



**ICGFM** | The International Consortium on  
Governmental Financial Management

**P F M**

**FOUNDATION FOR  
PUBLIC GOVERNANCE**

**Winter Training Conference**

December 1-3, 2014 • Washington DC, USA

## Mission and Vision

“Working globally with governments, organizations and individuals, the International Consortium on Governmental Financial Management is dedicated to improving financial management so that governments may better serve their citizens”

- Bring together leaders and practitioners to explore topics of significance and facilitate multi-discipline discussion and solution
- Establish social networks and facilitate the sharing of best practices and thought leadership in full spectrum of public financial management

## Misión y visión

“Trabajando globalmente con los gobiernos, organizaciones y personas, a nivel individual, el Consorcio Internacional sobre la Gestión Financiera Gubernamental se dedica a mejorar la gestión financiera para que los gobiernos puedan mejor servir a sus ciudadanos.”

- Reúne a líderes y profesionales del área para examinar temas de relevancia y facilitar un debate multidisciplinario para encontrar soluciones que sean adecuadas
- Establece redes sociales y facilita el intercambio de mejores prácticas a través de un liderazgo de amplio espectro en materia de gestión financiera pública

## Mission et Vision

“En travaillant partout dans le monde en collaboration avec les gouvernements, les organisations et les particuliers, le Consortium international sur la gestion financière gouvernementale s'engage à améliorer la gestion financière pour que les gouvernements puissent mieux servir leurs citoyens.”

- Réunir les dirigeants et les professionnels afin d'explorer les sujets d'importance et faciliter les discussions et les solutions multidisciplinaires
- Établir des réseaux sociaux et faciliter l'échange des pratiques d'excellence et un leadership éclairé qui couvre tout le spectre de la gestion financière publique

*ICGFM is not responsible for loss or theft of personal property.*

*ICGFM no se hace responsable por la pérdida o robo de propiedad personal.*

*ICGFM n'est pas responsable en cas de perte ou de vol de biens personnels.*

## Dear Colleagues,



On behalf of the Board of Directors, the officers and the entire ICGFM organization, I'm proud to welcome you to Washington, D.C., for the ICGFM International Winter Training Conference. Thanks to the continued support and growth of this amazing community, the ICGFM continues to be an influential voice in the public financial management community. Working side-by-side with governments, institutions and individuals, the ICGFM has empowered leaders around the globe to provide more accountability, transparency and good governance to their citizens than ever before.

The ICGFM has become an industry leader in spreading the word of sound financial management due to its commitment to shared knowledge, best practices and collaboration. Conferences such as this bring together the best minds of an entire industry to exchange knowledge and drive the public financial management forward with new ways of thinking and best practices. The conference program we have for you this year will provide participants with the latest information, best practices, trends and innovations in the world of public financial management.

This year, the theme of the Winter Training Conference is *PFM, Foundation for Public Governance*, which speaks to the fundamental role PFM plays in democratic society. Good governance is the cornerstone of democracy, and sound fiscal management is the bedrock upon which it is based. Citizens around the world are demanding more accountability, transparency and responsiveness from their governments every day. The good news is that this level of governance shouldn't be seen as a burden, but rather an opportunity, as history has shown us that growth and prosperity favour openness.

I know that each and every one of you will take full advantage of the knowledge, experience and connections you will make at ICGFM International Winter Training Conference. The power of this organization is in the people that drive this industry, and the knowledge you will gain will enrich the countries you return to, wherever they may be.

I am confident that you will find the 2014 International Winter Training Conference to be professionally and personally rewarding. I wish you every success and look forward to meeting each of you this week in Washington.

Sincerely,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Pietra', with a stylized flourish at the end.

Manuel Pietra  
President, ICGFM

## We Thank Our Sponsors

### Platinum Sponsors



FreeBalance is the leading global provider of robust Government Resource Planning (GRP) technology for emerging economy and developing countries to drive Public Financial Management (PFM) reform. FreeBalance has become the governance gold standard through adaptable software to meet unique country needs. The GRP software is deployed in over 20 countries managing a quarter trillion (\$US) of annual budgets. A rigorous approach is used by FreeBalance to build PFM and ICT capacity, manage change and advise on good governance practices.

For more information, visit [www.freebalance.com](http://www.freebalance.com).



Grant Thornton is one of the world's leading organisations of independent assurance, tax and advisory firms. We are a global public accounting and management advisory business that provides value-added, responsive and innovative operational efficiency, auditing, infrastructure, and governance solutions to governments and related organizations. Over 31,000 Grant Thornton people, across more than 100 countries, are focused on making a difference to clients, colleagues and the communities in which we live and work.

Visit Grant Thornton at [www.grantthornton.com](http://www.grantthornton.com)

### Gold Sponsor



Hardware and Software Engineered to Work Together; this is how Oracle Simplifies IT and Powers Innovation. With more than 390,000 customers with deployments across a wide variety of industries around the globe, Oracle offers an optimized and fully integrated stack of business hardware and software systems. From servers and storage, to database and middleware, through applications, each product and layer is designed, optimized, and engineered to work together. Integrated, industry-specific solutions are engineered to address complex business processes for a wide range of industries. And when IT complexity is removed, enterprises can focus on business innovation.

### Silver Sponsor



### Supporting Organizations



## With Thanks

ICGFM wishes to thank our sponsors and the many individuals and organizations who have added to the success of the conference through generous contributions of staff time and resources. We particularly want to recognize the following individuals:

### Executive Committee:

Manuel Pietra, President, FreeBalance  
 Jack Maykoski, President-elect, The Graduate School USA  
 Linda Fealing, Past-President, Consultant  
 Patricia Cornish, Managing Director  
 Mari Robinette Deasel, Project Consultant  
 Jim Wright, Vice President: Membership and Development, Evans Incorporated  
 David Nummy, Vice President: Programs, The World Bank  
 Cordell Olive, Vice President: Publications and Communications, Williams, Adley & Company, LLP  
 Zbyslaw Dobrowolski, International Journal Editor  
 Jason Levergood, Vice President: Sponsorships & Grants, Grant Thornton  
 Peter Aliferis, Treasurer, Consultant  
 Alfredo Gomez, Secretary, US Government Accountability Office  
 Jesse Hughes, Chair, Ad Hoc Committee on International Accounting Standards  
 Charbet Duckett, Chair, Ad Hoc Committee on International Auditing Standards

### ICGFM Conference Support Team

Fiscal Affairs Department, The International Monetary Fund  
 Jerry Deasel, Turning Point Technologies, Consultant  
 Raffi Kamal, Grant Thornton  
 Richard Hudson, Evans Incorporated  
 Alicia McNair, Evans Incorporated

### Board Of Directors – Sustaining Members

Association of Government Accountants (AGA)  
 FreeBalance  
 The Graduate School USA  
 Grant Thornton  
 Institute of Internal Auditors (IIA)  
 Inter-American Development Bank (IADB)  
 U.S. Government Accountability Office (GAO)  
 US Agency for International Development (Office of Inspector General)  
 The World Bank  
 Williams Adley & Co, LLP

### Board of Directors – Organizational Members

India – Comptroller and Auditor General, Shashi Kant Sharma  
 India – Controller General of Accounts Office of the Controller General of Accounts Ministry of Finance, Govt. of India, Jawahar Thakur  
 United Kingdom – WYG International, Chris Rowe  
 USA – Federal Consulting Alliance International, Paul Trampert  
 USA – Evans Incorporated, Richard Hudson  
 USA – IBI International, Inc., Lucie Phillips

### Board of Directors – Individual Members






Nihal Sri Ameresekere, Sri Lanka  
 Alejandro Chiappe, Argentina  
 Beatriz Casals, USA  
 Mike Coppin, UK  
 Temistocles Rosas, Panama  
 Paul Waiswa, Uganda

### ICGFM 2014 Program Steering Committee

David Nummy – ICGFM VICE PRESIDENT FOR PROGRAMS  
 Kevin Johnson – Association of Government Accountants  
 William Dorotinsky – The World Bank  
 Nathan Lokos – USAID Office of Inspector General  
 Mark Fitzgerald – KPMG  
 Adrian Fozzard – The World Bank  
 Martin Guozden – Organization of American States  
 Doug Hadden – FreeBalance  
 Mark Gaffigan – US Government Accountability Office  
 Richard Hudson – Evans Incorporated  
 Richard Hughes – International Monetary Fund, Fiscal Affairs Department  
 Marco Cangiano – International Monetary Fund, Fiscal Affairs Department  
 Jack Maykoski – The Graduate School USA  
 Maria Rios – Inter-American Development Bank  
 Jean-Baptiste Sawadogo – Leader One  
 Laura Trimble – US Department of the Treasury  
 Holger van Eden – International Monetary Fund  
 Nicola Smithers – The World Bank

## 2014 Winter Training Conference

## Monday, December 1, 2014

1:00 – 1:15pm	<b>Welcome and Introductions</b>  <b>Manuel Pietra</b> , <i>President</i>	
1:15 – 1:30pm	<b>Opening Remarks IMF</b>	
1:30 – 2:30pm	<b>Keynote—PFM, Foundation for Public Governance</b>  <b>Larry McDonald</b> , <i>Deputy Assistant Secretary, US Treasury Department</i>	 McDonald
2:30 – 3:00pm	<b>Break</b>	
3:00 – 4:15pm	<b>Fiscal Transparency Mechanisms for Delivering Effective Public Budget Scrutiny</b>  <b>Rafael Romeu, Ph.D.</b> , <i>President and CEO of DevTech Systems, Inc.</i> <b>Xavier Debrun, Ph.D.</b> , <i>Deputy Chief of the Fiscal Policy and Surveillance Division, IMF-FAD</i> <b>Barry Anderson</b> , <i>Deputy Director of the National Governors Association (NGA)</i> <b>Jeremiah Carew</b> , <i>Deputy Director for Strategic and Program Planning, USAID</i>	 Romeu  Debrun  Anderson  Carew
4:15 – 4:30pm	<b>Wrap Up Day 1</b>  <b>David Nummy</b> , <i>Conference Chair</i>	
5:00pm	<b>Welcome Reception, IMF HQ2, 2nd Floor</b>	

## Tuesday, December 2, 2014

8:00 – 9:00am	<b>Continental Breakfast</b>	
9:00 – 10:30am	<p><b>IPSAS – An Overview and Case Studies in Adoption</b></p> <p><b>Stephenie Fox</b>, <i>Technical Director, IPSASB</i>  <b>Ian Carruthers</b>, <i>Policy and Technical Director, CIPFA</i>  <b>Ken Warren</b>, <i>Chief Accounting Advisor, New Zealand Treasury</i>  <b>Ron Salole</b>, <i>Deputy Chair, IPSASB, Canada</i></p>	 Carruthers  Warren  Salole
10:30 – 11:00am	<b>Break</b>	
11:00am – 12:15pm	<p><b>PFM Reforms are Necessary to Sustain Fiscal Rules: A Sub-national Perspective from India</b></p> <p><b>Dr. Pratap Ranjan Jena</b>, <i>Associate Professor, National Institute of Public Finance and Policy</i></p>	 Jena
12:15 – 1:30pm	<b>Lunch</b>	
1:30 – 2:45pm	<p><b>When Governance Goes Wrong – Lessons Learned from the UK National Health Service</b></p> <p><b>Ian Carruthers</b>, <i>Policy and Technical Director, CIPFA</i></p>	 Carruthers
2:45 – 3:15pm	<b>Break</b>	
3:15 – 4:15pm	<p><b>Enhancing Government Credibility Through Treasury Reforms</b></p> <p><b>Babu Ram Subedi</b>, <i>PEFA Secretariat, Ministry of Finance, Nepal</i></p>	 Subedi
4:15 – 4:30pm	<p><b>Wrap Up Day 2</b></p> <p><b>David Nummy</b>, <i>Conference Chair</i></p>	

## Wednesday, December 3, 2014

8:00 – 9:00am	<b>Continental Breakfast</b>	
9:00 – 9:15am	<b>ICGFM Membership Overview</b> <b>Jim Wright</b> , <i>VP of Membership, ICGFM</i>	 Wright
9:15 – 10:30am	<b>Prevention and Management of Expenditure Arrears</b> <b>Mario Pessoa</b> , <i>Deputy Division Chief, IMF-FAD</i> <b>Suzanne Flynn</b> , <i>Senior Economist, IMF-FAD</i>	 Pessoa
10:30 – 11:00am	<b>Break</b>	
11:00am – 12:15pm	<b>UK Implementation Unit</b> <b>Simon Case</b> , <i>Executive Director, UK Implementation Unit</i> <b>Kathy Hall</b> , <i>Deputy Director, UK Implementation Unit</i>	 Case  Hall
12:15 – 1:45pm	<b>Lunch</b>	
1:45 – 3:00pm	<b>Lessons Learned from Implementing the Uganda Budget Information Website</b> <b>Tom Hart</b> , <i>Research Officer, Centre for Aid and Public Expenditure Overseas Development Institute (ODI)</i>	 Hart
3:00 – 3:15pm	<b>Wrap Up Day 3</b> <b>David Nummy</b> , <i>Conference Chair</i>	
3:15pm	<b>Closing Remarks and Presentation of Certificates of Participation</b> <b>Manuel Pietra</b> , <i>President</i>	

Working globally with governments, organizations and individuals, the International Consortium on Governmental Financial Management is dedicated to improving financial management so that governments may better serve their citizens.

Thank you for attending the 2014 ICGFM Winter Training Conference!

Please fill out the evaluation form by linking to our Survey:  
<https://www.regonline.com/SurveyICGFM2014Winter>





# IPSAS Compilation and Certification Program for Developing Countries

In May 2013, the ICGFM Board approved field testing of an IPSAS Compilation Program for Developing Countries to assist them in their efforts to move from the cash basis to the full accrual basis of accounting. The documents in support of this program are as follows:

- A** An **IPSAS Compilation Guide for Developing Countries** that identifies six stages in the pathway from cash to full accrual accounting.
- B** A **Roadmap** to implement each of the six stages.
- C** A **Self-Assessment Template** that each government entity can use to identify those areas that have fully or partially met the IPSAS requirements as well as those areas that have not yet adequately implemented the requirements.
- D** A **Certificate of Conformance** for each government entity to attach to their financial statements as each stage is substantially implemented. If you believe that you qualify for a **Certificate of Conformance**, send your set of financial statements (along with the **self-assessment** you have performed using the sample template provided) to the following: [icgfm@icgfm.org](mailto:icgfm@icgfm.org).

Each of the above documents is available on the [www.icgfm.org](http://www.icgfm.org) website under the Accounting Standards Committee section.

*(Note: This Compilation Guide for IPSAS is similar to the Compilation Guide that was published by the International Monetary Fund in 2011 to assist in the implementation of their Government Finance Statistics Manual.)*

The six compilation stages for Central Governments, General Governments, and Government Business Enterprises (GBEs) are as follows:

- 1** **Gap Analysis.** Identify all government entities and determine which financial statements are produced by each entity relative to those financial statements that each entity is expected to produce for better decision making.
- 2** **Cash Basis IPSAS for Central Government.** Identifies whether you have implemented all of the requirements in Part 1 of the Cash Basis IPSAS. This includes a Budget to Actual Comparative Statement as well as a Cash Receipts and Cash Payments Statement. GBEs do not apply to this stage since they are required to implement IFRS/IAS as if they were a part of the private sector.
- 3** **Financial Assets and Liabilities for Central Government.** In addition to the Budget to Actual Comparative Statement developed in Stage 2, financial assets and liabilities are included in the following financial statements: Statement of Cash Flows and Intermediate Statements of Financial Position, Financial Performance, and Change in Net Assets.
- 4** **Full Accrual Accounting for General Government.** In addition to the statements developed in Stage 3 for Central Government, it includes all assets and liabilities in the following statements: Budget to Actual Comparative Statement and a Statement of Cash Flows as well as Statements of Financial Position, Financial Performance, and Changes in Net Assets. Separate consolidated statements would also be prepared by state and local governments.
- 5** **Full Accrual Accounting for GBEs.** GBEs are required to apply the international standards (IFRS/IAS) approved by the IASB for the private sector. Thus, GBEs would be expected to produce the following financial statements: Cash Flows, Financial Position, Comprehensive Income, and Changes in Net Equity.
- 6** **Full Accrual Accounting for the Whole of Government.** The financial statements prepared in Stages 4 and 5 would be consolidated to produce financial statements for the whole of government.

For additional information about the International Consortium on Governmental Financial Management visit the ICGFM website [www.icgfm.org](http://www.icgfm.org) or contact our office.

**International Consortium on Governmental Financial Management**

PO Box 1077, St Michaels, MD 21663 USA • Telephone: (410) 745-8570 Fax: (410) 745-8569 Email: [ICGFM@icgfm.org](mailto:ICGFM@icgfm.org)

## Estimados colegas:



En representación del Directorio, los funcionarios y toda la organización ICGFM, me enorgullece darles la bienvenida a Washington, D.C. para la Conferencia Internacional de Capacitación de Invierno del ICGFM. Gracias al apoyo y crecimiento continuo de esta sorprendente comunidad, el ICGFM sigue siendo una voz influyente en la comunidad de la gestión de las finanzas públicas. Al trabajar conjuntamente con los gobiernos, las instituciones y las personas, el ICGFM ha permitido a líderes en todo el mundo proporcionar una mayor justificación, transparencia y una buena gobernanza a sus ciudadanos en comparación con en pasado.

El ICGFM se ha convertido en líder en la industria al distribuir conocimientos sobre una gestión coherente de las finanzas debido a su compromiso con el conocimiento compartido, las mejores prácticas y la colaboración. Las conferencias como esta reúnen a las mejores mentes de toda una industria para intercambiar conocimientos e impulsar la gestión de las finanzas públicas con nuevas formas de pensar y mejores prácticas. El programa de la conferencia que tenemos para este año ofrecerá a los participantes la información más reciente, mejores prácticas, tendencias e innovaciones en el mundo de la gestión de las finanzas públicas.

Este año, el tema de la Conferencia de Capacitación de Invierno es *PFM, Bases para la Gobernanza Pública*, que explica el rol fundamental del PFM en la sociedad democrática. Una buena gobernanza es la base de la democracia y la gestión coherente de las finanzas es el pilar en que se basa. Los ciudadanos de todo el mundo exigen una mayor responsabilidad, transparencia y capacidad de respuesta de sus gobiernos cada día. La buena noticia es que este nivel de gobernanza no debe verse como una carga, sino como una oportunidad, como la historia nos ha demostrado que el crecimiento y la prosperidad favorecen la apertura.

Sé que cada uno de ustedes aprovechará al máximo el conocimiento, la experiencia y las conexiones que logre en la Conferencia Internacional de Capacitación de Invierno del ICGFM. El poder de esta organización reside en las personas que impulsan la industria y en conocimiento que obtendrán enriquecerá el país al que regresen, cualquiera que sea.

Confío en que esta Conferencia Internacional de Capacitación de Invierno 2014 será muy gratificante a nivel profesional y personal. Les deseo los mayores éxitos y espero encontrar a cada uno de ustedes esta semana en Washington, DC.

Atentamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Pietra'.

Manuel Pietra  
Presidente del ICGFM

## Agradecemos a nuestros patrocinadores

### Patrocinadores de platino



FreeBalance es el proveedor global líder de sólida tecnología de Planificación de Recursos Gubernamentales (GRP) para países con economías emergentes y en desarrollo para impulsar la reforma de Gestión Financiera Gubernamental (PFM). FreeBalance se ha convertido en el estándar dorado de la gobernanza por medio de software adaptable para cumplir las necesidades exclusivas de un país. El software GRP se implementa en más de 20 países, gestionando un cuarto de billón (USD) de presupuestos anuales. FreeBalance utiliza un estricto enfoque para construir la capacidad de PFM e ICT, gestionar el cambio y proporcionar consultoría sobre buenas prácticas de gobernanza.

Para obtener más información, visite [www.freebalance.com](http://www.freebalance.com).



Grant Thornton es una de las organizaciones mundiales pioneras entre las empresas independientes de garantía, impuestos y consultoría. Somos una empresa global de consultoría de contabilidad y administración que ofrece soluciones de eficiencia operativa, auditoría, infraestructura y gobernanza con valor agregado, capacidad de respuesta e innovadoras a los gobiernos y organizaciones relacionadas. Más de 31.000 empleados de Grant Thornton, en más de 100 países, se enfocan en hacer una diferencia para los clientes, colegas y las comunidades en que vivimos y trabajamos.

Visite Grant Thornton en [www.grantthornton.com](http://www.grantthornton.com)

### Patrocinador de oro



Hardware y software diseñado para operar en conjunto; es así como Oracle simplifica la TI y genera la innovación. Con más de 390.000 clientes con implementaciones en una amplia variedad de industrias en todo el mundo, Oracle ofrece una gama optimizada y totalmente integrada de sistemas de hardware y software comercial. Desde servidores hasta almacenamiento, base de datos y middleware, por medio de aplicaciones, cada producto y capa se diseña, optimiza y calcula para operar en conjunto. Se diseñan soluciones integradas específicas de la industria para manejar complejos procesos comerciales para una amplia variedad de industrias. Y cuando se elimina la complejidad en TI, las empresas se enfocan en la innovación comercial.

### Patrocinador de plata



### Organizaciones de apoyo



## Agradecimientos

ICGFM desea agradecer a nuestros patrocinadores y las numerosas personas y organizaciones que han contribuido al éxito de la conferencia por medio de contribuciones generosas de tiempo de su personal y recursos. En particular, deseamos agradecer a las siguientes personas:

### Comité Ejecutivo:

Manuel Pietra, Presidente de FreeBalance  
 Jack Maykoski, Presidente electo, The Graduate School EE. UU.  
 Linda Fealing, Presidente anterior, Consultant  
 Patricia Cornish, Directora Ejecutiva  
 Mari Robinette Deasel, Consultora de Proyectos  
 Jim Wright, Vicepresidente: Membresía y Desarrollo, Evans Incorporated  
 David Nummy, Vicepresidente: Programas, The World Bank  
 Cordell Olive, Vicepresidente: Publicaciones y Comunicaciones, Williams, Adley & Company, LLP  
 Zbyslaw Dobrowolski, International Journal Editor  
 Jason Levergood, Vicepresidente: Patrocinios y subsidios, Grant Thornton  
 Peter Aliferis, Tesorero, Consultor  
 Alfredo Gómez, Secretario, Oficina de Responsabilidad del Gobierno de los EE. UU.  
 Jesse Hughes, Chair, Ad Hoc Committee on International Accounting Standards  
 Charbet Duckett, Chair, Ad Hoc Committee on International Auditing Standards

### Equipo de Soporte de la Conferencia de ICGFM

Departamento de Finanzas Públicas, Fondo Monetario Internacional  
 Jerry Deasel, Turning Point Technologies, Consultor  
 Raffi Kamal, Grant Thornton  
 Richard Hudson, Evans Incorporated  
 Alicia McNair, Evans Incorporated

### Directorio – Miembros permanentes

Asociación de Contadores del Gobierno (AGA)  
 FreeBalance  
 The Graduate School USA  
 Grant Thornton  
 Instituto de Auditores Internos (IIA)  
 Banco Interamericano de Desarrollo (IADB)  
 Oficina de Responsabilidad del gobierno de los EE. UU. (GAO)  
 Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (Oficina del Inspector General)  
 Banco Mundial  
 Williams Adley & Co, LLP

### Directorio - Miembros de organización

India – Síndico y Auditor General, Shashi Kant Sharma  
 India - Oficina del Controlador General de Cuentas del Controlador General de Cuentas del Ministerio de Finanzas, Gobierno de India, Jawahar Thakur  
 Reino Unido – WYG International, Chris Rowe  
 EE. UU - Federal Consulting Alliance International, Paul Trampert  
 EE. UU. – Evans Incorporated, Richard Hudson  
 EE. UU. – IBI International, Inc., Lucie Phillips

### Directorio - Miembros individuales

Nihal Sri Ameresekere, Sri Lanka  
 Alejandro Chiappe, Argentina  
 Beatriz Casals, EE. UU.  
 Mike Coppin, Reino Unido  
 Temistocles Rosas, Panamá  
 Paul Waiswa, Uganda

### Comité de Dirección del Programa de 2014 de ICGFM

David Nummy – VICEPRESIDENTE DE PROGRAMAS DE ICGFM  
 Kevin Johnson - Asociación de Contadores del Gobierno  
 William Dorotinsky - Banco Mundial  
 Nathan Lokos - Oficina del Inspector General de USAID  
 Mark Fitzgerald – KPMG  
 Adrian Fozzard - Banco Mundial  
 Martin Guozden – Organización de Estados Americanos  
 Doug Hadden - FreeBalance  
 Mark Gaffigan - Oficina de Responsabilidad del Gobierno de los EE. UU.  
 Richard Hudson – Evans Incorporated  
 Richard Hughes - Fondo Monetario Internacional, Departamento de Finanzas Públicas  
 Marco Cangiano - Fondo Monetario Internacional, Departamento de Finanzas Públicas  
 Jack Maykoski – The Graduate School USA  
 María Ríos - Banco Interamericano de Desarrollo  
 Jean-Baptiste Sawadogo – Leader One  
 Laura Trimble – Departamento del Tesoro de los EE.UU.  
 Holger van Eden - Fondo Monetario Internacional  
 Nicola Smithers - Banco Mundial

# Conferencia de Capacitación de Invierno de 2014

Lunes 1 de diciembre de 2014	
1:00 – 1:15 p.m.	<p><b>Bienvenida y presentaciones</b></p> <p><b>Manuel Pietra</b>, <i>Presidente</i></p>
1:15 – 1:30 p.m.	<p><b>Comentarios de apertura del FMI</b></p>
1:30 – 2:30 p.m.	<p><b>Introducción - PFM, Fundación para la Gobernanza Pública</b></p> <p><b>Larry McDonald</b>, <i>Subsecretario Suplente, Departamento del Tesoro de los EE. UU.</i></p>  <p>McDonald</p>
2:30 – 3:00 p.m.	<p><b>Pausa</b></p>
3:00 – 4:15 p.m.	<p><b>Mecanismos de transparencia fiscal para realizar un escrutinio efectivo del presupuesto público</b></p> <p><b>Rafael Romeu, Ph.D.</b>, <i>Presidente y Director Ejecutivo de DevTech Systems, Inc.</i></p> <p><b>Xavier Debrun, Ph.D.</b>, <i>Jefe Adjunto de la Política Fiscal y División de Vigilancia, FMI-FAD</i></p> <p><b>Barry Anderson</b>, <i>Director Suplente de la Asociación Nacional de Gobernantes (NGA)</i></p> <p><b>Jeremiah Carew</b>, <i>Director Suplente de Planificación Estratégica y de Programas, USAID</i></p>  <p>Romeu</p>  <p>Debrun</p>  <p>Anderson</p>  <p>Carew</p>
4:15 – 4:30 p.m.	<p><b>Resumen del 1° día</b></p> <p><b>David Nummy</b>, <i>Presidente de la Conferencia</i></p>
5:00 p.m.	<p><b>Recepción de bienvenida, IMF HQ2, 2° piso</b></p>

## Martes 2 de diciembre de 2014

8:00 – 9:00 a.m.	<b>Desayuno continental</b>	
9:00 – 10:30 a.m.	<b>IPSAS - Descripción y estudios de casos en adopción</b> <b>Stephanie Fox</b> , <i>Directora Técnica, IPSASB</i> <b>Ian Carruthers</b> , <i>Director Técnico y de Políticas, CIPFA</i> <b>Ken Warren</b> , <i>Asesor Contable, Tesorería de Nueva Zelanda</i> <b>Ron Salole</b> , <i>Presidente Suplente, IPSASB, Canadá</i>	 Carruthers  Warren  Salole
10:30 – 11:00 a.m.	<b>Pausa</b>	
11:00 a.m. – 12:15 p.m.	<b>Las reformas de PFM son necesarias para sustentar las reglas fiscales: Una perspectiva subnacional de India</b> <b>Dr. Pratap Ranjan Jena</b> , <i>Profesor Asociado, Instituto Nacional de Jena Finanzas y políticas públicas</i>	 Jena
12:15 – 1:30 p.m.	<b>Almuerzo</b>	
1:30 – 2:45 p.m.	<b>Cuando falla la gobernanza: lecciones aprendidas del Servicio Nacional de Salud del Reino Unido</b> <b>Ian Carruthers</b> , <i>Director Técnico y de Políticas, CIPFA</i>	 Carruthers
2:45 – 3:15 p.m.	<b>Pausa</b>	
3:15 – 4:15 p.m.	<b>Mejora de la credibilidad del gobierno por medio de reformas en la Tesorería</b> <b>Babu Ram Subedi</b> , <i>Secretaría de PEFA, Ministerio de Finanzas, Nepal</i>	 Subedi
4:15 – 4:30 p.m.	<b>Resumen del 2° día</b> <b>David Nummy</b> , <i>Presidente de la Conferencia</i>	

Miércoles 3 de diciembre de 2014	
8:00 – 9:00 a.m.	<b>Desayuno continental</b>
9:00 – 9:15 a.m.	<b>Descripción de la membresía ICGFM</b> <b>Jim Wright</b> , <i>Vicepresidente de Membresía, ICGFM</i>  Wright
9:15 – 10:30 a.m.	<b>Prevención y gestión de gastos impagos</b> <b>Mario Pessoa</b> , <i>Subjefe de División, FMI-FAD</i> <b>Suzanne Flynn</b> , <i>Economista Senior, FMI-FAD</i>  Pessoa
10:30 – 11:00 a.m.	<b>Pausa</b>
11:00 a.m. – 12:15 p.m.	<b>Unidad de implementación del Reino Unido</b>   <b>Simon Case</b> , <i>Director Ejecutivo, Unidad de implementación del Reino Unido</i> <b>Kathy Hall</b> , <i>Subirectora, Unidad de implementación del Reino Unido</i> Case Hall
12:15 – 1:45 p.m.	<b>Almuerzo</b>
1:45 – 3:00 p.m.	<b>Lecciones aprendidas de la implementación del sitio web de información sobre el presupuesto en Uganda</b>  <b>Tom Hart</b> , <i>Funcionario de Investigación, Centro para la Asistencia y Gastos Públicos del Instituto Extranjero de Desarrollo (ODI)</i> Hart
3:00 – 3:15 p.m.	<b>Resumen del 3° día</b> <b>David Nummy</b> , <i>Presidente de la Conferencia</i>
3:15 p.m.	<b>Comentarios de cierre y distribución de los certificados de participación</b> <b>Manuel Pietra</b> , <i>Presidente</i>

Al trabajar a escala mundial con gobiernos, organizaciones e individuos, el Consorcio Internacional de Gestión Financiera Gubernamental se dedica a mejorar la gestión financiera a fin de que los gobiernos puedan brindar mejores servicios a sus ciudadanos.

¡Agradecemos su participación en la Conferencia de Capacitación de Invierno de 2014 de ICGFM!

Complete el formulario de evaluación accediendo a nuestra encuesta:  
<https://www.regonline.com/SurveyICGFM2014Winter>



# Programa de Compilación y Certificación IPSAS para países en vías de desarrollo

En mayo de 2013, la Junta de ICGFM aprobó una prueba de funcionamiento de un programa de compilación IPSAS para los países en vías de desarrollo con el fin de ayudarlos en sus esfuerzos para moverse de una base de efectivo a una base de acumulación total de finanzas. Los documentos que apoyan este programa son los siguientes:

- A** **Una guía de compilación IPSAS para países en vías de desarrollo** que identifica seis etapas en el camino desde la contabilidad de caja hasta la contabilidad en valores devengados.
- B** **El camino** para implementar cada una de las seis etapas.
- C** **Una plantilla de autoevaluación** que cada entidad gubernamental puede usar para identificar aquellas áreas que han cumplido de manera total o parcial con los requisitos IPSAS, así como también las áreas que aún no han implementado los requisitos de manera adecuada.
- D** **Un Certificado de Conformidad** para que cada entidad gubernamental adjunte a sus informes financieros a medida que se implementa cada etapa substancialmente. Si usted cree que es elegible para un **Certificado de Conformidad**, envíe su conjunto de informes financieros (junto con la **autoevaluación** que realizó con el ejemplo de plantilla que se le brindó) a la siguiente dirección: [icgfm@icgfm.org](mailto:icgfm@icgfm.org).

Cada uno de los documentos anteriores está disponible en la página web [www.icgfm.org](http://www.icgfm.org) en la sección del Comité de Normas Contables.

*(Observación: Esta Guía de Compilación para IPSAS es similar a la Guía de Compilación que publicó el Fondo Monetario Internacional en 2011 para ayudar en la implementación de su Manual de Estadísticas de Finanzas).*

Las seis etapas de compilación para los Gobiernos Centrales, Gobiernos Generales y las Empresas comerciales gubernamentales (en inglés, GBEs) son las siguientes:

- 1** **Análisis de deficiencias.** Identifique todas las entidades gubernamentales y determine cuales informes financieros fueron producidos por cada entidad en relación con los estados financieros que se espera que cada entidad produzca para una mejor toma de decisiones.
- 2** **IPSAS basados en efectivo para Gobierno Central.** Identifique si usted ha implementado todos los requisitos en la Parte 1 de los IPSAS basados en efectivo. Esto incluye un Presupuesto del Estado de comparación real como así también de Entradas de Caja y Pagos en Efectivo. Las GBE no se aplican a esta etapa ya que deben implementar IFRS/IAS como si fueran parte del sector privado.
- 3** **Activos Financieros y Pasivos para Gobierno Central.** Además del Presupuesto para el Presupuesto del estado de comparación real desarrollado en la Etapa 2, los activos financieros y pasivos están incluidos en los siguientes informes financieros: Estado de flujo de fondos y estado financiero intermedio, posición financiera y cambios en los activos netos.
- 4** **Contabilidad en valores devengados total para Gobierno Financiero.** Además de los informes desarrollados en la Etapa 3 para Gobierno Central, se incluyen todos los activos y pasivos en los siguientes informes: Presupuesto para el Estado de comparación real y el estado de flujo de fondos así como también la posición financiera y cambios en los activos netos. Los estados consolidados separados también deberían ser preparados por los gobiernos estatales y locales.
- 5** **Contabilidad en valores devengados total para las GBE.** Las GBE deben solicitar que el IASB les apruebe las normas internacionales (IFRS/IAS) para el sector privado. Por lo tanto, se espera que las GBE produzcan los siguientes informes financieros: Flujos de efectivo, estado financiero, ingresos globales y cambios en el patrimonio neto.
- 6** **Contabilidad basada totalmente en valores devengados para todo el gobierno.** Los informes financieros preparados en las Etapas 4 y 5 se consolidarían para producir informes financieros para todo el gobierno.

Para más información sobre el Consorcio Internacional de Gestión Financiera Gubernamental, visite la página web de ICGFM [www.icgfm.org](http://www.icgfm.org) o contáctese con nuestra oficina.

**Consortio Internacional de Gestión Financiera Gubernamental**

Casilla de Correo, 1077 St Michaels, MD 21663 USA

Teléfono: (410) 745-8570 Fax: (410) 745-8569 Correo electrónico: [ICGFM@icgfm.org](mailto:ICGFM@icgfm.org)



## Chers collègues,



Au nom du conseil d'administration, des dirigeants et de l'ensemble de l'organisation d'ICGFM, je suis fier de vous accueillir à Washington, DC, pour la Conférence d'hiver internationale de formation d'ICGFM. Nous vous remercions pour le soutien et le développement de cette incroyable communauté. ICGFM continue d'être une voix influente au sein de la communauté de gestion des finances publiques. En travaillant en collaboration avec les gouvernements, les institutions et les individus, ICGFM a permis aux leaders du monde entier d'assumer plus que jamais une plus grande responsabilité, de faire preuve d'une plus grande transparence et de mener une bonne gouvernance vis-à-vis de leurs citoyens.

ICGFM est devenu un leader de l'industrie en termes de promotion d'une bonne gestion financière en raison de son engagement pour le partage des connaissances, des meilleures pratiques et la collaboration. Des conférences comme celles-ci réunissent les meilleurs esprits de toute une industrie afin d'échanger des connaissances et de mener la gestion des finances publiques de l'avant avec de nouvelles façons de penser et de meilleures pratiques. Le programme de la conférence que nous avons pour vous cette année fournira aux participants les dernières informations, les meilleures pratiques, les tendances et les innovations dans le monde de la gestion des finances publiques.

Cette année, le thème de la conférence d'hiver de formation est *La GFP, le fondement de la gouvernance publique*, qui traite du rôle fondamental que la GFP joue dans une société démocratique. La bonne gouvernance est la pierre angulaire de la démocratie, et une bonne gestion financière est le fondement sur lequel elle repose. Les citoyens du monde entier exigent chaque jour plus de responsabilité, plus de transparence et plus de réactivité de la part de leurs gouvernements. La bonne nouvelle, c'est que ce niveau de gouvernance ne doit pas être considéré comme un fardeau, mais plutôt comme une opportunité, l'histoire nous ayant montré que la croissance et la prospérité favorisent l'ouverture.

Je sais que chacun d'entre vous profitera pleinement des connaissances, des expériences et des rencontres qui se présenteront à vous lors de la Conférence d'hiver internationale de formation d'ICGFM. La force de cette organisation repose sur les personnes qui font avancer ce secteur, et les connaissances que vous acquérez enrichira les pays dans lesquels vous retournerez, où qu'ils se trouvent.

Nous sommes confiants que vous trouverez la Conférence d'hiver internationale de formation 2014 gratifiante sur les plans personnel et professionnel. Je vous souhaite plein succès et suis impatient de rencontrer chacun d'entre vous au cours de cette semaine à Washington.

Cordialement,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Pietra', written in a cursive style.

Manuel Pietra  
Président, ICGFM

## Nous remercions nos sponsors

### Sponsors de Platine



FreeBalance est le premier fournisseur mondial de solide technologie de planification des ressources de l'État (GRP) pour l'économie des pays émergents et en développement afin de mener la réforme de la gestion des finances publiques (GFP). FreeBalance est devenu l'étalon-or de la gouvernance grâce au logiciel adaptable permettant de répondre aux besoins uniques des pays. Le logiciel de GRP est déployé dans plus de 20 pays, gérant un quart milliards de dollars (\$US) de budgets annuels. Une approche rigoureuse est utilisée par FreeBalance pour renforcer la GFP et la capacité des TIC, gérer le changement et conseiller sur les pratiques de bonne gouvernance.

Pour plus d'informations, rendez-vous sur [www.freebalance.com](http://www.freebalance.com).



Grant Thornton est l'une des plus grandes organisations du monde regroupant des sociétés indépendantes d'audit, de fiscalité et de conseil. Nous sommes une société mondiale de conseil en comptabilité et en gestion publique qui fournit aux gouvernements et aux organismes connexes des solutions à valeur ajoutée, opérationnelles, réactives et innovantes en matière de gouvernance, d'infrastructure, d'audit, et d'efficacité. Plus de 31 000 membres du personnel de Grant Thornton, dans plus de 100 pays, travaillent dans l'objectif de faire une différence pour les clients, les collègues et les communautés dans lesquelles nous vivons et travaillons.

Visitez Grant Thornton sur [www.grantthornton.com](http://www.grantthornton.com)

### Sponsors d'Or



Des matériels et logiciels conçus pour fonctionner ensemble ; voilà comment Oracle simplifie les TI et favorise l'innovation. Avec plus de 390 000 clients et des déploiements dans diverses industries du monde entier, Oracle propose un ensemble optimisé et pleinement intégré de matériels d'entreprise et de systèmes logiciels. Des serveurs et système de stockage, aux bases de données et middleware, en passant par les applications, chaque produit et chaque couche sont développés, optimisés et conçus pour fonctionner ensemble. Des solutions intégrées et sectorielles sont développées pour répondre à des processus d'entreprise complexes pour un large éventail d'industries. Et lorsque la complexité des TI ne constitue plus une barrière, les entreprises peuvent se concentrer sur l'innovation des entreprises.

### Sponsor Argent



### Organisations ayant offert leur soutien



## Remerciements

ICGFM tient à remercier ses sponsors et les nombreuses personnes et organisations qui ont contribué au succès de la conférence par des contributions généreuses en termes de temps et de ressources. Nous tenons tout particulièrement à remercier les personnes suivantes :

### Comité exécutif :

Manuel Pietra, Président d'FreeBalance  
 Jack Maykoski, Président élu, The Graduate School USA  
 Linda Fealing, Présidente sortante, Consultant  
 Patricia Cornish, Directrice générale  
 Mari Robinette Deasel, Consultante de projet  
 Jim Wright, Vice-président : Adhésions et Développement, Evans Incorporated  
 David Nummy, Vice-président : Programmes, The World Bank  
 Cordell Olive, Vice-président : Publications et Communications, Williams, Adley & Company, LLP  
 Zbyslaw Dobrowolski, International Journal Editor  
 Jason Levergood, Vice-président : Sponsoring & Subventions, Grant Thornton  
 Peter Aliferis, Trésorier, Consultant  
 Alfredo Gomez, Secrétaire, US Government Accountability Office  
 Jesse Hughes, Chair, Ad Hoc Committee on International Accounting Standards  
 Charbet Duckett, Chair, Ad Hoc Committee on International Auditing Standards

### Équipe de soutien de la Conférence d'ICGFM

Département des affaires budgétaires, Fonds monétaire international  
 Jerry Deasel, Turning Point Technologies, Consultant  
 Raffi Kamal, Grant Thornton  
 Richard Hudson, Evans Incorporated  
 Alicia McNair, Evans Incorporated

### Conseil d'administration – Membres offrant leur soutien

Association of Government Accountants (AGA)  
 FreeBalance  
 The Graduate School USA  
 Grant Thornton  
 Institute of Internal Auditors (IIA)  
 Banque interaméricaine de développement (BID)  
 U.S. Government Accountability Office (GAO)  
 Agence américaine pour le développement international (Bureau de l'Inspecteur général)  
 La Banque mondiale  
 Williams Adley & Co, LLP

### Conseil d'administration - Organisations membres

Inde - Contrôleur et Auditeur général, Shashi Kant Sharma  
 Inde - Contrôleur général des comptes du Bureau du contrôleur général des comptes du ministère des Finances, Gouvernement de l'Inde, Jawahar Thakur  
 Royaume-Uni – WYG International, Chris Rowe  
 USA – Federal Consulting Alliance International, Paul Trampert  
 États-Unis – Evans Incorporated, Richard Hudson  
 États-Unis – IBI International, Inc., Lucie Phillips

### Conseil d'administration - Membres individuels

Nihal Sri Ameresekere, Sri Lanka  
 Alejandro Chiappe, Argentine  
 Beatriz Casals, États-Unis  
 Mike Coppin, UK  
 Temistocles Rosas, Panama  
 Paul Waiswa, Ouganda

### Comité de pilotage du Programme 2014 d'ICGFM

David Nummy - VICE-PRÉSIDENT DES PROGRAMMES D'ICGFM  
 Kevin Johnson – Association of Government Accountants  
 William Dorotinsky – La Banque mondiale  
 Nathan Lokos – Bureau de l'Inspecteur général de l'USAID  
 Mark Fitzgerald – KPMG  
 Adrian Fozzard - La Banque mondiale  
 Martin Guozden - Organisation des États américains  
 Doug Hadden – FreeBalance  
 Mark Gaffigan – US Government Accountability Office  
 Richard Hudson – Evans Incorporated  
 Richard Hughes - Fonds monétaire international, Département des affaires budgétaires  
 Marco Cangiano – Fonds monétaire international, Département des affaires budgétaires  
 Jack Maykoski – The Graduate School USA  
 Maria Rios - Banque interaméricaine de développement  
 Jean-Baptiste Sawadogo - Leader One  
 Laura Trimble – Département du Trésor américain  
 Holger van Eden – Fonds monétaire international  
 Nicola Smithers – La Banque mondiale

## Conférence d'hiver de formation 2014

Lundi 1 décembre 2014	
13h00 - 13h15	<p><b>Bienvenue et présentations</b></p> <p><b>Manuel Pietra</b>, <i>Président</i></p>
13h15 - 13h30	<p><b>Discours d'ouverture du FMI</b></p>
13h30 - 14h30	<p><b>Discours liminaire - La GFP, le fondement de la gouvernance publique</b></p> <p><b>Larry McDonald</b>, <i>Sous-secrétaire adjoint, Département du Trésor</i></p>  <p>McDonald</p>
14h30 - 15h00	<p><b>Pause</b></p>
15h00 - 16h15	<p><b>Mécanismes de transparence budgétaire pour un contrôle efficace du budget public</b></p> <p><b>Rafael Romeu, Ph.D.</b>, <i>Président et PDG de DevTech Systems, Inc.</i>  <b>Xavier Debrun, Ph.D.</b>, <i>Chef adjoint de la politique fiscale et de la division de la surveillance, FMI-FAD</i>  <b>Barry Anderson</b>, <i>Directeur adjoint de la National Governors Association (NGA)</i>  <b>Jérémie Carew</b>, <i>Directeur adjoint de la planification stratégique et des programmes, USAID</i></p>  <p>Romeu</p>  <p>Debrun</p>  <p>Anderson</p>  <p>Carew</p>
16h15 - 16h30	<p><b>Conclusion de la 1ère journée</b></p> <p><b>David Nummy</b>, <i>Président de la conférence</i></p>
17h00	<p><b>Réception de bienvenue, IMF HQ2, 2e étage</b></p>

## Mardi 2 décembre 2014

08h00 - 09h00	<b>Petit-déjeuner continental</b>	
09h00 - 10h30	<p><b>IPSAS – An Overview and Case Studies in Adoption</b></p> <p><b>Stephanie Fox</b>, <i>Directrice technique, IPSASB</i>  <b>Ian Carruthers</b>, <i>Directeur technique et politique, CIPFA</i>  <b>Ken Warren</b>, <i>Conseiller en chef comptable, Trésor de la Nouvelle-Zélande</i>  <b>Ron Salole</b>, <i>Vice-président, IPSASB, Canada</i></p>	 Carruthers  Warren  Salole
10h30 - 11h00	<b>Pause</b>	
11h00 - 12h15	<p><b>Les réformes de la GFP sont nécessaires au maintien des règles budgétaires : Un point de vue sous-national de l'Inde</b></p> <p><b>Dr. Pratap Ranjan Jena</b>, <i>Professeur adjoint, National Institute of Jena Public Finance and Policy</i></p>	 Jena
12h15 - 13h30	<b>Déjeuner</b>	
13h30 - 14h45	<p><b>Lorsque la gouvernance ne se passe pas bien - Leçons tirées de la National Health Service au Royaume-Uni</b></p> <p><b>Ian Carruthers</b>, <i>Directeur technique et politique, CIPFA</i></p>	 Carruthers
14h45 - 15h15	<b>Pause</b>	
15h15 - 16h15	<p><b>Renforcer la crédibilité du gouvernement grâce à des réformes du Trésor</b></p> <p><b>Babu Ram Subedi</b>, <i>Secrétariat du PEFA, Ministère des Finances, Népal</i></p>	 Subedi
16h15 - 16h30	<p><b>Conclusion de la 2e journée</b></p> <p><b>David Nummy</b>, <i>Président de la conférence</i></p>	

## Mercredi 3 décembre 2014

08h00 - 09h00	<b>Petit-déjeuner continental</b>	
09h00 - 09h15	<b>Présentation du programme d'adhésion d'ICGFM</b> <b>Jim Wright</b> , <i>VP du programme d'adhésion, ICGFM</i>	 Wright
09h15 - 10h30	<b>Prévention et gestion des arriérés de dépenses</b> <b>Mario Pessoa</b> , <i>Chef de division adjoint, FMI-FAD</i> <b>Suzanne Flynn</b> , <i>Économiste Principale, FMI-FAD</i>	 Pessoa
10h30 - 11h00	<b>Pause</b>	
11h00 - 12h15	<b>L'Unité de mise en œuvre au Royaume-Uni</b> <b>Simon Case</b> , <i>Directeur exécutif, UK Implementation Unit</i> <b>Kathy Hall</b> , <i>Directrice adjointe, UK Implementation Unit</i>	 Case  Hall
12h15 - 13h45	<b>Déjeuner</b>	
13h45 - 15h00	<b>Les leçons tirées de la mise en œuvre du site d'information sur le budget en Ouganda</b> <b>Tom Hart</b> , <i>Agent de recherche, Centre for Aid and Public Expenditure Overseas Development Institute (ODI)</i>	 Hart
15h00 - 15h15	<b>Conclusion de la 3e journée</b> <b>David Nummy</b> , <i>Président de la conférence</i>	
15h15	<b>Discours de clôture et remise des certificats de participation</b> <b>Manuel Pietra</b> , <i>Président</i>	

En travaillant partout dans le monde en collaboration avec les gouvernements, les organisations et les particuliers, le Consortium international sur la gestion financière gouvernementale s'engage à améliorer la gestion financière pour que les gouvernements puissent mieux servir leurs citoyens.

Merci d'avoir participé à la Conférence d'hiver de formation 2014 d'ICGFM !

Veuillez remplir le formulaire d'évaluation en accédant au lien de notre sondage :

<https://www.regonline.com/SurveyICGFM2014Winter>

SAVE THE DATE!

# The ICGFM 29<sup>th</sup> Annual International Training Conference

2015 ICGFM Miami Conference  
May 31, 2015 Board Meeting  
June 1-5, 2015 (Miami, Florida, USA)

**PFM, Foundation for Public Governance**

**Biscayne Bay Marriot:**  
1633 North Bayshore Drive  
Miami, Florida 33123 US

---

The **ICGFM 29<sup>th</sup> Annual International Training Conference in Miami** will be another opportunity to hear from experts on the latest trends in PFM, to gain practical information on implementing PFM reforms and to meet your colleagues from around the world.

Representatives from Africa, Asia, Europe, Latin America, the Caribbean, and North America will be in attendance at this forum which always proves to be a valuable experience for PFM professionals.

Interested participants are encouraged to register early to take advantage of discounted rates and secure a spot. Please monitor the ICGFM website for more information at [www.icgfm.org](http://www.icgfm.org)

## **ICGFM MISSION**

*Working globally with governments, organizations and individuals, the International Consortium on Governmental Financial Management is dedicated to improving financial management so that governments may better serve their citizens.*



**ICGFM**  
The International Consortium on  
Governmental Financial Management

Promoting good governance through professional  
development and information exchange.