



República del Paraguay



Ministerio de Hacienda

EJE LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN Y LA IMPUNIDAD

2007 IGCFM Winter Conference

**Proyecto
MEJORA DEL SISTEMA DE ADMINISTRACION
FINANCIERA (SIAF)**

Diciembre de 2007

Contenido

1. El contexto del SIAF
2. El plan del SIAF
3. La aplicación del nuevo SIAF
4. Los beneficios y factores clave del SIAF
5. Estado del SIAF actualmente en operación
6. Mejoras con la Reingeniería
7. Facilidades y Aspectos Críticos para su implementación
8. El Proyecto “Hoy”
9. El desafío



1. El contexto del SIAF

**Administración eficiente,
eficaz y transparente de
los recursos públicos**

**Cumplir los compromisos acordados por el
Gobierno de Paraguay en el Marco del
Programa Umbral que se ejecuta con el apoyo
de USAID**

Componentes del Programa Umbral

1

2

3

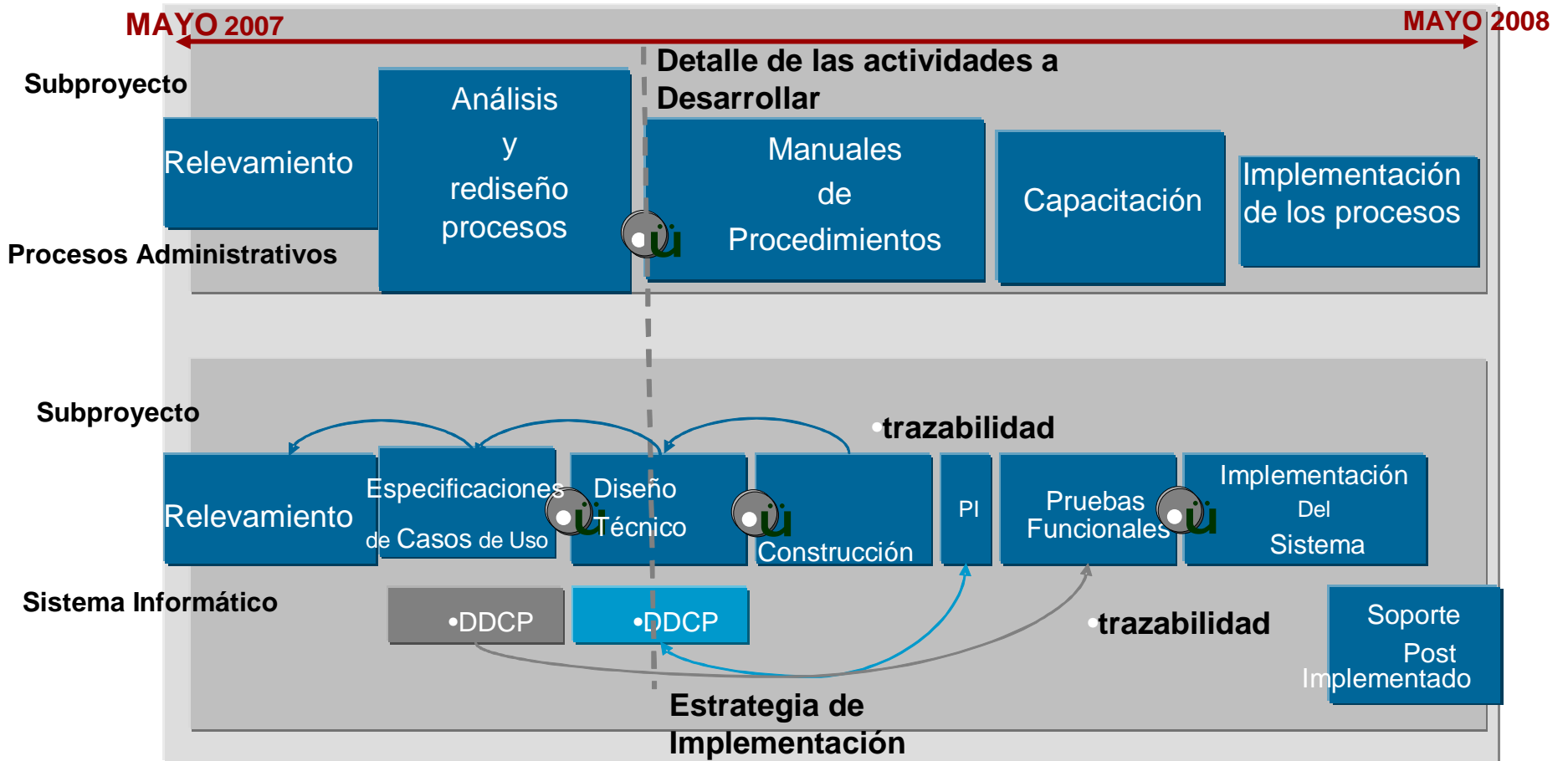
Mejora del SIAF

4

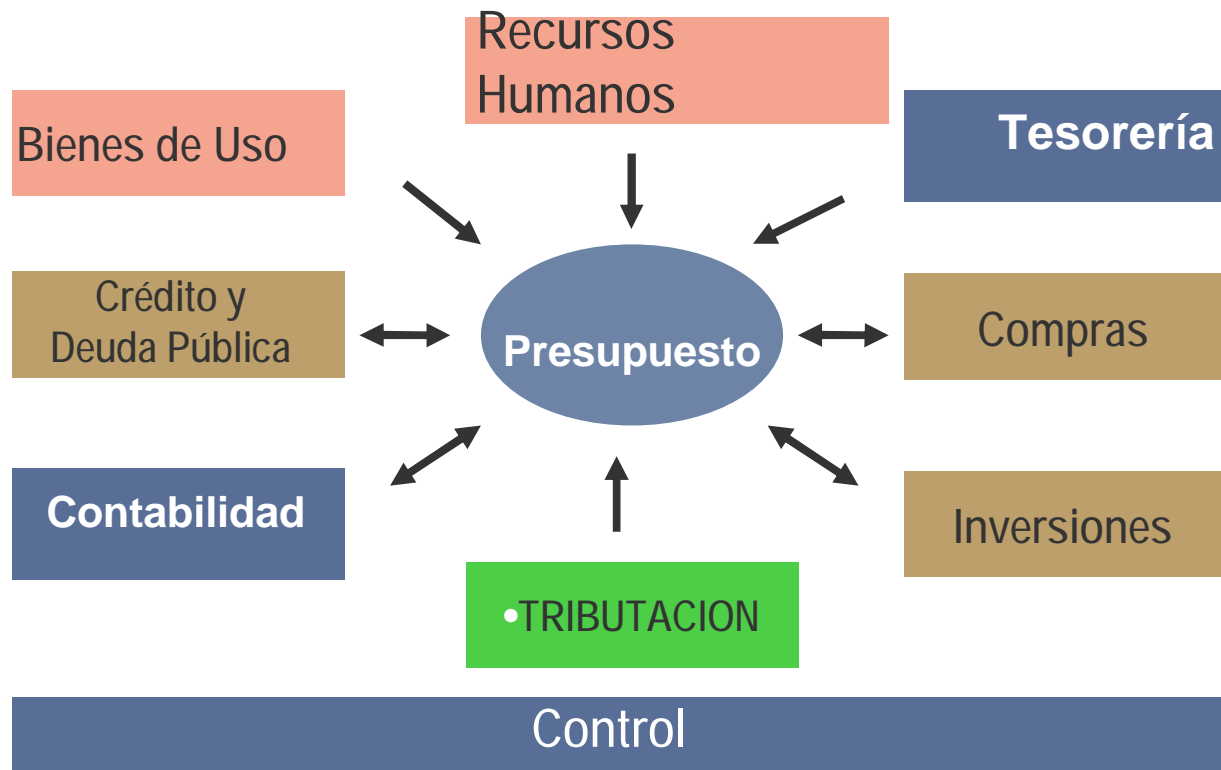
5



2. El plan del SIAF



3. La aplicación del SIAF



- Módulos completos del proyecto en curso
- Módulos completos en un segundo proyecto
- Interface entre proyecto en curso y proyecto recientemente finalizado
- Algunas prestaciones en proyecto actual y módulos completos en un segundo proyecto



4. Los beneficios y factores clave del SIAF

Beneficios del SIAF

- § **Administración oportuna y efectiva facilitando el análisis de los resultados de las políticas comprometidas por el Gobierno**

- § **Reducción de costos operativos por reducción de tareas administrativas**

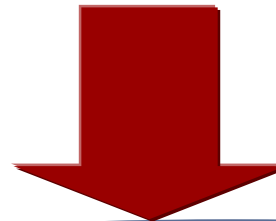
- § **Más recursos disponibles para facilitar el control de la gestión y el desarrollo de nuevas actividades que agregan valor**



4. Los beneficios y factores clave del SIAF

Beneficios del SIAF

- § **Fuerza de trabajo incentivada y satisfecha**
- § **Sinergia de cooperación eliminando fronteras departamentales**
- § **Contexto: usuarios internos y externos satisfechos**



OPTIMIZACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA



4. Los beneficios y factores clave del SIAF

Factores Clave

- **Contar con el compromiso de todos los niveles de Dirección del Ministerio de Hacienda y entidades relacionadas.**
- **Mantener el apoyo USAID, el Programa Umbral y Casals y Asoc.**
- **Concientizar respecto del “sentido de urgencia” y en la necesidad del “común entendimiento” de los requerimientos.**



-
- **Establecer la difusión clara y continua de las actividades y resultados del Proyecto hacia todos los niveles intervinientes.**
 - **Ejecutar el proyecto con: “prioridades claras”, “decisiones oportunas”, “resoluciones rápidas”, “eliminar barreras”, “ejecución rápida”, “flujo de procesos ordenado y depurado” e “integración al resto de los proyectos”.**
 - **Definir una estrategia de implantación de la solución en forma flexible y escalonada**



5. Estado del SIAF actualmente en operación

- Ausencia de automatización integrada de los procesos relacionados a los subsistemas contemplados en la Ley 1535 de la Administración Financiera Gubernamental.
- Prestación parcial del Subsistema de Presupuesto y con poca o nula articulación con los Subsistemas de Tributación, Inversiones Públicas, Contabilidad, Deuda Pública y Tesorería.
- Débil capacidad de registro y generación de información del Subsistema de Contabilidad para soportar la toma de decisiones.
- Ausencia de prestaciones del Subsistema de Crédito y Deuda Pública.



-
- **Dificultad para incorporar la Cuenta Única Nacional.**
 - **Bajo nivel de información de control e imposibilidad tecnológica para su autogeneración requerida por:**
 - Nivel Directivo:** en materia de autocontrol y auto evaluación a los procesos.
 - Ø **De Soporte a la Auditoria Interna:** para control posterior de la gestión, resultados y cumplimiento de objetivos.
 - Ø **De Soporte a la Auditoria General de la República:** para control posterior y auditoria interna de segundo nivel.





República del Paraguay



Ministerio de Hacienda

Ø De Soporte a la Contraloría General de la República: para evaluar la rendición de cuentas y realizar la auditoria externa sobre el buen uso de los recursos públicos.

Ø De Soporte al Poder Legislativo: para el control político y administrativo de la gestión del Ejecutivo.

Ø De Soporte a las Organizaciones Sociales: para control ciudadano a la gestión y resultados del Estado.



6. Mejoras con la Reingeniería

INTEGRACIÓN ABSOLUTA FUNCIONAL E INFORMÁTICA

NUEVA PLATAFORMA TECNOLÓGICA

OPTIMIZACIÓN EN LAS PRESTACIONES DE LOS SUBSISTEMAS DE PRESUPUESTO, CONTABILIDAD, TESORERÍA Y DEUDA PÚBLICA

POSIBILIDAD DE OPERAR LA CUENTA ÚNICA NACIONAL

SATISFACER LA DEMANDA DE INFORMACIÓN Y DE CONTROL EN TODOS LOS ÁMBITOS



7. Facilidades y Aspectos Críticos para su implementación

FACILIDADES

- Ø Se opera con un SIAF actual aunque limitado.
- Ø Existe Marco Normativo adecuado y flexible.
- Ø Es de sumo interés para las autoridades políticas y de gestión superior.

ASPECTOS CRÍTICOS

- Ø Tiempos exigüos.
- Ø Actualización normativa durante el periodo de cambio de gobierno.
- Ø Infraestructura de hardware y comunicaciones.



7. Facilidades y Aspectos Críticos para su implementación

FACILIDADES

- Ø Se advierte actitud proactiva y aptitud para el cambio.
- Ø Hay apoyo irrestricto de los organismos que financian y administran el proyecto.
- Ø Soporte tecnológico de primer nivel.

ASPECTOS CRÍTICOS

- Ø RRHH “internos” escasos.
- Ø Resistencia al cambio en los niveles operativos.
- Ø Planificar la continuidad con nuevos proyectos que profundicen el cambio.



8. El Proyecto "HOY"

RELEVAMIENTO Y DIAGNÓSTICO TERMINADO

MACRODISEÑO DE LOS PROCESOS REDISEÑADOS APROBADO

INFRAESTRUCTURA DE DESARROLLO DEL SOFTWARE COMPLETADA

DESARROLLO DE LOS PROCEDIMIENTOS Y SISTEMA "Nuevo SIAF" EN EJECUCIÓN



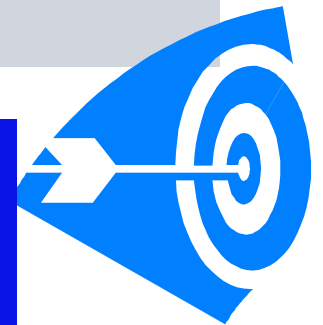
9. El Desafío

Implementar en Mayo de 2008 la Formulación del Presupuesto 2009 con el “Nuevo SIAF”

Implementar en Enero de 2009 la ejecución presupuestaria con el “Nuevo SIAF”

Dar continuidad a la profundización del cambio en las Instituciones durante el año 2009

Gobierno con una sólida
administración de sus
recursos



i

Control del documento

§ Autor	Manuel Acosta
§ Fecha de creación	30/11/2007
§ Revisado por	
§ Fecha de revisión	
§ Situación	Original

