

PANORAMA GENERAL DE LA REFORMA DE LAS FINANZAS PÚBLICAS EN HAITÍ

Charles L. CADET

Coordinador de la CRFP/GE

- 1) La etapa fundamental del Marco de Cooperación Interina (CCI)**
- 2) La etapa de establecimiento de un marco formal para la reforma de FP**
- 3) Dinámica reciente del proceso de reforma**
- 4) Conclusión**
- 5) Perspectivas futuras**
- 6) Espacio para intercambios**

Principales puntos abordados

A) Características tradicionales de las reformas de FP en Haití

- * A menudo están vinculadas a situaciones de crisis o turbulencia económica: 1986/87, 1994/95, 2004/05 y de enero de 2010
- * Antes de 2005 se caracterizaban por un enfoque específico

La etapa fundamental del CCI

B) El enfoque holístico del CCI

- * Política de buena gobernanza económica: con una amplia variedad de reformas previstas**
- * Sin embargo, la evolución desigual de los resultados se ha producido en dos momentos clave: 2005/07 y 2010/13.**

La etapa fundamental del CCI

A) Los instrumentos de regulación

- * La estrategia de RFP adoptada en mayo de 2014**
- * Los Planes de Acción Trienales 2014/16 y 2016/18**

La etapa de establecimiento de un marco formal para la reforma de FP

B) Marco de gobernanza en tres niveles

- * Comité de Dirección Estratégica**
- * Comisión de Reforma de las Finanzas Públicas**
- * Comité Sectorial de Reforma**

La etapa de establecimiento de un marco formal para la reforma de FP

C) Contribución de la cooperación internacional

- a) Cooperación multilateral:**
 - * Banco Mundial (AT y apoyo presupuestario)
 - * Unión Europea (AT y apoyo presupuestario a través del SBC)
 - * BID (AT y apoyo presupuestario)
 - * FMI (AT y Programa Económico y Financiero)
- b) Cooperación bilateral:**
 - * USAID (AT)
 - * Cooperación canadiense (AT)
 - * Cooperación chilena (AT)
 - * Cooperación francesa (AT)
 - * Cooperación española
- c) El Marco de Asociación con los PTF**

La etapa de establecimiento de un marco formal para la reforma de FP

A) Aspecto general

- * **Acciones estructuradoras globales: formación, comunicación.**
- * **Constatación de un proceso de desarrollo desigual: algunos sectores progresan más que otros. Hasta la fecha, los más dinámicos siguen siendo: Tesorería y Contabilidad y Sistema de Información.**
- * **Pero en todas partes se destacan ciertos grupos de proyectos prometedores.**

**La dinámica reciente del
proceso de reforma**

B) Algunos ejemplos de proyectos principales o proyectos de estructuración

- * Proyecto de Implementación de la LEEF**
- * Proyecto de Implementación de la cadena PPBSE**
- * Plan estratégico de la CNMP**
- * CUT y despliegue de puestos contables**
- * Despliegue del SIGFIP/SIGRH**
- * Implementación de una estructura de gestión de sistemas de información en el MEF**
- * Implementación de un nuevo Sistema de Gestión Tributaria (RMS)**

**La dinámica reciente del
proceso de reforma**

Conclusión principal: los esfuerzos tanto del Estado haitiano como de los PTF están empezando a dar resultados. Pero quedan muchos problemas por resolver:

- 1) Gran deficiencia del sistema de gestión de la Administración Pública
- 2) Falta significativa de capacidad disponible
- 3) Problemas por los escasos recursos financieros públicos disponibles para la reforma
- 4) Conservadurismo y resistencia al cambio
- 5) Conflictos interadministrativos para la ampliación y control de los perímetros de intervención;

Conclusiones

- 1) Actualización del PAT 2016/18**
- 2) Realizar un estrecho seguimiento en cada uno de los sectores de los proyectos principales**
- 3) Trabajar para la rápida implementación de planes de formación y comunicación**

Perspectivas futuras

Espacio para intercambios