### Mission and Vision

> Working globally with governments, organizations and individuals, the International Consortium on Governmental Financial Management is dedicated to improving financial management so that governments may better serve their citizens

- Bring together leaders and practitioners to explore topics of significance and facilitate multi-discipline discussion and solution
- Establish social networks and facilitate the sharing of best practices and thought leadership in full spectrum of public financial management

---

### Photography Disclosure

ICGFM takes photographs during its meetings and events for use in advertising and other promotional materials, whether in print, electronic or other media, including the ICGFM website. By participating in this conference you grant ICGFM the right to use your name and photograph for such purposes.

ICGFM toma fotografías durante sus reuniones y eventos para su uso en la publicidad y otros materiales de promoción, ya sea en medios impresos, electrónicos u otros, incluyendo el sitio web ICGFM. Al participar en esta conferencia usted concede ICGFM el derecho de utilizar su nombre y su fotografía para tales fines.

ICGFM prend des photos au cours de ses réunions et des événements pour utilisation dans la publicité et d’autres matériaux promotionnels, que ce soit dans la presse, les médias électroniques ou autres, y compris le site ICGFM. En participant à cette conférence vous accordez ICGFM le droit d’utiliser votre nom et votre photo à de telles fins.
Dear Colleagues,

On behalf of the Board of Directors, the officers and the entire ICGFM organization, I’m proud to welcome you to Washington, D.C., for the ICGFM International Winter Training Conference. Thank you for your continued support, which has enabled this amazing community to grow and be an influential voice in public financial management. Working side-by-side with governments, institutions and individuals, the ICGFM works hard to empower leaders and practitioners around the globe to provide more accountability, transparency and good governance to their citizens than ever before.

The ICGFM has become an industry leader in spreading the word of sound financial management. This training conference brings together the best minds and practitioners of the entire industry to share the latest information in the field, explore trends and innovations, exchange knowledge, and drive the public financial management forward with new ways of thinking and best practices.

The theme of this Winter Training Conference is, Creating a Citizen and Business Enabling Environment which speaks to the fundamental role PFM plays in democratic society. Good governance is the cornerstone of democracy, and sound fiscal management is the bedrock upon which it is based. Citizens around the world are demanding more accountability, transparency and responsiveness from their governments every day. The good news is that this level of governance shouldn't be seen as a burden, but rather an opportunity, as history has shown us that growth and prosperity favors openness.

I know that each and every one of you will take full advantage of the knowledge, experience and connections you will make at ICGFM International Winter Training Conference. The power of this organization is in the people that drive this industry, and the knowledge you will gain will enrich the countries you return to, wherever they may be.

I am confident that you will find the 2017 International Winter Training Conference to be professionally and personally rewarding. I wish you every success and look forward to meeting each of you this week in Washington.

Sincerely,

Jim Wright
President, ICGFM
We Thank Our Sponsors

Partner Host

The IMF Fiscal Affairs Department (FAD) provides policy and technical advice on public finance issues to the IMF’s member countries through contributions to the work of area departments and technical assistance. FAD economists take part in area department missions, principally Use of Fund Resources missions, where fiscal issues are important.

Platinum Sponsor

Around the world, governments and not-for-profit organizations are continually seeking innovative answers to complex challenges. They are striving to provide better services at lower costs and to create sustainable economic development, a safe environment, more transparency and increased accountability. EY combines private sector leading practices with an understanding of the public sector’s diverse needs, focusing on building organizations’ capabilities to deliver improved public services. Our Global Government & Public Sector brings together teams of highly skilled professionals from our assurance, tax, transaction and advisory services. We are inspired by a deep commitment to help you meet your goals and enhance public value, for today and tomorrow.

Silver Sponsors

Supporting Organizations
With Thanks

ICGFM wishes to thank our sponsors and the many individuals and organizations who have added to the success of the conference through generous contributions of staff time and resources. We particularly want to recognize the following individuals:

**EXECUTIVE COMMITTEE**
Jim Wright, President, ICGFM, Evans Incorporated  
Jack Maykoski, Past-President, ICGFM, Graduate School USA  
Dave Pearl, Vice President: Programs, Evolver, Inc.  
Jason Wynnycky, Vice President: Publications and Communications, Millennium Challenge Corporation  
-Hassan Ouda, International Journal Editor  
Jason Levergood, Vice President: Memberships & Sponsorships, Grant Thornton  
Karina Temirbulatova, Vice President: Partnerships & Alliances, Ernst & Young  
Peter Aliferis, Treasurer, Consultant  
Phyllis Anderson, Secretary, US Government Accountability Office  
Patricia Cornish, Managing Director, ICGFM  
Mari Robinette Deasel, Project Consultant, ICGFM

**ICGFM Conference Support Team**
Thomas Carver, Grant Thornton  
Richard Hudson, Evans Incorporated  
Brit Nanna, Evans Incorporated

**BOARD OF DIRECTORS – Sustaining Members**
Association of Government Accountants (AGA)  
Chartered Institute of Public Finance & Accountancy (CIPFA)  
Chemonics International  
DAI  
Deloitte  
Development Gateway  
Ernst & Young (EY)  
Evans Incorporated  
Evolver, Inc.  
Graduate School USA  
Grant Thornton  
IBI  
Institute of Internal Auditors (IIA)  
Inter-American Development Bank (IADB)  
Logistics Management Institute (LMI)  
Nathan Associates, Inc.  
Oracle  
Pan African Federation of Accountants (PAFA)  
PriceWaterhouse Coopers (PwC)  
US Agency for International Development (USAID) (Office of Inspector General)  
US Government Accountability Office (GAO)  
Williams Adley & Co, LLP

**BOARD OF DIRECTORS – Organizational Members**
Philippine Assoc for Government Budget Administration, Philippines - Mario L. Relampagos  
Ministry of Finances of Ukraine, Academy of Financial Management, Ukraine - Tetiana Iefymenko  
WYG International, United Kingdom - Chris Rowe  
KPMG, USA - Trevor Davies  
JS Morlu LLC CPAs, USA - John S. Morlu  
Devex, USA - Alan Robbins

**BOARD OF DIRECTORS – Individual Members**
Mike Coppin, UK  
Beatriz Casals, USA  
James Ebbitt, USA  
Alejandro Chiappe, Argentina  
Gambhir Bhatta, Philippines  
Paul Waiswa, Uganda

**ICGFM 2017 Program Steering Committee**
Dave Pearl - ICGFM VICE PRESIDENT FOR PROGRAMS/Chair, Evolver, Inc.  
James Blockwood, US Government Accountability Office  
Alvin Brown, USAID Office of the Inspector General  
Mike Coppin, Consultant  
Trevor Davies, KPMG  
Peter Erdosi, Oracle  
Mark Fitzgerald, KPMG  
Darrell Freund, Nathan Associates, Inc.  
Mark Gallagher, Grant Thornton  
Torben Hansen, International Monetary Fund  
Torence Holmes, PwC  
Richard Hudson, Evans Incorporated  
Jason Levergood, Grant Thornton  
Caroline Nelson, LMI  
Carolina Renteria, International Monetary Fund  
María Ríos, Inter-American Development Bank  
Jean-Baptiste Sawadogo, Consultant  
Jim Wright, Evans Incorporated  
John Wszelaki, Institute of Internal Auditors  
Jason Wynnycky, Millennium Challenge Corporation

**ICGFM Ad Hoc Committees**
Michael Parry, Chair, Ad Hoc Committee on International Accounting Standards  
Charbet Duckett, Chair, Ad Hoc Committee on International Auditing Standards  
Lucie Phillips, Chair, Ad Hoc Steering Committee on International Capability Building
Monday, December 4, 2017
Board of Directors Meeting  10:00am – 12:00pm

1:00 – 1:15pm  Welcome and Introductions
Jim Wright, President and Dave Pearl, VP of Programs and Conference Chair

1:15 – 1:30pm  Opening Remarks - IMF
Sanjeev Gupta, Deputy Director, Fiscal Affairs Department

1:30 – 2:15pm  Keynote Address
Lewis Hawke, Head, PEFA Secretariat

2:15 – 2:45pm  Break

2:45 – 4:00pm  Beyond PEFA as a Diagnostic Assessment Tool: An Integrated Architecture for PFM Reform
Daniel R. Mullins, National Director of State and Local Tax Policy Economics, EY
Michael Ingram, Senior Manager, International Government & Public Sector Practice, EY
Antonio Ramirez, Senior Staff, Quantitative Economics and Statistics, EY

4:00 – 4:15pm  Grant Thornton - ICGFM PFM Survey
Geoffrey Luiz, Audit-GPS Partner, Audit, Grant Thornton LLP

Continued…

Working globally with governments, organizations and individuals, the International Consortium on Governmental Financial Management is dedicated to improving financial management so that governments may better serve their citizens.
### Monday, December 4, 2017 – Continued

<table>
<thead>
<tr>
<th>Time</th>
<th>Session</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Dr. Jesse Hughes, CPA, CIA, CGFM, Professor Emeritus, Old Dominion University</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>5:15pm</td>
<td><strong>Wrap Up Day 1, Dave Pearl, Conference Chair</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>5:30 – 7:30pm</td>
<td><strong>Welcome Reception, IMF HQ2, 2nd Floor</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Tuesday, December 5, 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th>Time</th>
<th>Session</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>8:00 – 8:55am</td>
<td><strong>Continental Breakfast</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>9:00 – 10:15am</td>
<td><strong>Domestic Resource Mobilization and Governance</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Carolina Roca, Former Superintendent of Guatemala’s Superintendency of Tax Administration</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Mark Gallagher, Fiscal Expert</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Alex Kitain, Chief of Party, USAID/RG3 Project, DAI</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Steve Rozner, Senior Fiscal Advisor, E3 Bureau, USAID</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>10:15 – 10:45am</td>
<td><strong>Break</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>10:45am – 12:00pm</td>
<td><strong>The Role of Customs in Tax and Trade</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Gareth Davies, Senior Principal Global Practice Specialist, DAI</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>James Packard Winkler, Global Practice Leader, Trade, Competitiveness &amp; Investment, DAI</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>John Yates, Global Practice Director for Public Financial Management, DAI</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>12:00 – 1:15pm</td>
<td><strong>Lunch</strong></td>
</tr>
<tr>
<td>1:15 – 2:00pm</td>
<td><strong>Responsible Tax and International Trends in Taxation: The Impact on BEPS, AEOI, and Tax Havens</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Chris Morgan, Head of Global Tax Policy, KPMG</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Tuesday, December 5, 2017 – Continued

<table>
<thead>
<tr>
<th>Time</th>
<th>Session</th>
<th>Speakers</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2:00 – 3:15pm</td>
<td><strong>The Role of Fiscal Councils in Modern Fiscal Policy Making and Other Policy Areas: PROMESA, Detroit, IMF</strong></td>
<td>Rafael Romeu, Ph.D., President &amp; CEO, DevTech Systems, Inc.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Xavier Debrun, Ph.D., Division Chief, Research Department, IMF</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Adam Chepenik, Partner/Principal, Ernst + Young</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Dustin Mondell, Director, Rothschild</td>
</tr>
<tr>
<td>3:15 – 3:45pm</td>
<td><strong>Break</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>3:45 – 5:00pm</td>
<td><strong>Fiscal Consolidation and Doing Business Reform: Lessons from Kosovo</strong></td>
<td>Angus Olson, Director, Europe and Eurasia Division, Chemonics</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Besart Myderrizi, Fiscal Economist and PFM Expert, USAID Partnerships for Development</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Gazmend Mejzini, CEO, Kosovo Business Registration Agency</td>
</tr>
<tr>
<td>5:15 – 5:30pm</td>
<td><strong>Wrap Up Day 2, Dave Pearl, Conference Chair</strong></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Wednesday, December 6, 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th>Time</th>
<th>Session</th>
<th>Speakers</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>8:00 – 8:55am</td>
<td><strong>Continental Breakfast</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>9:00 – 10:15am</td>
<td><strong>Promoting Budget Literacy:  Connecting the Dots Between Budget Transparency &amp; Improved Governance</strong></td>
<td>Sanjay Agarwal, Senior Social Development Specialist, World Bank Group</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Harika Masud, Social Development Specialist, World Bank Group</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Maya Gusarova, Senior Public Sector Specialist, World Bank Group</td>
</tr>
<tr>
<td>10:15 – 10:45am</td>
<td><strong>Break</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10:45am – 12:00pm</td>
<td><strong>Performance Budgeting: Can It Really Make a Difference?</strong></td>
<td>Dr. Stephen Lewarne, Principal and PhD Economist, Deloitte</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Jimmy Rollins, PFM and Performance Management Expert, Deloitte</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Continued…**
Wednesday, December 6, 2017 – Continued

<table>
<thead>
<tr>
<th>Time</th>
<th>Session</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>12:00 – 1:15pm</td>
<td>Lunch</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| 1:15 – 2:00pm | **Medium-Term Budget Frameworks in Selected Sub-Saharan African Countries**  
                | Taz Chaponda, Senior Economist, IMF                                      |
| 2:00 – 3:15pm | **Procuring Infrastructure PPPs**                                         
                | Tania Ghossein, Program Coordinator, Benchmarking Public Procurement & Procuring Infrastructure PPPs Projects, World Bank  
                | Mikel Tejada, Topic Leader, Procuring Infrastructure PPPs Project, World Bank |
| 3:15 – 3:30pm | **Wrap Up Day 3**                                                        |
| 3:30 – 4:30pm | **Closing Remarks and Presentation of Certificates of Participation**    |

ICGFM Needs Your Feedback!

Please complete our follow-up survey:

https://www.regonline.com/SurveyICGFM2017Winter

We look forward to your comments!

Thank you!
Estimados colegas:

En representación del Directorio, los funcionarios y toda la organización ICGFM, me enorgullece darles la bienvenida a Washington, D.C. para la Conferencia Internacional de Capacitación de Invierno del ICGFM. Agradezco su apoyo continuo, que ha permitido crecer a esta sorprendente comunidad y ser una voz influyente en la gestión de las finanzas públicas. Al trabajar conjuntamente con los gobiernos, las instituciones y las personas, el ICGFM ha permitido a líderes en todo el mundo proporcionar una mayor justificación, transparencia y una buena gobernanza a sus ciudadanos en comparación con el pasado.

El ICGFM se ha convertido en líder en la industria al distribuir conocimientos sobre una gestión coherente de las finanzas. Esta Conferencia de Capacitación reúnen a las mejores mentes y practicantes de toda una industria para compartir la información más reciente en el campo, explorar tendencias e innovaciones, intercambiar conocimientos e impulsar la gestión de las finanzas públicas con nuevas formas de pensar y mejores prácticas.

Este año, el tema de la Conferencia de Capacitación de Invierno es Crear un ambiente de habilitación para los ciudadanos y las empresas, que explica el rol fundamental del PFM en la sociedad democrática. Una buena gobernanza es la base de la democracia y la gestión coherente de las finanzas es el pilar en que se basa. Los ciudadanos de todo el mundo exigen una mayor responsabilidad, transparencia y capacidad de respuesta de sus gobiernos cada día. La buena noticia es que este nivel de gobernanza no debe verse como una carga, sino como una oportunidad, como la historia nos ha demostrado que el crecimiento y la prosperidad favorecen la apertura.

Sé que cada uno de ustedes aprovechará al máximo el conocimiento, la experiencia y las conexiones que logre en la Conferencia Internacional de Capacitación de Invierno del ICGFM. El poder de esta organización reside en las personas que impulsan la industria y en conocimiento que obtendrán enriquecerá el país al que regresen, cualquiera que sea.

Confío en que esta Conferencia Internacional de Capacitación de Invierno de 2017 será muy gratificante a nivel profesional y personal. Les deseo los mayores éxitos y espero encontrar a cada uno de ustedes esta semana en Washington, DC.

Atentamente,

Jim Wright
Presidente del ICGFM
Agradecemos a nuestros patrocinadores

### Asociado - Patrón

![FAD](image)

El Departamento de Asuntos Fiscales (FAD) del FMI proporciona asesoramiento político y técnico sobre cuestiones de finanzas públicas a los países miembros del FMI mediante contribuciones al trabajo de los departamentos del área y asistencia técnica. Los economistas del FAD participan en misiones del departamento de área, principalmente las misiones de Uso de Recursos del Fondo, donde las cuestiones fiscales son importantes.

### Patrocinadores de platino

![EY](image)

En todo el mundo, los gobiernos y organizaciones sin fines de lucro continuamente buscan respuestas innovadoras a desafíos complejos. Se esfuerzan por proporcionar mejores servicios a un mejor costo para crear un desarrollo económico sustentable, un medio ambiente seguro, más transparencia y una mayor responsabilidad. EY combina las prácticas líderes del sector privado con una comprensión de las diferentes necesidades del público, enfocándose en construir las capacidades de las organizaciones para proporcionar servicios públicos mejorados. Nuestro Sector Global Gubernamental y Público reúne equipos de profesionales altamente capacitados de nuestros servicios de aseguramiento, impuestos, transacciones y consultoría. Nos inspira un profundo compromiso de ayudarlo a cumplir sus objetivos y mejorar el valor público, para hoy y mañana.

### Patrocinadores de plata

![Chemonics](image)

### Organizaciones de apoyo

![devex](image)

![Evans Incorporated](image)

![evolver](image)

![Graduate School USA](image)

![IBI Global Insights - Local Solutions](image)

![JS Morlu](image)

![Nathan ASSOCIATES INC.](image)
ICGFM desea agradecer a nuestros patrocinadores y a las numerosas personas y organizaciones que han contribuido al éxito de la conferencia por medio de contribuciones generosas de tiempo de su personal y recursos. En particular, deseamos agradecer a las siguientes personas:

**COMITÉ EJECUTIVO:**
- Jim Wright, Presidente - ICGFM, Evans Incorporated
- Jack Maykoski, Presidente Pasado Inmediato - ICGFM, Graduate School USA
- Dave Pearl, Vicepresidente: Programas, Evolver Inc.
- Jason Wynnycky, Vicepresidente: Publicaciones y Comunicaciones, Millennium Challenge Corporation
- - Hassan Ouda, Editor Internacional de Revistas
- Jason Levergood, Vicepresidente: Membresía & Patrocinios, Grant Thornton
- Karina Temirbulatova, Vicepresidente: Asociaciones & Alianzas, Ernst & Young
- Peter Aliferis, Tesorero, Consultor
- Phyllis Anderson, Secretario, Oficina de Responsabilidad del Gobierno de los EE. UU.
- Patricia Cornish, Director General, ICGFM
- Mari Robinette Deasel, Consultor de Proyectos, ICGFM

**Equipo de Soporte de la Conferencia del ICGFM**
- Thomas Carver, Grant Thornton
- Richard Hudson, Evans Incorporated
- Brit Nanna, Evans Incorporated

**DIRECTORIO - Miembros permanentes**
- Asociación de Contadores del Gobierno (AGA)
- Instituto de Finanzas Públicas y Contabilidad (CIPFA)
- Chemonics International
- DAI
- Deloitte
- Development Gateway
- Ernst & Young (EY)
- Evans Incorporated
- Evolver, Inc.
- Graduate School USA
- Grant Thornton
- IBI, Inc.
- Instituto de Auditores Internos (IIA)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Logistics Management Institute (LMI)
- Nathan Associates, Inc.
- Oracle
- Federación Panafricana de Contadores (PAFA)
- PriceWaterhouse Coopers (PwC)
- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (Oficina del Inspector General)
- Oficina de responsabilidad del gobierno de los EE. UU. (GAO)
- Williams Adley & Co, LLP

**Directorio - Miembros de organización**
- Asociación de Filipinas para la Administración del Presupuesto del gobierno, Filipinas - Mario L. Relampagos
- Ministerio de Finanzas de Ucrania, la Academia de Gestión, Ucrania - Tetiana Iefymenko
- WYG International, Reino Unido - Chris Rowe
- KPMG, EE. UU. - Trevor Davies
- JS Morlu LLC CPAs, EE. UU. - John S. Morlu
- Devex, EE. UU. - Alan Robbins

**Directorio - Miembros individuales**
- Mike Coppin, Reino Unido
- Beatriz Casals, EE. UU.
- James Ebbitt, EE. UU.
- Alejandro Chiappe, Argentina
- Gambhir Bhatta, Filipinas
- Paul Waiswa, Uganda

**Comité de Dirección del Programa de 2017 del ICGFM**
- Dave Pearl – VICEPRESIDENTE DE PROGRAMAS DEL ICGFM, Evolver Inc.
- James Blockwood, Oficina de Responsabilidad del Gobierno de los EE. UU.
- Alvin Brown, USAID (Oficina del Inspector General)
- Mike Coppin, Consultor
- Trevor Davies, KPMG
- Peter Erdosi, Oracle
- Mark Fitzgerald, KPMG
- Darrell Freund, Nathan Associates, Inc.
- Mark Gallagher, Grant Thornton
- Torben Hansen, Fondo Monetario Internacional
- Torence Holmes, PwC
- Richard Hudson, Evans Incorporated
- Jason Levergood, Grant Thornton
- Caroline Nelson, LMI
- Carolina Renteria, Fondo Monetario Internacional
- Maria Rios, Banco Interamericano de Desarrollo
- Jean-Baptiste Sawadogo, Consultor
- Jim Wright, Evans Incorporated
- John Wszelaki, Instituto de Auditores Internos
- Jason Wynnycky, Millennium Challenge Corporation

**Comités Ad Hoc del ICGFM**
- Michael Parry, Presidente, Comité Especial de la Normas de contabilidad
- Charbet Duckett, Presidenta, Comité Especial de la Normas de auditoría
- Lucie Phillips, Presidenta, Comité Directivo Ad Hoc sobre Construcción de Capacidades Internacionales
## Conferencia de Capacitación de Invierno de 2017

### Lunes 4 de diciembre de 2017 al miércoles 6 de diciembre de 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th>Fecha</th>
<th>Evento</th>
<th>Horario</th>
</tr>
</thead>
</table>
| Lunes 4 de diciembre de 2017 | Registro – Vestíbulo del FMI                                           | Lunes – 9:00 a.m. a 4:00 p.m.  
                                          |                          | Miércoles – 8:00 a.m. a 3:00 p.m. |
| Lunes 4 de diciembre de 2017 | Reunión de Directorio                                                   | 10:00 a.m. – 12:00 p.m.   |

### Lunes 4 de diciembre de 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th>Tiempo</th>
<th>Evento</th>
<th>Presentadores</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1:00 – 1:15pm</td>
<td><strong>Bienvenida y presentaciones</strong></td>
<td>Jim Wright, Dave Pearl</td>
</tr>
<tr>
<td>1:15 – 1:30pm</td>
<td><strong>Comentarios de apertura - FMI</strong></td>
<td>Sanjeev Gupta</td>
</tr>
<tr>
<td>1:30 – 2:15pm</td>
<td><strong>Discurso inaugural</strong></td>
<td>Lewis Hawke</td>
</tr>
<tr>
<td>2:15 – 2:45pm</td>
<td><strong>Pausa</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>2:45 – 4:00pm</td>
<td><strong>Más allá de PEFA como herramienta de evaluación de diagnóstico: Una arquitectura integrada para la reforma de PFM</strong></td>
<td>Daniel R. Mullins, Michael Ingram, Antonio Ramirez</td>
</tr>
<tr>
<td>4:00 – 4:15pm</td>
<td><strong>Grant Thornton - Encuesta de PFM de ICGFM</strong></td>
<td>Geoffrey Luiz</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Continuación...

Al trabajar a escala mundial con gobiernos, organizaciones e individuos, el Consorcio Internacional de Gestión Financiera Gubernamental se dedica a mejorar la gestión financiera a fin de que los gobiernos puedan brindar mejores servicios a sus ciudadanos.
### Lunes 4 de diciembre de 2017 – Continuación

<table>
<thead>
<tr>
<th>4:15 – 5:15pm</th>
<th>Un enfoque estructurado para la modernización de los informes financieros del gobierno</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Dr. Jesse Hughes, CPA, CIA, CGFM, Profesor Emérito, Old Dominion University</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| 5:15pm         | Resumen del 1° día, Dave Pearl, Presidente de la Conferencia |

| 5:30 – 7:30pm  | Recepción de bienvenida, FMI HQ2, 2.° piso |

### Martes 5 de diciembre de 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th>8:00 – 8:55am</th>
<th>Desayuno continental</th>
</tr>
</thead>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>9:00 – 10:15am</th>
<th>Movilización de recursos nacionales y gobernanza</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Carolina Roca, Ex Superintendente de la Superintendencia de Administración de impuestos de Guatemala</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mark Gallagher, Experto Fiscal</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Alex Kitain, Jefe del Partido, USAID/Proyecto RG3, DAI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Steve Rozner, Asesor Fiscal Senior, Oficina E3, USAID</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| 10:15 – 10:45am | Pausa |

<table>
<thead>
<tr>
<th>10:45am – 12:00pm</th>
<th>El rol de la aduana en impuestos y comercio</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Gareth Davies, Especialista Senior Principal de Prácticas Globales, Development Alternatives Incorporated (DAI)</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>James Packard Winkler, Líder de Prácticas Globales, Comercio, Competitividad e Inversiones, DAI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>John Yates, Director de Práctica Global de la Gestión de Finanzas Públicas, DAI</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| 12:00 – 1:15pm | Almuerzo |

| 1:15 – 2:00pm | Impuestos responsables y tendencias fiscales internacionales: El impacto en el BEPS, AEOI y paraísos fiscales |
|              | Chris Morgan, Jefe de Políticas Impositivas Globales, KPMG |

**Continuación...**
### Martes 5 de diciembre de 2017 - Continuación

| 2:00 – 3:15pm | **El rol de los consejos fiscales en la creación de políticas fiscales modernas y otras áreas de la política: PROMESA, Detroit, FMI**  
Rafael Romeu, Ph.D., Presidente y Director Ejecutivo, DevTech Systems, Inc.  
Xavier Debrun, Ph.D., Jefe de División, Departamento de Investigación, FMI  
Adam Chepenik, Socio/Director, Ernst + Young  
Dustin Mondell, Director, Rothschild |  
| | Romeu | Dubrun | Chepenik |
| 3:15 – 3:45pm | **Pausa** |  
| 3:45 – 5:00pm | **Consolidación fiscal y reforma Doing Business Lecciones de Kosovo**  
Angus Olson, Director, División de Europa y Eurasia, Chemonics  
Besart Myderrizi, Economista Fiscal y Experto en PFM, USAID Alianzas para el Desarrollo  
Gazmend Mejzini, Director Ejecutivo, Agencia de registro comercial de Kosovo |  
| | Olson | Myderrizi | Mejzini |
| 5:15 – 5:30pm | **Resumen del 2° día, Dave Pearl, Presidente de la Conferencia** |  

### Miércoles 6 de diciembre de 2017

| 8:00 – 8:55am | **Desayuno continental** |  
| 9:00 – 10:15am | **Promoción del conocimiento del presupuesto: Relación entre la transparencia del presupuesto y una gobernanza mejorada**  
Sanjay Agarwal, Especialista Principal en Desarrollo Social, Grupo del Banco Mundial  
Harika Masud, Especialista en Desarrollo Social, Grupo del Banco Mundial  
Maya Gusarova, Especialista Principal en Administración del Sector Público, Grupo del Banco Mundial |  
| | Agarwal | Masud | Gusarova |
| 10:15 – 10:45am | **Pausa** |  
| 10:45am – 12:00pm | **Presupuesto sobre el rendimiento: ¿Realmente puede marcar una diferencia?**  
Dr. Stephen Lewarne, Director y Doctor en Economía, Deloitte  
Julie Cooper, Jefe del Componente, Proyecto de USAID de Reforma Fiscal y Gestión de Finanzas Públicas, Jordania, Deloitte  
Jimmy Rollins, Experto en PFM y Gestión del Rendimiento, Deloitte |  
| | Lewarne | Cooper | Rollins |

**Continuación...**
### Miércoles 6 de diciembre de 2017 - Continuación

<table>
<thead>
<tr>
<th>Hora</th>
<th>Evento</th>
<th>Presentadores</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>12:00 – 1:15pm</td>
<td>Almuerzo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>1:15 – 2:00pm</td>
<td>Marco de presupuesto a mediano plazo en países seleccionados de África Subsahara</td>
<td>Taz Chaponda, <em>Economista Principal, FMI</em></td>
</tr>
</tbody>
</table>
| 2:00 – 3:15pm       | PPP de la infraestructura de compras                                   | Tania Ghossein, *Coordinadora de programa, Hitos de las compras públicas y proyectos de PPP de infraestructura de compras, Banco Mundial*  
                        |                                                                        | Mikel Tejada, *Líder del tema, Proyecto de PP de infraestructura de compras, Banco Mundial*          |
| 3:15 – 3:30pm       | Resumen del 3° día, Dave Pearl, Presidente de la Conferencia         |                                                                                                  |
| 3:30 – 4:30pm       | Comentarios de cierre y distribución de los certificados de participación | Jim Wright, *Presidente*                                                                       |

**¡ICGFM necesita su opinión!**

Complete nuestra encuesta de seguimiento:


¡Estamos esperando sus comentarios!

**¡Gracias!**
Chers collègues,

Au nom du conseil d'administration, des dirigeants et de toute l'organisation de l'ICGFM, je suis fier de vous accueillir à Washington D.C., pour la Conférence internationale de formation hivernale de l'ICGFM. Merci de votre soutien continu qui a permis à cette communauté formidable de grandir et d'être une voix influente dans la gestion des finances publiques. Travaillant côte à côte avec les gouvernements, les institutions et les individus, l'ICGFM s'efforce d'habiliter les dirigeants et les praticiens du monde entier pour fournir plus que jamais davantage de responsabilité, de transparence et de bonne gouvernance à leurs citoyens.

L’ICGFM est devenu un leader du secteur en matière de promotion de la bonne gestion financière. Ce conférence de formation réunissent les meilleures têtes et praticiens de tout le secteur dans le but de partager les dernières informations sur le terrain, explorer les tendances et les innovations, échanger des connaissances et orienter la gestion des finances publiques avec de nouvelles façons de penser et de meilleures pratiques.

Le thème de cette conférence de formation hivernale est : Créer un environnement favorable aux citoyens et aux entreprises qui aborde le rôle fondamental que joue la Gestion des Finances Publiques dans une société démocratique. La bonne gouvernance est la pierre angulaire de la démocratie et une gestion budgétaire saine est le socle sur lequel elle repose. Les citoyens du monde entier réclament de plus en plus de responsabilité, de transparence et de réactivité de la part de leurs gouvernements. La bonne nouvelle est que ce niveau de gouvernance ne doit pas être considéré comme un fardeau, mais plutôt comme une opportunité, puisque l'histoire nous a montré que la croissance et la prospérité favorisent l'ouverture.

Je sais que chacun d'entre vous profitera pleinement des connaissances, de l'expérience et des liens que vous tisserez lors de la Conférence internationale de formation hivernale de l'ICGFM. La force de cette organisation repose sur les personnes qui dirigent ce secteur. Les connaissances que vous acquerrez enrichira les pays vers lesquels vous retournerez, où qu’ils se trouvent.

Je suis persuadé que la Conférence internationale de formation hivernale 2017 sera gratifiante sur les plans personnel et professionnel. Je vous souhaite beaucoup de succès et me réjouis à l'idée de rencontrer chacun de vous cette semaine à Washington.

Cordialement,

Jim Wright
Président, ICGFM
Nous remercions nos sponsors

Hôte Partenaire

Le Département des affaires fiscales (FAD) du FMI fournit des conseils stratégiques et techniques sur les questions de finances publiques aux pays membres du FMI grâce à des contributions au travail des services régionaux et à l’assistance technique. Les économistes du FAD participent aux missions du département des zones, principalement des missions d’utilisation des ressources du Fonds, où les questions fiscales sont importantes.

Sponsors de Platine

Partout dans le monde, les gouvernements et les organismes à but non lucratif cherchent constamment des réponses innovatrices à des défis complexes. Ils s’efforcent de fournir de meilleurs services à moindre coût et de créer un développement économique durable, un environnement sûr, une plus grande transparence et une redevabilité accrue. EY associe les pratiques de pointe du secteur privé à une compréhension des divers besoins du secteur public, en mettant l’accent sur le renforcement des capacités des organisations afin de fournir des services publics améliorés. Notre gouvernement et le secteur public global réunissent des équipes de professionnels hautement qualifiés venant de nos services d’assurance, de fiscalité, de transaction et de conseil. Nous sommes inspirés par un profond engagement afin de vous aider à atteindre vos objectifs et améliorer la valeur publique, pour aujourd’hui et demain.

Sponsors d’Argent

Organisations ayant offert leur soutien
Avec nos remerciements

ICGFM tient à remercier nos sponsors et les nombreuses personnes et organisations qui ont contribué au succès de la conférence à travers de généreuses contributions en termes de temps et de ressources. Nous tenons tout particulièrement à remercier les personnes suivantes:

**COMITÉ DE DIRECTION**

Jim Wright, Président - ICGFM, Evans Incorporated
Jack Maykoski, Président Sortant -ICGFM, Graduate School USA
Dave Pearl, Vice-président: Programmes, Evolver, Inc.
Jason Wynnycky, Vice-président: Publications et Communications, Millennium Challenge Corporation
-Hassan Ouda, Journaliste international
Jason Levergood, Vice-président: Adhésions et Commandites, Grant Thornton
Karina Temirbulatova, Vice-président: Partenariats et Alliances, Ernst & Young
Peter Aliferis, Trésorier, Consultant
Phyllis Anderson, Secrétaire, Gouvernement des États-Unis Bureau de responsabilisation (GAO)
Patricia Cornish, Directeur général, ICGFM
Mari Robinette Deasel, Consultant de projet, ICGFM

**Conseil d’administration - Organisations membres**

Assoc Philippine pour l’Administration du Budget du Gouvernement, Philippines - Mario L. Relampagos
Ministère des Finances de l’Ukraine, Académie de Gestion Financière, Ukraine - Tetiana Iefymenko
WYG international, Royaume-Uni - Chris Rowe
KPMG, États-Unis - Trevor Davies
JS Morlu LLC CPAs, États-Unis - John S. Morlu
Devez, États-Unis - Alan Robbins

**Conseil d’administration - Membres individuels**

Mike Coppin, R-U
Beatriz Casals, États-Unis
James Ebbitt, États-Unis
Alejandro Chiappe, Argentine
Gambhir Bhatta, Philippines
Paul Waiswa, Ouganda

**Équipe de soutien de la Conférence de l’ICGFM**

Thomas Carver, Grant Thornton
Richard Hudson, Evans Incorporated
Brit Nanna, Evans Incorporated

**CONSEIL D’ADMINISTRATION - Membres offrant leur soutien**

Association des Comptables du Gouvernement (AGA)
Institut Chartered de Finances Publiques et Decomptabilité
Chemonics International
DAI
Deloitte
Development Gateway
Ernst & Young (EY)
Evans Incorporated
Evolver, Inc.
Graduate School USA
Grant Thornton
IBI, Inc.
Institut des auditeurs internes (IIA)
Banque interaméricaine de développement (BID)
Logistics Management Institute (LMI)
Nathan Associates, Inc.
Oracle
Fédération Panafricaine des Comptables (PAFA)
PriceWaterhouse Coopers (PwC)
Agence américaine pour le développement international (Bureau de l’Inspecteur général) (USAID)
Bureau de Responsabilisation du Gouvernement des États-Unis (GAO)
Williams Adley & Co, LLP

**Conseil de pilotage du programme 2016 de l’ICGFM**

Dave Pearl – VICE-PRÉSIDENT DES PROGRAMMES D’ICGFM, Evolver, Inc.
James Blockwood, US GAO
Alvin Brown, USAID Bureau de l’Inspecteur général
Mike Coppin, Consultant
Trevor Davies, KPMG
Peter Erdosi, Oracle
Mark Fitzgerald, KPMG
Darrell Freund, Nathan Associates, Inc.
Mark Gallagher, Grant Thornton
Torben Hansen, Fonds monétaire international
Torence Holmes, PwC
Richard Hudson, Evans Incorporated
Jason Levergood, Grant Thornton
Caroline Nelson, LMI
Carolina Renteria, Fonds monétaire international
Maria Rios, Banque interaméricaine de développement
Jean-Baptiste Sawadogo, Consultant
Jim Wright, Evans Incorporated
John Wszelaki, Institut des auditeurs internes
Jason Wynnycky, Millennium Challenge Corporation

**Comités ad hoc ICGFM**

Michael Parry, Chair, Comité Ad Hoc sur International Normes Comptables
Charbet Duckett, Chair, Comité Ad Hoc sur International Normes d’Audit
Lucie Phillips, Chair, Comité Directeur Ad Hoc sur le Renforcement des Capacités Internationales

ICGFM • Conférence de Formation d’Hiver 2017 • 4-6 décembre 2017 • Washington, DC
En collaborant avec les gouvernements, organisations et individus à travers le monde entier, le Consortium international sur la gestion financière gouvernementale s’engage à améliorer la gestion financière afin que les gouvernements puissent mieux servir leurs citoyens.
### Mardi 5 décembre 2017

<table>
<thead>
<tr>
<th>08h00 à 08h55</th>
<th>Petit-déjeuner continental</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>09h00 à 10h15</td>
<td>Mobilisation des ressources nationales et gouvernance</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Carolina Roca, Ancienne Surintendante de la Surintendance de l'Administration Fiscale du Guatemala</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mark Gallagher, Expert Fiscal</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Alex Kitain, Chef du Parti, Projet USAID/RG3, DAI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Steve Rozner, Conseiller Fiscal Senior, Bureau E3, USAID</td>
</tr>
<tr>
<td>10h15 à 10h45</td>
<td>Pause</td>
</tr>
<tr>
<td>10h45 à 12h00</td>
<td>Le rôle de la douane dans les impôts et le commerce</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Gareth Davies, Spécialiste Principal des Pratiques Mondiales, DAI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>James Packard Winkler, Responsable de Pratique Mondiale, Commerce, Compétitivité et Investissement, DAI</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>John Yates, Directeur de la Pratique Mondiale pour la Gestion Financière Publique, DAI</td>
</tr>
<tr>
<td>12h00 à 13h15</td>
<td>Déjeuner</td>
</tr>
<tr>
<td>13h15 à 14h00</td>
<td>Impôt responsable et tendances internationales en matière de fiscalité : L'impact sur BEPS, AEOI et les paradis fiscaux</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Chris Morgan, Responsable de la Politique Fiscale Mondiale, KPMG</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**Mardi 5 décembre 2017 (suite)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Heure</th>
<th>Sujet</th>
<th>Conférences</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>14h00 à 15h15</td>
<td><strong>Le rôle des conseils fiscaux dans l'élaboration des politiques budgétaires modernes et d'autres domaines politiques : PROMESA, Detroit, FMI</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Rafael Romeu, Ph.D., Président et PDG de DevTech Systems, Inc.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Xavier Debrun, Ph.D., Chef de Division, Département de la Recherche, FMI</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Adam Chepenik, Associé/Directeur, Ernst + Young</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dustin Mondell, Directeur, Rothschild</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>15h15 à 15h45</td>
<td><strong>Pause</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>15h45 à 17h00</td>
<td><strong>Consolidation fiscale et réforme de « Doing Business » : Leçons tirées du Kosovo</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Angus Olson, Directeur, Division Europe et Eurasie, Chemonics</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Besart Myderrizi, Economiste Fiscal et Expert de GFP, USAID Partenariats pour le Développement</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Gazmend Mejzini, Directeur, Agence d'enregistrement des Entreprises du Kosovo</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>17h15 à 17h30</td>
<td><strong>Conclusion de la 2e journée</strong>, Dave Pearl, Président de la Conférence</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Mercredi 6 décembre 2017**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Heure</th>
<th>Sujet</th>
<th>Conférences</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>08h00 à 08h55</td>
<td><strong>Petit-déjeuner continental</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>09h00 à 10h15</td>
<td><strong>Promouvoir la littératie budgétaire : Relier les points entre la transparence budgétaire et l'amélioration de la gouvernance</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Sanjay Agarwal, Spécialiste Principal du Développement Social, Groupe de la Banque Mondiale</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Harika Masud, Spécialiste du Développement Social, Groupe de la Banque Mondiale</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Maya Gusarova, Spécialiste Principale du Secteur Public, Groupe de la Banque Mondiale</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10h15 à 10h45</td>
<td><strong>Pause</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>10h45 à 12h00</td>
<td><strong>Budgétisation axée sur la performance : Cela peut-il vraiment faire une différence ?</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Dr Stephen Lewarne, Économiste Principal et Ph.D., Deloitte</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Julie Cooper, Responsable du Volet Projet de Réforme Financière et de Gestion Financière Publique de l'USAID, Jordanie, Deloitte</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Jimmy Rollins, Expert en Gestion de la Performance et GFP, Deloitte</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Suite...**
**Mercredi 6 décembre 2017 (suite)**

<table>
<thead>
<tr>
<th>12h00 à 13h15</th>
<th>Déjeuner</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>13h15 à 14h00</td>
<td>Cadres budgétaires à moyen terme dans certains pays d’Afrique subsaharienne</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Taz Chaponda, Économiste Principal, FMI</td>
</tr>
<tr>
<td>14h00 à 15h15</td>
<td>Acquisition de PPP d’infrastructure</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Tania Ghossein, Coordinatrice de program, Evaluation Des Marchés Publics et Approvisionnement des Projets PPP en Infrastructures, Banque Mondiale</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Mikel Tejada, Chef de sujet, Approvisionnement des Projets PPP en Infrastructures, Banque Mondiale</td>
</tr>
<tr>
<td>15h15 à 15h30</td>
<td>Conclusion de la 3e journée, Dave Pearl, Président de la Conférence</td>
</tr>
<tr>
<td>15:30 à 16h30</td>
<td>Discours de clôture et remise des certificats de participation</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Jim Wright, Président</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**L’ICGFM a Besoin de Vos Commentaires!**

Veuillez remplir notre sondage de suivi :

https://www.regonline.com/SurveyICGFM2017Winter

Nous attendons vos commentaires avec impatience!

**Merci!**
The ICGFM 32nd Annual International Training Conference

May 13, 2018 Board Meeting
May 14-18, 2018 (Miami, Florida, USA)

Creating a Citizen and Business Enabling Environment

Biscayne Bay Marriott
1633 North Bayshore Drive
Miami, Florida 33123 US

The ICGFM 32nd Annual International Training Conference in Miami will be another opportunity to hear from experts on the latest trends in PFM, to gain practical information on implementing PFM reforms and to meet your colleagues from around the world.

Representatives from Africa, Asia, Europe, Latin America, the Caribbean, and North America will be in attendance at this forum which always proves to be a valuable experience for PFM Professionals.

Interested participants are encouraged to register early to take advantage of discounted rates and secure a spot. Please monitor the ICGFM website for more information at www.icgfm.org.

Visit our website for current and past issues of the International Journal on Governmental Financial Management. The Journal is always free to download! www.icgfm.org/journal.htm

Interested in submitting a paper? Email your manuscript to: icgfm.ijeditor@icgfm.org and icgfm@icgfm.org