS sobre problemas en las compras que afectan la ejecución

Lecciones clave aprendidas

- El enfoque de “Big Bang” a la implementación de PBB no es práctico
- Con una sólida aprobación, un documento claro, orientado a la acción puede ayudar a acelerar la reforma (por ej., informe de atascos en los gastos)
- Importancia de coordinar las iniciativas de PFM del sector (por ej., Salud) con las del Ministerio de Finanzas y otros participantes
- Es necesario comprometer al liderazgo y a los procesadores de transacciones en la capacitación
- El respaldo del liderazgo político y técnico es esencial para el éxito
- Los esfuerzos concertados de gestión de cambios son muy importantes
- Se debe reforzar la cultura basada en el desempeño

¿Preguntas?

NATHAN